



DEPARTAMENTO NACIONAL DE OBRAS CONTRA AS SECAS

MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

Processo nº 59400.015386/2026-31

Pentecoste, 18 de setembro de 2026

FASE DE ANÁLISE
(X) Planejamento da Contratação
() Gestão do Contrato

FASE INTERNA

RISCO 01 - IMPUGNAÇÕES AO EDITAL E TERMO DE REFERÊNCIA			
Probabilidade:	Baixa (x)	Media ()	Alta()
Impacto:	Baixa ()	Media(x)	Alta()
Id	Dano		
1	Retardamento da Licitação		
Id	Ação Preventiva	Responsável	
1	Consubstanciar o PBL para evitar questionamentos que possam vir a culminar na impugnação do Edital	DP/DPA/CA	
Id	Ação de Contingência	Responsável	
1	Responder aos esclarecimentos e impugnações de modo a reverter qualquer risco de suspensão do processo licitatório de adesão à ata de registro de preços	DP/DPA/CA	

RISCO 02 - LICITAÇÃO DESERTA OU FRACASSADA			
Probabilidade:	Baixa (x)	Media ()	Alta()
Impacto:	Baixa ()	Media(x)	Alta()
Id	Dano		
1	Realização de novo processo licitatório, adiando ainda mais o processo de aquisição dos insumos.		
2			
Id	Ação Preventiva	Responsável	
1	DISPENSA	DP/DPA	
Id	Ação de Contingência	Responsável	
1	Elaboração e publicação de novo edital	DA/DL / COMISSÃO DE LICITAÇÃO	

RISCO 03 - FALTA DE RECURSOS ORÇAMENTÁRIOS			
Probabilidade:	Baixa (x)	Media ()	Alta()
Impacto:	Baixa ()	Media()	Alta(x)
Id	Dano		
1	Atraso ou cancelamento do Processo Licitatório		
2	Atraso no objetivo da licitação (elaboração do projeto demandado pelo DNOCS)		
Id	Ação Preventiva	Responsável	
1	Manter planejamento atualizado	DG/CPGE	
Id	Ação de Contingência	Responsável	
1	Contingenciamento de recursos	DG e DP	

RISCO 04 - ATRASO NA TRAMITAÇÃO PROCESSUAL			
Probabilidade:	Baixa (x)	Media ()	Alta()
Impacto:	Baixa ()	Media(x)	Alta()
Id	Dano		
1	Atraso no Processo Licitatório		
2	Atraso no objetivo da licitação		
Id	Ação Preventiva	Responsável	
1	Controle dos prazos de tramitação	DA/DL / COMISSÃO DE LICITAÇÃO	
2	Atenção à instrução processual	DA/DL / COMISSÃO DE LICITAÇÃO	
3	Utilização de check lists para conferência	DA/DL / COMISSÃO DE LICITAÇÃO	
Id	Ação de Contingência	Responsável	
1	Priorização do processo licitatório	DP e DA/DL	

FASE EXTERNA

RISCO 05 - CONTRATADA NÃO CONSEGUE CUMPRIR COM OS CONTRATOS FIRMADOS			
Probabilidade:	Baixa ()	Media (x)	Alta()
Impacto:	Baixa ()	Media()	Alta(x)
Id	Dano		
1	Precariedade na prestação dos serviços		
Id	Ação Preventiva	Responsável	
1	criteriosa análise dos documentos de habilitação do fornecedor	DA/DL / COMISSÃO DE LICITAÇÃO	
2	Pesquisa de mercado abrangente e com variações mínimas de preços, estimando-se valores factíveis	DP/DPA/CA	
Id	Ação de Contingência	Responsável	
1	Notificações tempestivas à contratada	Fiscal e Gestor do Contrato	

RESPONSÁVEL/RESPONSÁVEIS

Alexandre Rodrigues da Silva Neto

Dalberto Coelho de Araújo
Chefe da Divisão de Pesca e Aquicultura - DP/DPA

APROVO O PRESENTE MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

Pablo Zarthur Caffé da Cunha Rebouças
Diretor de Desenvolvimento Tecnológico de Produção - DP



Documento assinado eletronicamente por **Alexandre Rodrigues da Silva Neto, Chefe do Centro de Pesquisas em Aquicultura Rodolpho Von Ihering - Pentecoste-CE**, em 21/09/2026, às 15:46, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Dalberto Coelho De Araujo, Chefe da Divisão de Pesca e Aquicultura**, em 21/09/2026, às 16:21, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Pablo Zarthur Caffé da Cunha Rebouças, Diretor de Desenvolvimento Tecnológico e Produção**, em 21/09/2026, às 18:08, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.dnocs.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **2250235** e o código CRC **9BF9A90F**.