GRUPAMENTO DE APOIO DE SÃO JOSÉ DOS CAMPOS

Estudo Técnico Preliminar 435/2026

1. Informações Básicas

Número do processo: 00000.000000/2026-00

2. Descrição da necessidade

A presente contratação visa suprir a necessidade de capacitação e aperfeiçoamento técnico do efetivo do Escritório Corporativo de Governança de Projetos (ECGP) do DCTA. O objeto consiste no curso de capacitação e treinamento preparatório para a Certificação Portfolio Management Professional (PfMP®) do Project Management Institute (PMI), ministrado na modalidade EAD online ao vivo (síncrono), com carga horária mínima de 24 (vinte e quatro) horas, em turma fechada para 06 (seis) participantes do efetivo do DCTA, incluindo o fornecimento de material didático digital alinhado ao The Standard for Portfolio Management e ao Exam Content Outline (ECO) do PMI.
A necessidade fundamenta-se no fortalecimento e cumprimento das competências regimentais da seção, conforme estabelecido no Art. 161 do Regimento Interno do DCTA (RICA 20-3/2026), destacando-se:
• Supervisão da Condução de Projetos de CT&I: supervisionar a condução dos projetos de Ciência, Tecnologia e Inovação (CT&I) a cargo do DCTA;
• Supervisão da Gestão de Riscos: supervisionar a gestão de riscos dos projetos de Ciência, Tecnologia e Inovação (CT&I) a cargo do DCTA;
• Avaliação e Monitoramento: avaliar e monitorar a carteira de projetos e atividades de CT&I a cargo do DCTA;
• Priorização e Seleção: coordenar a seleção e a priorização de projetos da carteira de CT&I;
• Orientação Normativa: orientar os elos do ECGP nas ICTs subordinadas ao DCTA, bem como propor e controlar diretrizes normativas e técnicas para a gestão de projetos de CT&I; e
• Inovação Metodológica: pesquisar e introduzir metodologias, fundamentos e práticas de gestão de projetos, processos e portfólios relacionados a CT&I.
Problema Identificado: A elevada complexidade tecnológica e o valor estratégico dos projetos de CT&I conduzidos pelo DCTA demandam a contínua atualização gerencial e o fortalecimento das estruturas de governança do efetivo responsável pelo ECGP. A ausência de alinhamento avançado aos referenciais internacionais de gerenciamento de portfólios dificulta a seleção criteriosa de iniciativas, o balanceamento de investimentos, a otimização na alocação de recursos escassos, o gerenciamento de riscos agregados da carteira e o monitoramento preciso do desempenho estratégico das iniciativas em desenvolvimento nas ICTs subordinadas.
Benefícios Almejados: com a qualificação proposta e a preparação voltada à obtenção da certificação internacional PfMP®, busca-se elevar o nível de proficiência técnica do ECGP aos padrões mundialmente reconhecidos do PMI na gestão estratégica de portfólios. A capacitação abrangerá os 5 (cinco) domínios de desempenho do PfMP® (Alinhamento Estratégico, Governança, Desempenho do Portfólio, Gerenciamento de Riscos do Portfólio e Gerenciamento de Comunicações), garantindo a excelência na tomada de decisão, o correto alinhamento das iniciativas de CT&I aos objetivos estratégicos do Comando da Aeronáutica e a aplicação uniforme de melhores práticas de governança corporativa. Esse aperfeiçoamento contribuirá diretamente para a elevação da maturidade organizacional, para a otimização dos recursos públicos alocados e para maior assertividade nas decisões da Autoridade Competente.

3. Área requisitante

Área Requisitante	Responsável

4. Descrição dos Requisitos da Contratação

4.1. Requisitos Técnicos do Objeto e Credenciamento do Fornecedor:

- Credenciamento do Fornecedor / Parceria Oficial: a contratada deverá ser instituição especializada credenciada junto ao Project Management Institute (PMI®) na condição de Authorized Training Partner (ATP), assegurando a atuação de corpo docente qualificado, credenciado e com comprovada experiência em gerenciamento de portfólios.
- Carga Horária e Formato: ministração do curso de capacitação preparatória para a Certificação PfMP® com carga horária total mínima de 24 (vinte e quatro) horas, na modalidade EAD online ao vivo (síncrono), ministrado em turma fechada/exclusiva para 06 (seis) participantes do DCTA.
- Alinhamento do Conteúdo Programático: Cobertura integral das diretrizes vigentes do The Standard for Portfolio Management e do Exam Content Outline (ECO) da Certificação PfMP® do PMI, contemplando obrigatoriamente os 5 (cinco) domínios de desempenho: Alinhamento Estratégico (Strategic Alignment); Governança (Governance); Desempenho do Portfólio (Portfolio Performance); Gerenciamento de Riscos do Portfólio (Portfolio Risk Management); e Gerenciamento de Comunicações (Communications Management).
- Insumos e Material Didático:
  - Disponibilização de material didático em formato digital (PDF ou acervo em plataforma online) alinhado ao The Standard for Portfolio Management e ao Exam Content Outline (ECO) do PfMP®; e
  - Emissão e fornecimento de certificado individual de conclusão do treinamento.

