

**PLANO DE TRABALHO PARA PROJETOS COM RECURSOS FINANCEIROS****1. TIPO PROJETO**

- ( ) Ensino  
( X ) Pesquisa  
( ) Extensão  
( ) Desenvolvimento Institucional  
( ) Desenvolvimento científico e tecnológico  
( ) Estímulo à inovação

**2. TIPO DE INSTRUMENTO PROCESSUAL**

- ( X ) Contrato  
( ) Convênio  
( ) Acordo de parceria para pesquisa, desenvolvimento e inovação (APPD&I)  
( ) Outro:

**3. PARTÍCIPES****Partícipe 1:****Nome:** Universidade de Brasília (UnB)**CNPJ:** 00.038.174/0001-43**Esfera:** ( x ) Federal, ( ) Estadual, ( ) Municipal, ( ) Iniciativa Privada ou ( ) Internacional.**Partícipe 2:****Nome da Instituição:** Fundação de Empreendimentos Científicos e Tecnológicos (FINATEC)**CNPJ:** 37.116.704/0001-34**Esfera:** ( ) Federal, ( ) Estadual, ( ) Municipal, ( X ) Iniciativa Privada ou ( ) Internacional.**Partícipe 3:****Nome da Instituição:****CNPJ:****Esfera:** ( ) Federal, ( ) Estadual, ( ) Municipal, ( ) Iniciativa Privada ou ( ) Internacional.**4. GESTÃO DO PROJETO**

Unidade da UnB Responsável pela Execução do Projeto: Instituto de Psicologia (IP).

**Coordenador:** Cláudio Vaz Torres**Matrícula:** 134163**CPF:** 318.851.521-91**Telefone:** (61) 98124-7198**E-mail institucional:** claudio.v.torres@gmail.com**Vice-coordenador:** Edna Alcí Beserra Torres**Matrícula:** 141445**CPF:** 358.877.531-53**Telefone:** (61) 99997-2442

E-mail institucional: alci@unb.br

Supervisor acadêmico: Thiago Gomes Nascimento

Telefone: (61) 9999-8386

E-mail institucional: tgn.1980@gmail.com / thiagogomes@unb.br

## 5. PROJETO

**Objeto:** Apoiar o desenvolvimento do Projeto de Pesquisa de interesse da UnB, intitulado " *Execução de atividades de estudo e pesquisa científica visando auxiliar o processo de inovação, desenvolvimento de tecnologias e transformação digital para solução eficiente e centrada no fortalecimento do Sistema Único de Saúde - SUS*", inclusive na gestão administrativa e financeira estritamente necessária à execução desse projeto.

