



Embrapa Pesca e Aquicultura

Análise de Riscos

Dados do Processo:

Objeto:	AQUISIÇÃO DE BALANÇA ELETRÔNICA (PESAGEM DE BOVINOS), conforme as especificações e condições constantes neste instrumento e seus anexos.
Processo nº:	21194.000524/2025-15

1. RISCOS DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO

Risco 01: Indefinição ou deficiência na definição e descrição do objeto		
Probabilidade: Média		
Id	Dano	Impacto
1.	Aquisição de itens que não atendam ao objetivo estabelecido	Alto
Id	Ação Preventiva	Responsável
2.	Definição de uma equipe com alto conhecimento do objeto definido e que possa descrever os itens e acompanhar o processo de aquisição	Supervisor do SPS

Id	Ação de Contingência	Responsável
3.	Restabelecimento da demanda	Chefe Adjunto de Administração

Risco 02:		Não aprovação do Estudo Técnico Preliminar - ETP e/ou do Termo de Referência	
Probabilidade:		Baixa	
Id	Dano	Impacto	
4.	Atraso no processo de contratação	Médio	
Id	Ação Preventiva	Responsável	
5.	Instruir o Estudo Técnico e o Termo de Referência em observância e aderência aos normativos vigentes vinculados à modalidade de contratação	Equipe de planejamento da Contratação	
Id	Ação de Contingência	Responsável	
6.	Imersão da equipe de planejamento no arcabouço legal/normativo que a aquisição estiver vinculado	Supervisor do SPS	
Risco 03:		Escolha de solução Inadequada ou falta de precisão e objetividade na formalização da demanda	
Probabilidade:		Baixa	
Id	Dano	Impacto	
7.	Falha na caracterização da demanda.	Alto	

Id	Ação Preventiva	Responsável
8.	Utilização de critérios que identifiquem fielmente o objeto de interesse, quantifiquem os objetos, informem como serão a entrega, em que prazos e quais as obrigações das partes.	Equipe de Contratação
Id	Ação de Contingência	Responsável
9.	Revisão do documento formalizador da demanda e da descrição mínima do objeto que se pretende contratar, para definição de qual a real necessidade da administração.	Supervisor do SPS

Risco 04: Atraso na entrega dos materiais adquiridos.		
Probabilidade: Média		
Id	Dano	Impacto
7.	Comprometimento das atividades do projeto em razão da indisponibilidade de materiais	Médio
Id	Ação Preventiva	Responsável
8.	Inserção de cláusulas contratuais claras quanto aos prazos de entrega e aplicação de penalidades por descumprimento.	Equipe de Contratação
Id	Ação de Contingência	Responsável
9.	Acionamento imediato da empresa fornecedora para regularização e avaliação de fornecedores alternativos.	Gestor do Contrato

Risco 05:		Fornecimento de materiais em desacordo com as especificações técnicas.
Probabilidade:		Média
Id	Dano	Impacto
7.	Prejuízo à qualidade dos serviços administrativos e retrabalho no processo de aquisição.	Médio
Id	Ação Preventiva	Responsável
8.	Descrição técnica detalhada dos itens no termo de referência.	Equipe de Contratação
Id	Ação de Contingência	Responsável
9.	Solicitação de substituição imediata dos itens e notificação formal ao fornecedor.	Gestor do Contrato

Equipe de Planejamento da Contratação	
Integrante Técnico	Pedro Henrique Rezende de Alcântara
Integrante Administrativo	Guilherme Machado Tavares



Documento assinado eletronicamente por **Guilherme Machado Tavares, Analista**, em 01/07/2025, às 15:49, conforme art. 6º, parágrafo 1º do Decreto 8.539, de 8 de outubro de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **Pedro Henrique Rezende de Alcântara, Analista**, em 01/07/2025, às 16:14, conforme art. 6º, parágrafo 1º do Decreto 8.539, de 8 de outubro de 2015.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site https://sei.sede.embrapa.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0 informando o código verificador **12212010** e o código CRC **49DA5474**.