4.2. Requisitos de Execução e Dinâmica das Aulas:

- Frequência e Duração das Sessões: As aulas deverão ser ministradas com frequência de pelo menos 2 (duas) sessões semanais, com duração mínima de 3 (três) horas por sessão, em dias e horários a serem definidos em comum acordo com a Administração do DCTA, podendo ser fora do horário de expediente administrativo.
- Previsão de Início e Cronograma: A previsão para o início das aulas é o primeiro semestre de 2027 (ou em data posterior, de acordo com a conveniência e oportunidade da Administração). O cronograma detalhado de datas e horários dos encontros síncronos deverá ser formalmente pactuado entre a Contratada e a Equipe do ECGP/DCTA após a emissão da Nota de Empenho e da Ordem de Serviço.
- Flexibilidade de Ajustes: Havendo necessidade operacional do DCTA ou motivo justificado por parte do instrutor, as datas das aulas síncronas poderão ser remanejadas mediante alinhamento prévio entre a fiscalização/gestão do contrato e a Contratada, desde que mantida a carga horária total mínima de 24 (vinte e quatro) horas e a conclusão do curso ocorra dentro do prazo estipulado no ajuste.

4.3. Requisitos de Sustentabilidade Ambiental e Econômica:

- Redução da Pegada de Carbono e Economia de Custos: A realização do treinamento na modalidade EAD online ao vivo (síncrona) elimina a necessidade de deslocamentos e viagens corporativas do efetivo (transporte aéreo e terrestre) e dos instrutores, otimizando o uso dos recursos públicos mediante a economia integral com passagens, diárias e ajuda de custo.
- Desmaterialização dos Processos (Papel Zero): O fornecimento do material didático digital e a emissão dos certificados de conclusão exclusivamente em formato eletrônico evitam a impressão gráfica de apostilas e o consumo desnecessário de papel e insumos de impressão, alinhando a contratação às diretrizes de sustentabilidade ambiental e governança ESG da Administração Pública.

5. Levantamento de Mercado

No âmbito do planejamento da contratação, realizou-se a prospecção e a análise comparativa de soluções disponíveis no mercado nacional de capacitação para Certificação Portfolio Management Professional (PfMP®) do PMI, considerando aspectos técnicos, operacionais e financeiros.
Para balizar o levantamento de mercado e a análise de viabilidade, foi realizada pesquisa direta junto a fornecedores especializados e consulta prévia ao Portal de Compras do Governo Federal (Compras.gov.br), formalizada no Relatório Detalhado de Pesquisa de Preço nº 1522/2026 (UASG 120016).

Foram avaliadas 4 (quatro) alternativas de solução:

Alternativa 1: Curso Preparatório em Turma Fechada/Exclusiva (Online ao Vivo / Síncrono)

- Descrição: contratação de treinamento dedicado exclusivamente ao contingente de 6 (seis) participantes do DCTA, ministrado em tempo real por instrutor autorizado (ATP/PMI), com fornecimento de material didático digital alinhado ao The Standard for Portfolio Management e ao ECO do PfMP®.
- Vantagens Técnicas e Operacionais:
  - Alinhamento flexível do cronograma e dos horários de aula às necessidades operacionais do ECGP/DCTA;

- Maior interação e debate focado nas rotinas de governança e nos projetos de CT&I da Força Aérea;
- Ausência de custos com deslocamentos, passagens e diárias; e
- Acompanhamento pedagógico direcionado ao grupo.

• Desvantagens: exige que o fornecedor mantenha condições comerciais viáveis para uma turma reduzida (6 alunos).

• Análise de Viabilidade: alta viabilidade técnica e econômica. a prospecção junto a fornecedores credenciados e as referências obtidas no Compras.gov.br demonstraram a disponibilidade de mercado para turmas fechadas remotas.