**Justificativa:** A modernização da infraestrutura tecnológica do Ministério da Saúde é fundamental para garantir a eficiência e a continuidade dos serviços prestados à população. A formalização de um termo de execução descentralizada (TED), com a União - por intermédio do Ministério da Saúde (MS) e de um contrato, com a Fundação de Empreendimentos Científicos e Tecnológicos (FINATEC)) representa um passo estratégico decisivo nesse processo, permitindo a transformação digital necessária para atender às demandas crescentes e complexas do setor de saúde. Ambas as instituições possuem a expertise e os recursos necessários para executar o projeto com agilidade e inovação, apoiando o Ministério na digitalização e aprimoramento da governança de dados. A FINATEC traz uma rica experiência em gestão de projetos científicos e tecnológicos, com mais de 8 mil iniciativas realizadas ao longo de três décadas. Sua capacidade de gerenciar grandes projetos e facilitar a inovação tecnológica será essencial para a coordenação das ações e a aplicação de práticas de metodologias ágeis, garantindo que as soluções tecnológicas sejam desenvolvidas e implementadas de forma eficiente, dentro dos prazos e com os recursos disponíveis. Além disso, a FINATEC desempenha um papel fundamental ao eliminar barreiras burocráticas, facilitando a execução de projetos tecnológicos de grande porte no setor público, o que é crucial para que o Ministério da Saúde mantenha a flexibilidade e a rapidez na resposta a crises sanitárias e novas demandas. A UnB, por sua vez, é reconhecida nacional e internacionalmente pela sua excelência acadêmica e capacidade de gerar conhecimento de ponta em áreas como ciência de dados e inteligência artificial, que são cruciais para o projeto de governança de dados no Ministério da Saúde. Sua experiência permitirá realizar um estudo acadêmico abrangente, alinhando as melhores práticas e tendências internacionais de governança de dados com a realidade do sistema de saúde brasileiro. Esse estudo resultará em uma proposta metodológica de governança de dados, com base nas melhores práticas globais e com o apoio de metodologias robustas, como a Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD), assegurando a conformidade e segurança no uso de dados. A metodologia de execução deste TED prevê o uso de ciclos ágeis e sprints, com entregas contínuas e incrementais, permitindo que o Ministério implemente melhorias progressivas nos serviços entregues ao cidadão. Esse processo incremental garantirá que o Ministério possa se adaptar rapidamente às novas exigências da saúde pública, enquanto melhora continuamente a eficiência de suas operações. Além disso, a governança de dados será fortalecida, integrando diferentes dados e serviços de maneira eficiente e permitindo uma análise mais precisa e ágil para a tomada de decisões estratégicas, algo fundamental em um cenário onde o volume de dados gerado cresce exponencialmente. O TED não apenas facilitará a modernização tecnológica, mas também possibilitará uma transformação cultural dentro do Ministério, ao incentivar a inovação contínua por meio da capacitação das equipes e da introdução de novas metodologias de trabalho, como o design thinking e o foco na experiência do usuário (UX/CX). A UnB e a FINATEC serão fundamentais nesse processo, organizando workshops e treinamentos para que os servidores do Ministério adquiram as habilidades necessárias para operar os novos serviços digitais de forma eficiente e inovadora. A formação de capital humano qualificado é outro fator de relevância. A UnB desempenhará um papel crucial ao formar profissionais altamente capacitados em áreas de ponta, como gestão de sistemas de saúde e ciência de dados, garantindo que o Ministério tenha à sua disposição especialistas prontos para manter e evoluir os serviços desenvolvidos ao longo do projeto. Isso também abrirá portas para a criação de novas parcerias com o setor privado, onde soluções inovadoras podem ser desenvolvidas e implementadas com maior rapidez e eficiência, alinhando-se às necessidades emergentes da saúde. Por fim, a parceria com a FINATEC também assegurará uma gestão financeira eficiente dos recursos aplicados, garantindo que o TED seja executado com o máximo de transparência e eficiência, algo indispensável em um projeto de grande escala. Isso permitirá uma alocação inteligente dos recursos, maximizando os resultados e minimizando desperdícios, o que se traduzirá em maior sustentabilidade do projeto a longo prazo. A implementação de um modelo de governança de dados moderno e eficaz não só otimizará o uso das informações, como também permitirá que o Ministério tenha uma visão mais integrada e precisa das suas operações. A transformação digital proporcionada pelo TED, com o apoio da FINATEC e da UnB, consolidará o Ministério da Saúde como um exemplo de inovação no setor público, melhorando