

FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE DE BRASÍLIA - FUB

Matriz de Gerenciamento de Riscos 252/2025

1. Informações Básicas

Número da Matriz de Alocação de Riscos

252/2025

Responsável pela Edição

DANIEL DOS SANTOS RAMOS

Data de Criação

14/11/2025 15:40

Objeto da Matriz de Riscos

Contratações de fundação de apoio para fazer o gerenciamento administrativo e financeiro de projetos acadêmicos da Universidade de Brasília.

2. Histórico de Revisões

Nenhuma Revisão encontrada.

3. Riscos Identificados

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-01	Ausência de Processos de Trabalhos Formalizados	Falta de padronização e formalização dos processos e procedimentos de contratação de fundação de apoio	Planejamento	Administração	Alto	1
1	Impactos Formalização de contratação de fundações de apoio com baixa qualidade (especificações pouco claras ou restritivas, falta de especificação de critérios de seleção da fundação de apoio, falta de especificação do objeto, falta de especificação do plano de trabalho)					
P-01	Ações Preventivas Estabelecimento de um processo de formalização padronizado para as contratações de fundações de apoio para a Universidade de Brasília, com avaliações periódicas de sua efetividade.					
C-01	Ações de Contingência Análise dos processos formalizados pelos gestores dos projetos, pelas áreas técnicas da Universidade, para mitigar erros e imprecisões na contratação das fundações de apoio					
C-02	Aplicação de listagem de verificação, a fim de mitigar erros.					

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-02	Pessoal em quantidade e qualificação inadequada	Servidores técnicos-administrativos em quantidade insuficiente para análise técnica de instrumentos de contratação de fundações de apoio, além da rotatividade dos servidores e da falta de capacitação na análise dos instrumentos jurídicos para contratação das fundações de apoio	Planejamento	Administração	Alto	1
1	Impactos Formalização de processos para contratação de fundações de apoio mal instruídos, falta de controle do uso adequado dos recursos financeiros de acordo com o plano de trabalho estabelecido em projetos acadêmicos e de desenvolvimento institucional, não finalização de projetos acadêmicos e de desenvolvimento institucional executados nas fundações de apoio, com relação a seus objetivos e plano de trabalho.					
P-01	Ações Preventivas Realizar levantamento da força de trabalho e promover capacitação constante dos servidores que atuam no processo de formalização de processos de contratação de fundações de apoio.					
C-01	Ações de Contingência Realização de treinamento para os servidores técnicos-administrativos com relação à análise técnica de processos de formalização de instrumentos jurídicos para contratação de fundações de apoio					

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-03	Formalização Inadequada da demanda	Processo de formalização de contratação de fundação de apoio mal instruído	Planejamento	Administração	Alto	1
1	Impactos Processo de formalização de contratação mal instruído, impactando na realização das metas previstas no projeto e uso inadequado dos recursos					
P-01	Ações Preventivas Publicação de normativo interno criando obrigatoriedade de que todas as contratações iniciem					

Ações de Contingência

- C-01 Coordenadores de projetos acadêmicos elaboram o documento de formalização de demanda (DFD) e o submetem à aprovação da Administração da Universidade de Brasília para sua ratificação formal, antes de iniciar o contrato com a fundação de apoio. **Responsáveis:** MARCELO HENRIQUE SOUSA, JULIANO ALEXANDRE CHAKER
- C-02 A Procuradoria federal junto à Universidade de Brasília elaborou um parecer referencial, para estabelecer um modelo de instrumento jurídico padrão a ser utilizado na formalização de contratação de fundações de apoio, que deverá ser seguido, cuja minuta, na instrução do processo, deverá ser complementada pelo documento de formalização da demanda (DFD), conforme especificado na Lei 14.133/2023. **Responsáveis:** MARCELO HENRIQUE SOUSA, JULIANO ALEXANDRE CHAKER