Alternativa 2: Inscrições Avulsas do Efetivo em Turmas Abertas de Mercado (Online ao Vivo)

• Descrição: matricular os 6 servidores de forma individual em turmas abertas ao público geral oferecidas no calendário regular das instituições de ensino.

• Vantagens Técnicas e Operacionais: preço unitário por aluno potencialmente menor em tabelas de balcão.

• Desvantagens:

- Dispersão dos alunos em datas e horários variados, dificultando o alinhamento da equipe do ECGP;
- Inflexibilidade de calendário (o DCTA precisa se adequar às datas fixadas pela empresa);
- Risco de adiamento ou cancelamento de turmas por falta de quórum de terceiros; e
- Perda da sinergia do grupo e da abordagem direcionada ao contexto institucional.

• Análise de Viabilidade: baixa viabilidade operacional. Embora exequível financeiramente, compromete a padronização e o planejamento das atividades da Seção.

Alternativa 3: Curso Preparatório no Formato Presencial (nas instalações do DCTA)

• Descrição: Contratação do treinamento exclusivo presencial, com deslocamento e alocação do instrutor especializado na sede do DCTA.

• Vantagens Técnicas e Operacionais: imersão presencial direta com o instrutor.

• Desvantagens:

- Custos financeiros significativamente superiores (incluindo logística, transporte, hospedagem e diárias do instrutor ou dos alunos);
- Maior impacto na rotina de trabalho devido ao afastamento exclusivo presencial durante as aulas.
- Análise de Viabilidade: baixa viabilidade econômica, contrariando o princípio da economicidade no uso dos recursos públicos.

Alternativa 4: Capacitação por Meio de Cursos Assíncronos (Gravados / Autoestudo)

• Descrição: aquisição de licenças de acesso a videoaulas pré-gravadas sem interação síncrona com instrutor.

• Vantagens Técnicas e Operacionais: menor custo direto e flexibilidade individual de horários.

• Desvantagens:

- Baixa taxa de engajamento e conclusão;
- Ausência de suporte em tempo real para elucidação de dúvidas complexas e resolução dialogada de simulados situacionais; e
- Não atende com plena eficácia ao requisito de preparação intensiva orientada por mentores qualificados.

• Análise de Viabilidade: inviável tecnicamente para os objetivos de alta performance e aprovação almejados pelo DCTA.

Conclusão do Levantamento de Mercado

Diante do levantamento efetuado, a Alternativa 1 (Treinamento Preparatório PfMP® na modalidade EAD online ao vivo em turma fechada para 6 participantes) consolidou-se como a solução mais vantajosa, eficaz, viável e econômica para a Administração Pública. A escolha justifica-se por assegurar a combinação ideal entre alta proficiência técnica docente (credenciamento ATP), flexibilidade de agenda, alinhamento às atribuições regimentais do ECGP (RICA 20-3/2026) e máxima eficiência no uso dos recursos públicos, cumprindo integralmente as diretrizes de economicidade e sustentabilidade da Lei nº 14.133/2021.

6. Descrição da solução como um todo

A solução escolhida consiste na contratação de prestação de serviços de treinamento e capacitação profissional para a ministração do curso preparatório para a Certificação Portfolio Management Professional (PfMP®) do Project Management Institute (PMI), na modalidade EAD online ao vivo (síncrona), em turma fechada/exclusiva para 06 (seis) integrantes do Escritório Corporativo de Governança de Projetos (ECGP) do DCTA.

A solução é composta por um conjunto integrado de serviços instrucionais e recursos didáticos, estruturado nos seguintes eixos essenciais:

• Prestação de Serviço de Instrução (Treinamento Síncrono):
o Ministração de, no mínimo, 24 (vinte e quatro) horas de aulas online ao vivo, com interatividade em tempo real, distribuídas em sessões semanais conforme cronograma pactuado entre a Contratada e o DCTA;
o Execução do treinamento por instituição especializada credenciada como Authorized Training Partner (ATP), garantindo a atuação de corpo docente credenciado, qualificado e com comprovada experiência em gerenciamento de portfólios e na preparação para o exame PfMP®.
• Material Didático e Conteúdo Programático:
o Disponibilização de material didático em formato digital (PDF ou acervo em plataforma online) alinhado às diretrizes do The Standard for Portfolio Management e ao Exam Content Outline (ECO) do PfMP®; e
o Cobertura integral dos 5 (cinco) domínios de desempenho do exame: Alinhamento Estratégico, Governança, Desempenho do Portfólio, Gerenciamento de Riscos do Portfólio e Gerenciamento de Comunicações.
• Certificação de Conclusão: Emissão e fornecimento de certificado individual de conclusão do curso de, no mínimo, 24 horas para os participantes, assegurando a comprovação formal das horas de educação técnica em gerenciamento de portfólios.
• Integração e Resultados Esperados: Ao concentrar a contratação na capacitação síncrona com especialistas homologados e material didático diretamente alinhado aos referenciais do PMI, a solução atende com máxima eficiência e economicidade à necessidade do DCTA. Essa abordagem garante o nivelamento conceitual do efetivo do ECGP, o fortalecimento da governança estratégica sobre a carteira de projetos de CT&I do Comando da Aeronáutica e a devida preparação técnica dos servidores para a submissão ao processo de certificação internacional PfMP®.