significativamente a qualidade e a acessibilidade dos serviços prestados à população. A necessidade do Termo de Execução Descentralizada (TED) surge em resposta a diversos desafios enfrentados pelo Ministério da Saúde no contexto atual de gestão e prestação de serviços de saúde pública. O principal fator que motivou a implementação desse projeto é a crescente demanda por modernização tecnológica, principalmente no que se refere à gestão de dados e à capacidade de resposta a crises sanitárias, como a pandemia de COVID-19. Esses fatores evidenciaram a necessidade urgente de serviços digitais integrados, ágeis e mais eficientes, capazes de suportar o aumento exponencial de dados gerados e a complexidade das operações do Ministério. Atualmente, o Ministério da Saúde lida com um volume massivo de informações que precisam ser processadas, gerenciadas e analisadas para a tomada de decisões estratégicas. No entanto, as limitações tecnológicas e a falta de uma governança de dados moderna comprometem a eficiência desses processos. Além disso, a fragmentação de dados e serviços de saúde dificulta a integração e a interoperabilidade entre plataformas, criando gargalos operacionais e atrasos na prestação de serviços essenciais. A situação se agrava com a crescente complexidade das demandas de saúde pública no Brasil, incluindo a necessidade de respostas rápidas e assertivas a crises epidemiológicas e a continuidade dos serviços em larga escala. Isso tem pressionado o Ministério a buscar soluções inovadoras e a modernizar sua infraestrutura, especialmente no que tange à digitalização de processos e à melhoria da gestão de dados. O TED se torna necessário para que, por meio da parceria com a FINATEC e a UnB, o Ministério da Saúde possa desenvolver e implementar uma proposta de transformação digital, que inclua tanto o aprimoramento dos serviços existentes quanto a criação de uma governança de dados eficiente e integrada. Dessa forma, o projeto visa capacitar o Ministério para lidar com as demandas atuais e futuras da saúde pública no Brasil, garantindo a qualidade, a eficiência e a agilidade na prestação dos serviços à população. A parceria entre o Ministério da Saúde, a FINATEC e a UnB tem como objetivo central transformar a atual realidade tecnológica e operacional do Ministério por meio de atividades estruturadas em torno da modernização, inovação e melhoria da governança de dados. Com as atividades dessa parceria, a realidade atual será significativamente modificada em várias frentes, com os seguintes impactos esperados: Através da parceria, será possível modernizar plataformas essenciais, integrando essas plataformas de maneira mais eficiente. Essa integração resultará em serviços mais elaborados ágeis e capazes de processar de maneira rápida, grandes volumes de dados, eliminando gargalos operacionais e melhorando a prestação de serviços à população. A unificação dos dados permitirá uma visão mais clara e centralizada das operações, garantindo que as informações sejam acessíveis em tempo real para decisões estratégicas. O projeto permitirá a criação de uma governança de dados moderna, baseada em metodologias acadêmicas e práticas do mercado. A UnB, com sua expertise em ciência de dados, será responsável por estudar e propor uma metodologia robusta de governança, assegurando que o Ministério da Saúde tenha processos bem definidos para o uso, compartilhamento e proteção de dados. Isso não apenas melhorará a eficiência no uso das informações, mas também garantirá maior conformidade com legislações como a Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD). Com a adoção de metodologias ágeis, a parceria permitirá que o Ministério da Saúde responda de forma mais rápida e eficiente a crises sanitárias e epidemiológicas. A capacidade de analisar dados em tempo real e integrar serviços digitais possibilitará uma resposta coordenada a emergências, permitindo melhor distribuição de recursos e uma gestão de crises mais eficaz. A parceria prevê a capacitação das equipes técnicas do Ministério da Saúde, permitindo que os servidores adquiram novas habilidades e se adaptem às inovações tecnológicas implementadas. A UnB e a FINATEC promoverão workshops, treinamentos e atividades de educação continuada, o que criará uma cultura de inovação no Ministério, garantindo que os servidores estejam preparados para operar e sustentar os novos serviços e processos. A implementação de soluções tecnológicas baseadas em princípios de design thinking e experiência do usuário (UX/CX) garantirá que as plataformas sejam desenvolvidas com foco nas necessidades da população e dos profissionais de saúde. As ferramentas serão mais intuitivas, acessíveis e eficientes, melhorando a experiência dos usuários e a satisfação com os serviços prestados pelo Ministério. O projeto proposto está diretamente vinculado a várias políticas públicas vigentes do Ministério da