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-04	Ausência do Estudo Técnico Preliminar	Ausência do Estudo Técnico Preliminar (ETP) na formalização do processo ou ETP elaborado com conteúdo indefinido ou equivocado	Planejamento	Administração	Médio	
Impactos						
1	A contratação da fundação de apoio não produz os resultados esperados quanto ao alcance dos objetivos e às metas ou uso inadequado dos recursos financeiros previstos no projeto acadêmico.					
Ações Preventivas						
P-01	Publicação de normativo interno com modelo a ser seguido por todos os projetos acadêmicos e de desenvolvimento institucional e obrigatoriedade de que todas as contratações de fundação de apoio contenham ETPs.			Responsáveis: MARCELO HENRIQUE SOUSA, JULIANO ALEXANDRE CHAKER		
P-02	Elaboração de manuais para auxiliar no preenchimento do ETP e apoio administrativo para auxiliar na elaboração de ETPs.			Responsáveis: MARCELO HENRIQUE SOUSA, JULIANO ALEXANDRE CHAKER		
Ações de Contingência						
C-01	A Procuradoria federal junto à Universidade de Brasília fará um parecer referencial para estabelecer um modelo de instrumento jurídico padrão a ser utilizado na formalização de contratação de fundações de apoio, que deverá ser seguido, cuja minuta, na instrução do processo, deverá ser complementada pelo Estudo Técnico Preliminar (ETP), conforme especificado na Lei 14.133/2023			Responsáveis: MARCELO HENRIQUE SOUSA, JULIANO ALEXANDRE CHAKER		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-05	Estimativas Inadequadas das Quantidades e Preços	de Mal dimensionamento das quantidades de necessárias ou dos preços a serem praticados	Planejamento	Administração	Alto	
	Impactos					
	1	Excesso de materiais ou escassez de materiais necessários para atender a necessidade.				
2	Não realização da contratação ou contratação com sobrepreço					
Ações Preventivas						
P-01	Definição de métodos para estimar as quantidades necessárias e documentar.			Responsáveis: MARCELO HENRIQUE SOUSA, JULIANO ALEXANDRE CHAKER		
P-02	Publicação de normativo/manual estabelecendo procedimento consistente para elaboração de estimativas de preço			Responsáveis: MARCELO HENRIQUE SOUSA, JULIANO ALEXANDRE CHAKER		
Ações de Contingência						
C-01	Análise técnica dos itens a serem adquiridos, quer sejam serviços, quer sejam materiais.			Responsáveis: MARCELO HENRIQUE SOUSA, JULIANO ALEXANDRE CHAKER		
C-02	Preenchimento, pela equipe de coordenação do projeto, de documento com a razão de escolha do fornecedor e a justificativa de preço.			Responsáveis: MARCELO HENRIQUE SOUSA, JULIANO ALEXANDRE CHAKER		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-06	Gestão Ineficaz dos Contratos com Fundação de Apoio	Gestão da execução contratual por parte das fundações de apoio, ocasionando riscos à adequada aplicação dos recursos e alcance dos objetivos e metas dos projetos.	Gestão de Contrato	Administração	Alto	
Impactos						
1	Execução inadequada do apoio administrativo ou financeiro aos projetos, acarretando prejuízo à plena execução dos projetos acadêmicos e de desenvolvimento institucional, fazendo com que os objetivos e metas não sejam totalmente alcançados.					
Ações Preventivas						
P-01	Acompanhamento da execução contratual por meio das prestações de contas parciais de cada projeto, envolvendo cumprimento do objeto, que devem ser apreciadas pelas câmaras e colegiados da UnB, seguindo normativos internos.			Responsáveis: MARCELO HENRIQUE SOUSA, JULIANO ALEXANDRE CHAKER		
Ações de Contingência						
C-01	Realização de ações corretivas, durante a execução contratual, a fim de possibilitar que todos os objetivos e metas estabelecidos na formalização dos projetos sejam efetivamente alcançadas			Responsáveis: MARCELO HENRIQUE SOUSA, JULIANO ALEXANDRE CHAKER		

4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

5. Responsáveis / Assinantes

Nenhum responsável assinante incluído.