

GRUPAMENTO DE APOIO DE SÃO JOSÉ DOS CAMPOS

Mapa de Gerenciamento de Riscos 243/2026

1. Informações Básicas

Número do Mapa de Gerenciamento de Riscos	Responsável pela Edição	Data de Criação
243/2026	THAIS CHAVES FERNANDES	16/07/2026 11:16
Status do Mapa de Gerenciamento de Riscos		
Disponibilizado (Planejamento)		
Objeto do Mapa de Riscos		
Serviço comum de engenharia para reforma e adequação do Hotel de Trânsito (HTO) do Campus DCTA aos padrões REPOUSAR dos Hotéis da FAB.		

2. Histórico de Revisões

Data e Hora	Versão	Descrição	Autor
16/07/2026 15:12	1.0	Revisão gerada automaticamente após disponibilização de ajustes na fase de Planejamento	THAIS CHAVES FERNANDES

3. Riscos Identificados

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-01	Levantamento insuficiente das condições edificação existente	das Inspeções incompletas ou impossibilidade de visualizar elementos ocultos	Planejamento	Administração	Alto	
Impactos						
1	Projetos incompletos, quantitativos incorretos, necessidade de alterações contratuais e atraso na execução.					
Ações Preventivas						
P-01	Realizar inspeções detalhadas onde possível e compatibilização dos projetos quando existentes. Responsável: THAIS CHAVES FERNANDES					
Ações de Contingência						
C-01	Revisar os projetos e o orçamento antes da licitação ou, se constatado posteriormente, adotar os instrumentos legais para alteração contratual Responsável: THAIS CHAVES FERNANDES					
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-02	Subestimativa dos quantitativos das instalações elétricas	Infraestrutura embutida e impossibilidade de inspeção integral antes da obra	Planejamento	Administração	Alto	
Impactos						
1	Acréscimo de quantitativos, impacto financeiro e atraso na execução					
Ações Preventivas						
P-01	Levantamentos técnicos, inspeções amostrais e revisão dos projetos elétricos			Responsável: GABRIELLE MENDES DA SILVA GAIOZO		
Ações de Contingência						
C-01	Revisão técnica do projeto e adoção das medidas contratuais cabíveis para adequação dos quantitativos			Responsável: GABRIELLE MENDES DA SILVA GAIOZO		
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-03	Subestimativa dos quantitativos para recuperação do telhado	Impossibilidade de inspeção integral antes da obra	Planejamento	Administração	Baixo	
Impactos						
1	Acréscimo de quantitativos, impacto financeiro e atraso na execução					
Ações Preventivas						
P-01	Levantamentos técnicos e inspeções amostrais			Responsável: THAIS CHAVES FERNANDES		
Ações de Contingência						
C-01	Revisão técnica do projeto e adoção das medidas contratuais cabíveis para adequação dos quantitativos			Responsável: THAIS CHAVES FERNANDES		
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-04	Subestimativa dos quantitativos para os	Quantitativos incorretos	Planejamento	Administração	Baixo	

		demais serviços civis				
		Impactos				
1		Acréscimo de quantitativos, impacto financeiro e atraso na execução				
		Ações Preventivas				
P-01		Levantamentos técnicos, inspeções amostrais e revisão dos projetos			Responsável: THAIS CHAVES FERNANDES	
		Ações de Contingência				
C-01		Revisão técnica do projeto e adoção das medidas contratuais cabíveis para adequação dos quantitativos			Responsável: THAIS CHAVES FERNANDES	

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-05	Erro na elaboração do orçamento	Quantitativos incorretos ou utilização inadequada das referências de custos	Planejamento	Administração	Médio	
		Impactos				
1		Sobreprego, inexistência ou necessidade de reequilíbrio contratual				
		Ações Preventivas				
P-01		Revisão independente do orçamento e conferência das composições e quantitativos			Responsável: THAIS CHAVES FERNANDES	
		Ações de Contingência				
C-01		Revisão do orçamento antes da publicação do edital ou republicação do certame, se necessário			Responsável: THAIS CHAVES FERNANDES	