7. Estimativa das Quantidades a serem Contratadas

7.1. Quantitativo do Objeto e Insumos

A quantidade a ser contratada compreende a prestação do serviço de treinamento e capacitação profissional em turma fechada para a equipe do ECGP/DCTA, acompanhado do fornecimento de material didático digital para os participantes:

Item	Descrição do Objeto / Componente	Unidade de Medida	Quantidade
01	Prestação de serviço de treinamento e capacitação preparatória para a Certificação *Portfolio Management Professional* (PfMP®) do PMI, com carga horária mínima de 24 (vinte e quatro) horas, na modalidade EAD online ao vivo (síncrona), em turma fechada/exclusiva para 06 (seis) participantes do DCTA..	Turma	1
02	Fornecimento de material didático digital alinhado ao *The Standard for Portfolio Management* e ao *Exam Content Outline* (ECO) da Certificação PfMP® do PMI.	Usuário / Aluno	6

7.2. Memória de Cálculo e Dimensionamento da Demanda

A definição do quantitativo de 06 (seis) participantes para o treinamento preparatório voltado à Certificação PfMP® fundamenta-se nos seguintes critérios operacionais, técnicos e regimentais:

• Lotação Direta do Efetivo do ECGP: O quantitativo de 06 (seis) alunos corresponde à parcela do efetivo diretamente envolvida nas rotinas de governança de portfólios, supervisão de riscos estratégicos, seleção /priorização de iniciativas, monitoramento da carteira de projetos de CT&I e orientação normativa às ICTs subordinadas ao DCTA.

• Atendimento às Competências do Regimento Interno: O dimensionamento garante que o pessoal responsável pela gestão da carteira de projetos de CT&I (Art. 161 do RICA 20-3/2026) receba o mesmo padrão internacional de qualificação (PMI), assegurando a padronização conceitual, o nivelamento técnico da equipe e a eficiência no apoio à tomada de decisão.

• Continuidade Operacional do Setor: A realização da capacitação em turma fechada online ao vivo para os 06 (seis) integrantes possibilita a pactuação flexível de um cronograma de aulas síncronas em horários convenientes, evitando a paralisação das atividades diárias de monitoramento da carteira e do suporte prestado à Autoridade Competente.

7.3. Economia de Escala e Arranjo da Contratação

• Arranjo da Contratação e Solução Integrada: A opção por contratar o treinamento preparatório para a

Certificação PfMP® de forma integrada (serviço de instrução síncrona acrescido do fornecimento de material didático digital alinhado aos referenciais do PMI) em lote único reduz os custos administrativos decorrentes da instrução de múltiplos processos, previne o fracionamento desnecessário de despesas e assegura o nivelamento técnico e conceitual simultâneo de todo o contingente de 06 (seis) integrantes do ECGP/DCTA.

• Adequação Comercial do Quórum: A viabilidade da contratação de uma turma exclusiva para o quantitativo específico de 06 (seis) participantes foi formalmente confirmada junto ao mercado especializado na fase de planejamento (pesquisa de preços), garantindo a exequibilidade do valor cotado para a turma fechada. Ademais, o modelo EAD online ao vivo (síncrono) maximiza a eficiência do gasto público ao eliminar integralmente custos logísticos e indenizatórios com passagens aéreas, diárias, hospedagens e locação de infraestrutura física.

8. Estimativa do Valor da Contratação

Valor (R$): 31.927,87

8.1. Metodologia de Pesquisa de Preços e Parâmetros Utilizados

A pesquisa de preços para a determinação dos valores estimados da contratação foi realizada pela Equipe de Planejamento observando rigorosamente as diretrizes e a ordem prioritária da Instrução Normativa SEGES/ME nº 65, de 07 de julho de 2021.