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Saúde, particularmente aquelas que promovem a modernização tecnológica e a integração dos sistemas de saúde pública em várias esferas. Entre as principais políticas e programas que o projeto pode apoiar estão: Farmácia Popular: Este programa, que completou 20 anos em 2024, fornece medicamentos gratuitos ou com subsídios significativos Plano de trabalho - aditivo com fundação de apoio 12664583 SEI 23106.102587/2024-93 / pg. 4 para a população brasileira. O projeto de transformação digital proposto permitirá a modernização e maior eficiência do Ministério, por meio de serviços digitais que facilitando o acesso da população aos medicamentos e melhorando a gestão das farmácias vinculadas. Programa Nacional de Redução de Filas: Esta iniciativa visa reduzir o tempo de espera por atendimentos especializados e cirurgias no SUS, um ponto crítico para a gestão eficiente do sistema de saúde. A integração de dados e o aprimoramento da governança de informações permitirão que o Ministério da Saúde administre melhor as demandas, especialmente com a modernização de plataformas como o CadSUS. Programa de Eliminação de Doenças Determinadas Socialmente: Lançado em 2024, este programa busca eliminar doenças como hanseníase, malária e tracoma, que têm um forte componente de determinantes sociais. A melhoria na governança de dados permitirá um controle epidemiológico mais eficiente, fornecendo informações precisas e rápidas para a prevenção e combate a essas doenças. Ampliação do Acesso a Especialistas: Uma iniciativa para aumentar o número de consultas com especialistas no SUS, especialmente em áreas com alta demanda. A modernização criação de novos de saúde facilitará a identificação de gargalos e permitirá uma distribuição mais eficiente dos recursos humanos especializados. Estas políticas públicas seguem vigentes e são prioridades estratégicas do Ministério da Saúde, especialmente dentro do contexto do Sistema Único de Saúde (SUS), que busca garantir acesso universal, equitativo e integrado à saúde para todos os cidadãos brasileiros. O projeto se alinha com a necessidade de digitalização, interoperabilidade de dados e sistemas e melhoria da governança de dados relacionados aos serviços prestados ao cidadão, conforme indicado nos programas lançados recentemente pelo governo, incluindo o fortalecimento da saúde digital e o combate a doenças negligenciadas. Os benefícios ao SUS decorrentes da implementação do projeto de modernização tecnológica e governança de dados incluem: Melhoria da eficiência operacional: Com a integração e a modernização das plataformas de serviços, o SUS poderá processar e gerenciar grandes volumes de dados de forma mais rápida e eficiente, resultando em uma gestão mais ágil e precisa dos serviços de saúde. Redução do tempo de espera: A modernização e a otimização da gestão de serviços digitais eficientes possibilitarão uma melhor alocação de recursos, diminuindo o tempo de espera para consultas, exames e cirurgias, especialmente com o suporte ao Programa Nacional de Redução de Filas. Acesso facilitado aos medicamentos: A modernização do de serviços que apoiam a Farmácia Popular permitirá maior eficiência na distribuição e controle de medicamentos, assegurando que a população tenha acesso rápido e facilitado aos remédios subsidiados. Melhoria na tomada de decisões: A implementação de uma governança de dados robusta permitirá que o SUS utilize informações mais precisas e integradas, melhorando a análise de dados para a formulação de políticas públicas e tomada de decisões estratégicas. Respostas mais rápidas a emergências: A capacidade de integrar dados em tempo real e de ter uma visão ampla e centralizada permitirá ao SUS responder de maneira mais eficiente a crises sanitárias e epidemiológicas, coordenando melhor os esforços para controlar surtos e epidemias. Maior transparência e segurança no uso dos dados: Com a implementação da governança de dados que operam sob serviços digitais, ao exemplo do que foi feito em outros países como a Estônia, o SUS garantirá que o dos cidadãos sejam tratados de forma segura e conforme as exigências legais, inclusive considerando a Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD). O projeto de modernização tecnológica e aprimoramento da governança de dados no Sistema e desenvolvimento de serviços digitais para o Sistema Único de Saúde (SUS) apresenta desafios significativos, diretamente relacionados ao desenvolvimento e à eficiência do sistema de saúde pública no Brasil. O SUS, composto por diversas plataformas e sistemas independentes, enfrenta dificuldades para compartilhar informações entre os diferentes níveis de gestão e setores o que dificulta com que a transformação digital chegue ao cidadão. A falta de interoperabilidade prejudica a coordenação e a resposta rápida a demandas de saúde, especialmente em momentos críticos, como crises sanitárias. Superar esse desafio é fundamental para garantir que o fluxo de dados seja contínuo e coeso, o que permitirá uma gestão mais eficiente e a otimização dos recursos disponíveis. Outro desafio relevante é a capacitação e adaptação dos profissionais de saúde. A introdução de novas tecnologias, de base técnico científico exige que os servidores do SUS, em todos os níveis, sejam capacitados para operar serviços e tecnologia mais modernos. A resistência à mudança, especialmente em sistemas públicos de grande escala, é um fator que pode dificultar a implementação das novas plataformas. Garantir uma gestão eficaz da mudança cultural dentro do Ministério da Saúde e entre os profissionais do SUS será crucial para o sucesso do projeto. Isso inclui não apenas treinamento técnico, mas também a promoção de uma cultura de inovação que favoreça a aceitação e o uso eficiente das novas ferramentas. A governança de dados é outro desafio central. O SUS lida com um volume imenso de informações sensíveis e pessoais dos cidadãos, o que exige a criação de estruturas robustas para a gestão e proteção desses dados. A implementação de uma governança de dados eficiente deve garantir que as informações sejam usadas de maneira ética e segura, de acordo com legislações como a Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD), sem comprometer a velocidade e a qualidade do atendimento ao cidadão. A construção dessa governança em um sistema tão amplo e diversificado como o SUS representa um desafio técnico e organizacional de grande envergadura. A Fundação de Empreendimentos Científicos e Tecnológicos (FINATEC) e a Universidade de Brasília (UnB) possuem sólida experiência na execução de projetos complexos, especialmente na área de inovação tecnológica e saúde pública. A FINATEC com mais de 30 anos de atuação, se destaca por sua capacidade de gerenciar grandes iniciativas tecnológicas, científicas e acadêmicas, tendo sido responsável por mais de 8 mil projetos desde sua fundação. Sua expertise inclui a facilitação de parcerias entre o setor público e privado, a gestão de recursos de forma eficiente e a implementação de inovações tecnológicas que geram impactos reais e duradouros. Além disso, a FINATEC tem um papel fundamental na gestão eficiente de recursos financeiros, garantindo a execução dos projetos dentro dos prazos estabelecidos, sem comprometer a qualidade das entregas. Sua expertise na coordenação de projetos de grande porte faz dela um parceiro estratégico para o Ministério da Saúde na modernização dos serviços e na implementação de uma governança de dados robusta e eficiente. A UnB, por sua vez, é uma das instituições acadêmicas mais respeitadas do Brasil e da América Latina, especialmente em áreas relacionadas à ciência de dados, inteligência artificial e inovação em saúde pública. Com um corpo técnico altamente qualificado e laboratórios de pesquisa avançada, como o R5 Lab, que inovação (incluindo inovação digital), gestão e decisões baseada e dados, estratégia inteligente, Governança (pública, corporativa e de dados), vinculado ao Programa de Pós-graduação Profissional em Administração Pública a UnB e o LPT, vinculado ao Programa de Pós-graduação em Ciências do Comportamento, oferece ao projeto uma base sólida de conhecimento científico e tecnológico. Sua contribuição será essencial no desenvolvimento da governança de dados, através de estudos acadêmicos e da proposição de metodologias inovadoras que estarão alinhadas com as melhores práticas globais. O envolvimento dessas duas instituições assegura que o projeto será conduzido com rigor acadêm.</p> |
| ico e eficiência operacional, oferecendo ao Ministério da Saúde as ferramentas e o conhecimento necessários para implementar uma transformação digital significativa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Início:</b> data de assinatura do contrato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Término:</b> 22/04/2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Valor:</b> R\$ 31.504.000,00 (Trinta e um milhões, quinhentos e quatro mil reais).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <p><b>Resultados esperados:</b></p> <p>Matriz Lógica:</p> <p>Meta 1 - Modernizar e aprimorar os serviços digitais do Ministério da Saúde</p> <p><b>Resultado Esperado da Meta 1</b> - Melhoria contínua dos serviços digitais;</p> <p>Meta 2 - Garantir a interoperabilidade entre as plataformas digitais do Ministério;</p> <p><b>Resultado Esperado da Meta 2</b> - Integração e interoperabilidade das plataformas;</p> <p>Meta 3 - Monitor e validar a qualidade dos serviços digitais entregues;</p> <p><b>Resultado Esperado da Meta 3</b> - Qualidade dos serviços digitais;</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