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-06	Incompatibilidade entre projetos	Falta de compatibilização entre arquitetura, elétrica, climatização e rede lógica	Planejamento	Administração	Médio	
		Impactos				
1		Retrabalho, aumento de custos e atrasos na execução				
		Ações Preventivas				
P-01		Compatibilização dos projetos antes da licitação e revisão técnica multidisciplinar			Responsável: THAIS CHAVES FERNANDES	
		Ações de Contingência				
C-01		Revisão dos projetos antes da contratação ou emissão de soluções técnicas durante a execução, quando indispensável			Responsável: THAIS CHAVES FERNANDES	

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-07	Definição inadequada dos requisitos técnicos da contratação	Especificações incompletas ou inconsistentes	Planejamento	Administração	Médio	
		Impactos				
1		Restrição da competitividade ou dificuldades na execução contratual				
		Ações Preventivas				
P-01		Revisão do Projeto Básico e análise pela área técnica			Responsável: THAIS CHAVES FERNANDES	
		Ações de Contingência				
C-01		Retificação do edital antes da sessão pública, caso identificadas inconsistências			Responsável: THAIS CHAVES FERNANDES	

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-08	Baixa competitividade da licitação	Exigências excessivas de habilitação ou especificações restritivas	Planejamento	Administração	Médio	
		Impactos				
1		Redução do número de licitantes e risco de contratação por preço superior ao mercado				
		Ações Preventivas				
P-01		Pesquisa de mercado, revisão das exigências de habilitação e observância das orientações da AGU e TCU			Responsável: THAIS CHAVES FERNANDES	
		Ações de Contingência				
C-01		Revisão do edital e republicação do certame			Responsável: THAIS CHAVES FERNANDES	

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-09	Atraso na conclusão da contratação	Atraso na elaboração dos documentos, pareceres ou aprovações internas	Planejamento	Administração	Alto	
		Impactos				
1		Comprometimento do cronograma da reforma e da disponibilização do HTO				
		Ações Preventivas				
P-01		Planejamento do cronograma da contratação, definição de responsáveis e acompanhamento periódico			Responsável: THAIS CHAVES FERNANDES	
		Ações de Contingência				
C-01		Priorização das etapas críticas e reprogramação do cronograma administrativo			Responsável: THAIS CHAVES FERNANDES	

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-10	Licitação deserta ou fracassada	Baixa atratividade do mercado ou exigências incompatíveis com o objeto	Planejamento	Administração	Médio	
		Impactos				
1		Necessidade de nova licitação e atraso no início da obra				
		Ações Preventivas				
P-01		Pesquisa de mercado adequada, orçamento compatível e exigências proporcionais			Responsável: THAIS CHAVES FERNANDES	
		Ações de Contingência				

4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

5. Responsáveis / Assinantes

Equipe de Planejamento

RODRIGO BRITO SOUZA

Membro da Equipe de Planejamento da Contratação

THAIS CHAVES FERNANDES

Membro da Equipe de Planejamento da Contratação



Assinou eletronicamente em 16/07/2026 às 15:12:24.



MINISTÉRIO DA DEFESA
COMANDO DA AERONÁUTICA

CONTROLE DE ASSINATURAS ELETRÔNICAS DO DOCUMENTO

Documento:	05 - Mapa de Risco
Data/Hora de Criação:	28/09/2026 18:54:57
Páginas do Documento:	3
Páginas Totais (Doc. + Ass.)	4
Hash MD5:	c03dc67fc32a6c6d3788e76a53c42318
Verificação de Autenticidade:	https://autenticidade-documento.sti.fab.mil.br/assinatura

Este documento foi assinado e conferido eletronicamente com fundamento no artigo 6º, do Decreto nº 8.539 de 08/10/2015 da Presidência da República pelos assinantes abaixo:

Assinado via ASSINATURA CADASTRAL por 1º Ten THAIS CHAVES FERNANDES no dia 29/09/2026 às 11:27:02 no horário oficial de Brasília.

Assinado via ASSINATURA CADASTRAL por Major RODRIGO BRITO SOUZA no dia 29/09/2026 às 11:32:40 no horário oficial de Brasília.

Assinado via ASSINATURA CADASTRAL por 1º Ten RENATO ANTONIO FERREIRA no dia 29/09/2026 às 14:19:06 no horário oficial de Brasília.

Assinado via ASSINATURA CADASTRAL por Terceiro Sargento FERNANDA CRISTIANE MAURICIO no dia 06/10/2026 às 09:39:57 no horário oficial de Brasília.

CONTROLE DE ASSINATURAS ELETRÔNICAS DO DOCUMENTO