Para a obtenção de um parâmetro de mercado consistente e condizente com a solução integrada (treinamento preparatório síncrono em EAD ao vivo + material didático digital alinhado aos referenciais do PMI para 06 participantes), foram empregados parâmetros combinados:

• Painel de Preços / Portal Compras.gov.br (Inciso I do Art. 5º da IN nº 65/2021): Consulta formalizada no Relatório Detalhado de Pesquisa de Preço nº 1522/2026 (UASG 120016 – DCTA), extraído do sistema Compras.gov.br em 25/09/2026, contemplando o histórico de contratações públicas e pesquisas registradas para cursos de capacitação profissional e treinamentos na modalidade EAD síncrona.

• Pesquisa Direta com Fornecedores Especializados (Inciso IV do Art. 5º da IN nº 65/2021): Solicitação formal de propostas comerciais a instituições especializadas credenciadas junto ao Project Management Institute (PMI®) na condição de Authorized Training Partner (ATP) ou Capítulo Regional Oficial, tais como Plano Academy, JUMP Educação e Consultoria, DC DinsmoreCompass, Ortogonal Projetos e PMI São Paulo.

Em conformidade com o Inciso V do Art. 3º e o Art. 6º da IN SEGES/ME nº 65/2021, adotou-se o VALOR MÉDIO obtido para o treinamento preparatório PfMP® no mapa comparativo de preços como critério matemático para a definição do Preço Estimado Unitário e Total da contratação..

8.2. Demonstrativo dos Valores Estimados

Abaixo apresenta-se o quadro consolidado com a estimativa de custos para o atendimento integral dos 6 (seis) participantes do DCTA:

Item	Descrição Resumida do Objeto	Unidade de Medida	Quant.	Valor Unit. Estimado (R$)	Valor Total Estimado (R$)
01	Curso Preparatório para a Certificação PfMP®, no formato online ao vivo em turma fechada para 6 participantes do DCTA, incluindo instrução com carga horária mínima de 24 (vinte e quatro) horas e material didático digital alinhado ao Padrão de Gerenciamento de Portfólio (*The Standard for Portfolio Management*) e ao *Exam Content Outline* (ECO) do PMI.	Aluno	6	5.321,31	31.927,87

8.3. Razoabilidade, Economicidade e Adequação Orçamentária

• Razoabilidade do Valor de Mercado: O valor unitário estimado de R$ 5.321,31 reflete com fidelidade os preços praticados no mercado especializado para soluções em turma fechada/exclusiva. O montante contempla a alocação dedicada de especialista credenciado para a ministração de no mínimo 24 (vinte e quatro) horas de instrução síncrona (EAD ao vivo) e o fornecimento de material didático digital alinhado ao The Standard for

Portfolio Management e ao Exam Content Outline (ECO) do PfMP® do PMI.

- Economicidade da Modalidade Remota: O montante global estimado de R$ 31.927,87 para a capacitação do contingente de 06 (seis) integrantes do ECGP representa elevada economicidade e eficiência no uso dos recursos públicos quando comparado ao formato presencial, visto que elimina integralmente custos adicionais com diárias, passagens aéreas, transporte terrestre e hospedagem para alunos e instrutores, além de dispensar gastos com locação de infraestrutura física.
- Adequação Orçamentária: O valor estimado encontra-se perfeitamente compatível com a disponibilidade e o planejamento orçamentário do DCTA para a ação de capacitação, fundamentando adequadamente a instrução do processo administrativo de contratação direta por dispensa de licitação, nos termos da Lei nº 14.133/2021.

9. Justificativa para o Parcelamento ou não da Solução

9.1. Regra Geral de Parcelamento e Exceção Legal

Em conformidade com o Art. 47, inciso II, da Lei nº 14.133/2021 e a Súmula nº 247 do Tribunal de Contas da União (TCU), a regra geral nas contratações públicas é o parcelamento do objeto em tantos itens quanto se comprovarem técnica e economicamente viáveis, com vistas a ampliar a competitividade do certame.

Contudo, a própria legislação ressalva que o parcelamento não deverá ser adotado quando a divisão do objeto causar perda de economia de escala, prejuízos de ordem técnica/operacional para a execução do serviço ou descontinuidade metodológica na solução.