| Meta | Descrição                                                                                                         | Indicador                               | Etapas                                                                                  |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| 01   | Aprimorar e apoiar a evolução dos serviços digitais entregues ao cidadão pelo ministério da saúde.                | Número de funcionalidades implementadas | Etapa 1 Implementação da Metodologia Ágil para a Melhoria dos Serviços Digitais         |
|      |                                                                                                                   |                                         | Etapa 2 Integração e Interoperabilidade das Plataformas Digitais.                       |
|      |                                                                                                                   |                                         | Etapa 3 Validação e Monitoramento de Qualidade                                          |
| 02   | Pesquisa para a inovação da Metodologia de Desenvolvimento Ágil do Ministério da Saúde.                           | Percentual de plataformas integradas    | Etapa 1 Planejamento e Estruturação da Metodologia                                      |
|      |                                                                                                                   |                                         | Etapa 2 - Coleta de Dados e Análise de Metodologias                                     |
|      |                                                                                                                   |                                         | Etapa 3 - Estudo Comparativo e Identificação de Boas Práticas                           |
|      |                                                                                                                   |                                         | Etapa 4 Workshops e Seminários Acadêmicos                                               |
|      |                                                                                                                   |                                         | Etapa 5 Elaboração da Proposta de Metodologia de Desenvolvimento Ágil.                  |
| 03   | Pesquisa para a Inovação, Evolução da Arquitetura e Governança de Dados da RNDs (Rede Nacional de Dados em Saúde) | Índice de satisfação dos usuários       | Etapa 1 Planejamento e Estruturação da Metodologia                                      |
|      |                                                                                                                   |                                         | Etapa 2 - Coleta de Dados e Análise de Metodologias                                     |
|      |                                                                                                                   |                                         | Etapa 3 - Estudo Comparativo e Identificação de Boas Práticas                           |
|      |                                                                                                                   |                                         | Etapa 4 Workshops e Seminários Acadêmicos                                               |
|      |                                                                                                                   |                                         | Etapa 5 Elaboração da Proposta de Evolução da Arquitetura e Governança de Dados da RNDs |

