



## Embrapa Pesca e Aquicultura

### Análise de Riscos

|                           |  |
|---------------------------|--|
| <b>Dados do Processo:</b> |  |
| <b>Objeto:</b>            | Aquisição de Mudas para viabilização do plantio de uma cortina verde no entorno da <b>sede da Embrapa Pesca e Aquicultura</b> , conforme as especificações e condições constantes neste instrumento e seus anexos. |
| <b>Processo nº:</b>       | 21194.000034/2025-19   |

#### 1. RISCOS DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO

| Risco 01:             | Indefinição ou deficiência na definição e descrição do objeto  |                    |
|-----------------------|--|--------------------|
| <b>Probabilidade:</b> | Média  |                    |
| <b>Id</b>             | <b>Dano</b>  | <b>Impacto</b>     |
| 1.                    | Aquisição de mudas inadequadas e que não atendam ao objetivo estabelecido  | Alto               |
| <b>Id</b>             | <b>Ação Preventiva</b>   | <b>Responsável</b> |
| 2.                    | Definição de uma equipe com alto conhecimento do objeto definido e que possa descrever os itens e acompanhar o processo de aquisição | Supervisor do SPS  |

| Id | Ação de Contingência        | Responsável                    |
|----|-----------------------------|--------------------------------|
| 3. | Restabelecimento da demanda | Chefe Adjunto de Administração |

|                |   |  |
|----------------|---|--|
| Risco 02:      |   | Não aprovação do Estudo Técnico Preliminar - ETP e/ou do Termo de Referência                 |
| Probabilidade: | Baixa   |  |
| Id             | <b>Dano</b>   | <b>Impacto</b>   |
| 4.             | Atraso no processo de contratação   | Médio  |
| Id             | <b>Ação Preventiva</b>  | <b>Responsável</b>   |
| 5.             | Instruir o Estudo Técnico e o Termo de Referência em observância e aderência aos normativos vigentes vinculados à modalidade de contratação | Equipe de planejamento da Contratação  |
| Id             | <b>Ação de Contingência</b>   | <b>Responsável</b>   |
| 6.             | Imersão da equipe de planejamento no arcabouço legal/normativo que a aquisição estiver vinculado  | Supervisor do SPS  |
| Risco 03:      |   | Escolha de solução Inadequada ou falta de precisão e objetividade na formalização da demanda |
| Probabilidade: |   | Baixa  |
| Id             | <b>Dano</b>   | <b>Impacto</b>   |
| 7.             | Falha na caracterização da demanda.   | Alto   |

| Id | Ação Preventiva   | Responsável           |
|----|---|-----------------------|
| 8. | Utilização de critérios que identifiquem fielmente o objeto de interesse, quantifiquem os objetos, informem como serão a entrega, em que prazos e quais as obrigações das partes. | Equipe de Contratação |
| Id | Ação de Contingência  | Responsável           |
| 9. | Revisão do documento formalizador da demanda e da descrição mínima do objeto que se pretende contratar, para definição de qual a real necessidade da administração.               | Supervisor do SPS     |

|                                       |                           |
|---------------------------------------|---------------------------|
| Equipe de Planejamento da Contratação |                           |
| Integrante Técnico                    | Alexandre Uhlmann         |
| Integrante Administrativo             | Guilherme Machado Tavares |



Documento assinado eletronicamente por **Guilherme Machado Tavares, Analista**, em 17/01/2025, às 15:09, conforme art. 6º, parágrafo 1º do Decreto 8.539, de 8 de outubro de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **Alexandre Uhlmann, Supervisor**, em 21/01/2025, às 15:34, conforme art. 6º, parágrafo 1º do Decreto 8.539, de 8 de outubro de 2015.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site [https://sei.sede.embrapa.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.sede.embrapa.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0) informando o código verificador **11645265** e o código CRC **3B049801**.

---