Na presente contratação, optou-se fundamentadamente pelo NÃO PARCELAMENTO DA SOLUÇÃO (ADJUDICAÇÃO EM LOTE ÚNICO / PREÇO GLOBAL) para o treinamento preparatório PfMP®, pelas razões técnicas, econômicas e operacionais a seguir expostas::

9.2. Fundamentação Técnica: Integridade e Unicidade da Solução

- Natureza Integrada da Capacitação em PfMP®: A contratação constitui um serviço educacional integrado, em que o serviço de instrução síncrona e os insumos didáticos encontram-se indissociavelmente vinculados, englobando: Ministração de carga horária mínima de 24 (vinte e quatro) horas de aulas online ao vivo (síncronas), com interatividade em tempo real; Fornecimento de material didático em formato digital alinhado ao The Standard for Portfolio Management e ao Exam Content Outline (ECO) do PfMP® do PMI; e Emissão de certificados individuais de conclusão para os participantes, comprovando as horas de educação técnica.
- Risco de Desalinhamento Pedagógico e Prejuízo à Execução: A eventual tentativa de fracionamento do objeto (como separar a contratação da instrução do fornecimento do material didático digital) comprometeria a coerência pedagógica e a sincronia do programa. A qualificação exige que o treinamento seja ministrado por instituição credenciada como Authorized Training Partner (ATP), a qual disponibiliza o acervo didático em alinhamento direto com o plano de aulas do instrutor especializado.
- Unicidade de Responsabilidade: Manter a contratação sob a responsabilidade de um único fornecedor especializado em lote único assegura a responsabilidade integral da contratada por todas as etapas da prestação do serviço, desde o planejamento das sessões ao vivo até a entrega do material e a certificação final dos participantes, evitando a fragmentação de responsabilidades perante o DCTA.

9.3. Fundamentação Econômica e Eficiência Administrativa

- Aproveitamento de Pacotes Comerciais do Mercado: O levantamento de mercado e a pesquisa de preços demonstraram que as instituições credenciadas pelo PMI estruturam a oferta de turmas exclusivas em pacotes fechados por lote/turma para até 6 participantes, incluindo a remuneração do docente especializado e os direitos de uso do material didático digital. A divisão desse escopo resultaria em encarecimento das propostas e perda da economia de escala alcançada.
- Redução de Custos Processuais e de Gestão Contratual: A adjudicação em lote único para o objeto evita a proliferação desnecessária de processos licitatórios e contratos administrativos paralelos, otimizando os custos operacionais da Administração e simplificando a fiscalização contratual e a execução orçamentária no âmbito do DCTA.

9.4. Conclusão sobre o Parcelamento

Diante do exposto, conclui-se que o não parcelamento da solução (Lote Único) é a medida mais vantajosa,

segura e eficiente para a Administração Pública, pois preserva a integridade técnica e pedagógica do treinamento preparatório PfMP®, garante a exequibilidade do programa e assegura a máxima economicidade no emprego dos recursos públicos.

10. Contratações Correlatas e/ou Interdependentes

10.1. Análise de Interdependência Contratual

Não há contratações interdependentes vinculadas a este processo.

A solução foi modelada de forma completa e autônoma para a etapa de capacitação, englobando em uma única Nota de Empenho / ajuste contratual todos os elementos necessários para a plena consecução dos objetivos institucionais de desenvolvimento técnico: a ministração do treinamento preparatório para a Certificação Portfolio Management Professional (PfMP®) do PMI com carga horária mínima de 24 (vinte e quatro) horas, na modalidade EAD online ao vivo (síncrona) em turma fechada para 06 (seis) integrantes do ECGP/DCTA, acrescida do fornecimento do material didático digital alinhado ao The Standard for Portfolio Management e ao Exam Content Outline (ECO) do PfMP® e da emissão dos certificados de conclusão.

Ressalva de Escopo: Destaca-se que a presente contratação restringe-se estritamente ao serviço de instrução síncrona e ao fornecimento de material didático digital. A futura submissão individual dos servidores capacitados ao processo de avaliação junto ao PMI, bem como o custeio das taxas do exame, não constituem condicionante ou interdependência legal/operacional para a plena execução e liquidação do serviço de treinamento contratado.

Dessa forma, a efetiva realização do treinamento e o cumprimento dos objetivos pedagógicos não dependem do lançamento, da execução ou da conclusão de nenhuma outra contratação externa.