7. RELAÇÃO DA EQUIPE

|                             |
|-----------------------------|
|                             |
| Nome completo               |
| Claudio Vaz Torres          |
| Thiago Gomes Nascimento     |
| Breno Giovanni Adiad Castro |
| Laura Novaes de Andrade     |
| Pesquisador - A Definir     |
| Fernanda Farinelli          |
| Pesquisador - A Definir     |
| Edna Alcí Torres            |
| Henny Kamilla Ramos de Lima |

|                                         |
|-----------------------------------------|
| Eluiza Alberto de Moraes Watanabe       |
| Francisco Antônio Coeslho Júnior        |
| Pesquisador - A Definir                 |
| Amanda Almeida Paiva                    |
| Ana Paula Nascimento Souza              |
| Gabriel de Oliveira Jorge               |
| Eduardo Ferreira Coelho                 |
| Elaine Nogueira da Silva                |
| Francisco Guilherme Lima Monteiro       |
| Pesquisador - A Definir                 |
| Antônio Claudio Nascimento Rodrigues    |
| Juliane Maria Meneses de Araújo Tavares |
| Apoio Técnico A - A Definir             |
| Gabriel Teles Pontes                    |
| Antônio Ordones Neto                    |
| João Pedro de Lima Oliveira             |
| Marília de Oliveira Braz                |
| Adriana Paula Rodrigues Ueda            |
| Rebeca Vieira de Oliveira               |
| Leticia Rosa de Almeida                 |
| Amanda Rocha Borges                     |
| Estudantes de Mestrado                  |
| Estudantes de Doutorado                 |
| Pesquisador a Definir                   |
| Pesquisador a Definir                   |

Quadro 2 – Participantes a selecionar

| Função no projeto                                                                                                                                                                                                                           | Modalidade             | Quantidade | Período/Meses |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------|---------------|
| Estudantes de Graduação - UnB Apoio Técnico à Pesquisa , Desenvolvimento e Inovação (PD&I) - A selecionar                                                                                                                                   | Apoio Técnico à PD&I B | 13         | 11            |
| Estudantes de Graduação - UnB Apoio Técnico à Pesquisa , Desenvolvimento e Inovação (PD&I) - A selecionar                                                                                                                                   | Apoio Técnico à PD&I B | 1          | 10            |
| Estudantes de Graduação - UnB Apoio Técnico à Pesquisa , Desenvolvimento e Inovação (PD&I) - A selecionar                                                                                                                                   | Apoio Técnico à PD&I B | 1          | 3             |
| Contratação de Pessoas Física, não se restringindo às seguintes especialidades: Arquiteto de Soluções; Especialista em Banco de Dados; Especialista em UX/UI; Especialista em DevOps; Engenheiro de Segurança da Informação, dentro outros. | Externo                | 1          | 11            |

Quadro 3 – Percentual de participantes vinculados à UnB

|                                                        |    |
|--------------------------------------------------------|----|
| A) Quantidade de pessoas vinculadas à UnB:             | 77 |
| B) Quantidade de pessoas externas à UnB:               | 01 |
| C) Total de participantes envolvidos no projeto (A+B): | 78 |

|                                                                             |        |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------|
|                                                                             |        |
| D) Percentual de participantes vinculados à UnB $([A \div C] \times 100)$ : | 98,72% |

|                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Quadro 4 – Proporção de participantes vinculados à UnB                                                                      |
| A) Maior ou igual a dois terços de pessoas vinculadas à UnB ( X )                                                           |
| B) Menor que dois terços e maior que um terço de pessoas vinculadas à UnB ( )                                               |
| C) Menor que um terço de pessoas vinculadas à UnB ( )                                                                       |
| Justificativa para o não atendimento dos dois terços: preencha esse campo, caso a opção “B” ou a “C” tenha sido assinalada. |

8. PLANO DE APLICAÇÃO

|                                                                     |                   |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Receitas                                                            |                   |
| Total de Receitas                                                   | R\$ 31.504.000,00 |
| Despesas                                                            |                   |
| Especificações                                                      | Valor Total       |
| Diárias (Auxílio e Despesas com Viagens)                            | R\$ 152.400,00    |
| Passagem e Despesa com locomoção                                    | R\$ 350.000,00    |
| Auxílio Financeiro a Estudante                                      | R\$ 390.000,00    |
| Auxílio Financeiro a Pesquisador                                    | R\$ 3.684.000,00  |
| Outros Serviços de Terceiro - Pessoa Física                         | R\$ 300.000,00    |
| Outros Serviços de Terceiros- Pessoa Jurídica                       | R\$ 26.567.600,00 |
| Obrigações tributárias e contributivas - 20% de OST - Pessoa Física | R\$ 60.000,00     |
| Total                                                               | R\$ 31.504.000,00 |

9. DETALHAMENTO DAS DESPESAS

|                                          |           |            |                |                |
|------------------------------------------|-----------|------------|----------------|----------------|
| Diárias (Auxílio e Despesas com Viagens) |           |            |                |                |
| Descrição                                | Cidade    | Quantidade | Valor Unitário | Valor Total    |
| Diárias Nacionais                        | A definir | 60         | R\$ 320,00     | R\$ 19.200,00  |
| Diárias Internacionais                   | A definir | 60         | R\$ 2.220,00   | R\$ 133.200,00 |
| SubTotal                                 |           |            |                | R\$ 152.400,00 |

|                                    |           |            |                |                |
|------------------------------------|-----------|------------|----------------|----------------|
| Passagens e despesas com locomoção |           |            |                |                |
| Descrição                          | Cidade    | Quantidade | Valor Unitário | Valor Total    |
| Passagem Aérea Nacional            | A definir | 20         | R\$ 2.500,00   | R\$ 50.000,00  |
| Passagem Aérea Internacional       | A definir | 20         | R\$ 2.500,00   | R\$ 50.000,00  |
| Subtotal                           |           |            |                | R\$ 350.000,00 |

|  |                                                |
|--|------------------------------------------------|
|  | Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica |
|--|------------------------------------------------|

| Item     | Descrição                                                                          | Quantidade | Valor Unitário    | Valor total       |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------|-------------------|
| 1        | Despesas Operacionais e Administrativas - Fundação de Apoio - - 37.116.704/0001-34 | 1          | R\$ 2.864.000,00  | R\$ 2.864.000,00  |
| 2        | Despesas com Seguro Obrigatório (para viagens Internacionais obrigatório)          | 1          | R\$ 15.000,00     | R\$ 15.000,00     |
| 3        | Contratação de empresa de tecnologia para construção da tecnologia da Informação   | 1          | R\$ 19.800.000,00 | R\$ 19.800.000,00 |
| 4        | Contratação de empresa para o serviço de computação em nuvem e afins               | 1          | R\$ 3.888.600,00  | R\$ 3.888.600,00  |
| SubTotal |                                                                                    |            |                   | R\$ 26.567.600,00 |

| Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Física |                                                                                                                                                                                                         |            |                |                |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------|----------------|
| Item                                         | Descrição                                                                                                                                                                                               | Quantidade | Valor Unitário | Valor total    |
| 1                                            | Contratação de Pessoa Física, não se restringe às seguintes especialidades: Arquiteto de Soluções; Especialista em UX/UI; Especialista em DevOps; Engenheiro de Segurança da Informação, dentre outros. | 1          | R\$ 300.000,00 | R\$ 300.000,00 |
| SubTotal                                     |                                                                                                                                                                                                         |            |                | R\$ 300.000,00 |

| Obrigações tributárias e contributivas - 20% de OST - Pessoa Física |              |
|---------------------------------------------------------------------|--------------|
| Descrição                                                           | Valor total  |
| Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Física                        | RS 60.000,00 |
| SubTotal                                                            | RS 60.000,00 |

| Nome completo                     | Instituição |
|-----------------------------------|-------------|
| Claudio Vaz Torres                | UnB         |
| Thiago Gomes Nascimento           | UnB         |
| Breno Giovanni Adiad Castro       | UnB         |
| Laura Novaes de Andrade           | UnB         |
| Pesquisador - A Definir           | UnB         |
| Fernanda Farinelli                | UnB         |
| Pesquisador - A Definir           | UnB         |
| Edna Alcí Torres                  | UnB         |
| Henny Kamilla Ramos de Lima       | UnB         |
| Eluiza Alberto de Moraes Watanabe | UnB         |
| Francisco Antônio Coeslho Júnior  | UnB         |
| Pesquisador - A Definir           | UnB         |