10.2. Análise de Contratações Correlatas e Infraestrutura Existente

Quanto às contratações correlatas e ao suporte logístico/operacional:

- Infraestrutura de Tecnologia da Informação (TI): A prestação dos serviços ocorrerá na modalidade EAD online ao vivo (síncrona). Os recursos de TI necessários para o acesso dos alunos às sessões de aula (estações de trabalho funcionais, periféricos de áudio/vídeo e conexão corporativa à internet) serão providos integralmente pela infraestrutura tecnológica e pelas licenças corporativas já existentes e mantidas no âmbito do DCTA, não exigindo novas aquisições, contratações correlatas ou aditivos orçamentários de TI.
- Ações de Capacitação Contínuas: A presente contratação guarda correlação com as diretrizes do Plano de Capacitação do DCTA, com as competências regimentais fixadas no Art. 161 do RICA 20-3/2026 e com o fortalecimento contínuo da governança estratégica sobre a carteira de projetos de CT&I. Trata-se de uma ação pontual e autônoma voltada ao efetivo do ECGP, que complementa o ecossistema de capacitação da Organização Militar sem gerar dependência ou vínculo de precedência com outros eventos de ensino do Comando da Aeronáutica.

11. Alinhamento entre a Contratação e o Planejamento

11.1. Alinhamento com o Plano de Contratações Anual (PCA / PGC)

A presente contratação encontra-se devidamente prevista e alinhada ao Plano de Contratações Anual (PCA) do DCTA / PGC do Comando da Aeronáutica para o exercício correspondente, estando cadastrada e aprovada no âmbito dos sistemas oficiais de planejamento administrativo.

A inclusão prévia do item no PCA reflete o planejamento tempestivo da demanda, assegurando a reserva orçamentária necessária para o adimplemento da despesa e o cumprimento dos prazos de instrução processual estabelecidos para a contratação direta por dispensa de licitação.

11.2. Alinhamento com o Plano de Ciência, Tecnologia e Inovação da Aeronáutica (PCA 11-217/2026)

A capacitação atende diretamente às diretrizes do PCA 11-217/2026, destacando-se:

- Aderência aos Padrões Internacionais (Art. 50): O normativo estabelece que a gestão e a metodologia adotadas nos projetos e carteiras de CT&I devem ser estritamente aderentes às melhores práticas internacionalmente reconhecidas, notadamente as difundidas por entidades de referência global na área (como o Project Management Institute - PMI®); e
- Capacitação dos Escritórios de Projetos (Art. 52 e Art. 106): Determina expressamente a obrigação de incentivar e promover a capacitação contínua em gerenciamento de projetos e portfólios para os integrantes alocados nos Escritórios de Projetos do DCTA.

11.3. Alinhamento com à Norma do Sistema de Projetos da Aeronáutica (NSCA 17-1 / SISPROJ 2026)

Aqualificação do efetivo do ECGP fortalece a arquitetura de governança do Comando da Aeronáutica (COMAER) estabelecida pela NSCA 17-1 (SISPROJ):

- Atuação como Elo Setorial (Art. 11, VIII e Art. 26): O ECGP/DCTA exerce o papel de Elo Setorial no SISPROJ, incumbido de realizar a

supervisão, orientação técnica, acompanhamento e governança da carteira de projetos de CT&I das ICTs subordinadas;

- Execução de Processos Críticos do Sistema (Art. 32): A preparação para a Certificação PfMP® (Portfolio Management Professional) do efetivo provê o suporte técnico indispensável para a condução dos processos críticos de seleção, priorização, alinhamento estratégico e "Acompanhamento dos Projetos de Ciência, Tecnologia e Inovação", assegurando o monitoramento do avanço físico-financeiro, a elevação dos Níveis de Maturidade Tecnológica (TRL) e a mensuração de indicadores estratégicos para o Estado-Maior da Aeronáutica (EMAER).

11.4. Alinhamento com Regimento Interno do DCTA (RICA 20-3/2026) e Plano de Capacitação

Cumpre o Art. 161 do RICA 20-3/2026 ao dotar a Seção de proficiência técnica de nível internacional em gestão estratégica de portfólios para supervisionar riscos da carteira, priorizar iniciativas de CT&I, orientar normativamente as ICTs subordinadas e pesquisar metodologias avançadas de governança, alinhando-se de forma perene ao Plano de Capacitação do DCTA.