|                                         |     |
|-----------------------------------------|-----|
| Amanda Almeida Paiva                    | UnB |
| Ana Paula Nascimento Souza              | UnB |
| Gabriel de Oliveira Jorge               | UnB |
| Eduardo Ferreira Coelho                 | UnB |
| Elaine Nogueira da Silva                | UnB |
| Francisco Guilherme Lima Monteiro       | UnB |
| Pesquisador - A Definir                 | UnB |
| Antônio Claudio Nascimento Rodrigues    | UnB |
| Juliane Maria Meneses de Araújo Tavares | UnB |
| Apoio Técnico A - A Definir             | UnB |
| Gabriel Teles Pontes                    | UnB |
| Antônio Ordonez Neto                    | UnB |
| João Pedro de Lima Oliveira             | UnB |
| Marília de Oliveira Braz                | UnB |
| Adriana Paula Rodrigues Ueda            | UnB |
| Rebeca Vieira de Oliveira               | UnB |
| Letícia Rosa de Almeida                 | UnB |
| Amanda Rocha Borges                     | UnB |
| Estudantes de Mestrado                  | UnB |
| Estudantes de Doutorado                 | UnB |
| Pesquisador a Definir                   | UnB |
| Pesquisador a Definir                   | UnB |

| Auxílio a Estudante                                                                                             |                        |            |               |                |                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------|---------------|----------------|----------------|
| Função no projeto                                                                                               | Modalidade             | Quantidade | Período/Meses | Valor Unitário | Valor Total    |
| Estudantes de Graduação - UnB<br>Apoio Técnico à Pesquisa ,<br>Desenvolvimento e Inovação (PD&I) - A selecionar | Apoio Técnico à PD&I B | 13         | 11            | R\$ 2.500,00   | R\$ 357.500,00 |
| Estudantes de Graduação - UnB<br>Apoio Técnico à Pesquisa ,<br>Desenvolvimento e Inovação (PD&I) - A selecionar | Apoio Técnico à PD&I B | 1          | 10            | R\$ 2.500,00   | R\$ 25.000,00  |
| Estudantes de Graduação - UnB<br>Apoio Técnico à Pesquisa ,<br>Desenvolvimento e                                | Apoio Técnico à PD&I B | 1          | 3             | R\$ 2.500,00   | R\$ 7.500,00   |

|                                   |  |  |  |  |                |
|-----------------------------------|--|--|--|--|----------------|
| Inovação (PD&I) - A<br>selecionar |  |  |  |  |                |
| Subtotal                          |  |  |  |  | R\$ 390.000,00 |

10. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO OU CRONOGRAMA DE PREVISÃO DE ARRECADAÇÃO

| Parcelas | Mês após a assinatura | Valor (R\$)              |
|----------|-----------------------|--------------------------|
| 1ª       | 5/2025                | R\$ 4.400.000,00         |
| 2ª       | 8/2025                | R\$ 22.000.000,00        |
| 3ª       | 4/2026                | R\$ 5.104.000,00         |
| Total    |                       | Total: R\$ 31.504.000,00 |

11. INCORPORAÇÃO PATRIMONIAL

No final da execução do projeto, os produtos oriundos de aquisição por meio de despesas de capital, incluídos aqueles associados a equipamentos e materiais permanentes, serão incorporados ao patrimônio da UnB?

( x ) Sim

( ) Não

Este documento deverá ser assinado por:

- Coordenador(a);
- Vice-coordenador(a);
- Supervisor(a) acadêmico(a).

Observação: no final da tramitação processual, este documento também deverá ser assinado pelos representantes legais de cada uma das instituições signatárias do instrumento, as quais estão discriminadas no item “3. Partícipes” deste documento



Documento assinado eletronicamente por **Claudio Vaz Torres, Professor(a) de Magistério Superior do Instituto de Psicologia**, em 30/04/2025, às 18:07, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento na Instrução da Reitoria 0003/2016 da Universidade de Brasília.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [http://sei.unb.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](http://sei.unb.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **12670188** e o código CRC **07CDB153**.