12. Benefícios a serem alcançados com a contratação

A contratação do treinamento preparatório para a Certificação Portfolio Management Professional (PfMP®) proporcionará benefícios diretos e mensuráveis nas dimensões operacional, tática e estratégica do DCTA:

12.1. Ganhos de Proficiência e Capacitação Técnica (Nível Operacional)

- Qualificação do Efetivo: Capacitação do efetivo do ECGP (06 integrantes) alinhada ao estado da arte e aos padrões internacionais do Project Management Institute (PMI) em gerenciamento e governança de portfólios (Portfolio Management);
- Domínio de Gerenciamento de Portfólios: Apropriação de conhecimentos práticos e teóricos nos 5 (cinco) domínios de desempenho do PfMP® (Alinhamento Estratégico, Governança, Desempenho do Portfólio, Gerenciamento de Riscos do Portfólio e Gerenciamento de Comunicações), alinhados ao The Standard for Portfolio Management e ao Exam Content Outline (ECO) do PMI; e
- Preparação para a Certificação PfMP®: Elevação da proficiência profissional do efetivo, dotando o DCTA de profissionais formalmente preparados e qualificados em nível internacional para a seleção, priorização, balanceamento e gestão estratégica da carteira de iniciativas de CT&I.

12.2. Fortalecimento da Governança e Cumprimento Regimental (Nível Tático)

- Padronização e Orientação Normativa em Portfólio: Padronização dos conceitos, metodologias e ferramentas de governança de portfólio aplicados pelo ECGP, elevando a capacidade técnica para propor diretrizes normativas, estruturar processos de governança e orientar com excelência os elos do SISPROJ e das ICTs subordinadas ao DCTA;
- Supervisão Qualificada da Carteira de Projetos e Riscos Agregados: Aprimoramento dos processos de supervisão, gestão de riscos agregados da carteira e alinhamento estratégico das iniciativas de CT&I do DCTA, assegurando a geração contínua de valor e o estrito cumprimento das competências regimentais estabelecidas no Art. 161 do RICA 20-3/2026;
- Execução dos Processos Críticos do SISPROJ: Suporte técnico qualificado para o acompanhamento, priorização e governança da carteira de projetos de CT&I (conforme a NSCA 17-1/SISPROJ 2026), garantindo o monitoramento do avanço físico-financeiro, a avaliação dos Níveis de Maturidade Tecnológica (TRL) e a elevação da maturidade organizacional em gestão estratégica de portfólios no âmbito do DCTA.

12.3. Assertividade Decisória e Economicidade (Nível Estratégico)

- Melhoria da Tomada de Decisão e Gestão Estratégica do Portfólio: Elevação da qualidade das informações gerenciais, relatórios executivos, painéis de indicadores (dashboards) e análises de viabilidade/valor submetidos à Autoridade Competente, embasando com máxima precisão a seleção, a priorização, a alocação eficiente de recursos escassos e o acompanhamento estratégico da carteira de CT&I;
- Aumento da Maturidade Organizacional e Governança Corporativa: Fortalecimento do Escritório Corporativo de Governança de Projetos (ECGP) e consolidação da governança de portfólios orientada a valor estratégico, promovendo a elevação da maturidade institucional e a redução da imprevisibilidade, volatilidade e riscos agregados nas iniciativas de alta complexidade tecnológica do Comando da Aeronáutica;
- Eficiência e Sustentabilidade no Uso dos Recursos Públicos: Aplicação mais eficaz, transparente e orientada a resultados dos recursos públicos destinados ao desenvolvimento científico-tecnológico da Aeronáutica, potencializada pela qualificação especializada em gestão de portfólio e alinhada à economia de custeio alcançada pela modalidade online ao vivo (eliminação de despesas com passagens, diárias e hospedagens) e pela desmaterialização de processos (material didático 100% digital).

13. Providências a serem Adotadas

Para assegurar a plena exequibilidade, a eficiência operacional e o regular acompanhamento do contrato de capacitação, a Administração adotará as seguintes providências prévias e concomitantes:

13.1. Cadastramento dos Participantes e Alinhamento do Cronograma

- Relação Nominal dos Integrantes: Consolidação e envio formal à Contratada da lista contendo os dados institucionais (nome completo, CPF, e-mail corporativo e cargo/posto) dos 06 (seis) integrantes do ECGP que participarão da capacitação;
- Pactuação do Calendário de Aulas: Definição conjunta entre a chefia do ECGP/DCTA e a Contratada do cronograma detalhado de datas e horários das sessões síncronas (respeitando a carga horária mínima de 24 horas), de modo a conciliar a formação com as rotinas operacionais e regimentais da Seção.

13.2. Disponibilização de Infraestrutura Tecnológica

- Recursos de TI: Garantia de disponibilidade dos recursos de Tecnologia da Informação do DCTA (estações de trabalho/computadores funcionais, webcams, headsets e conexão corporativa estável à internet) para os 06 (seis) alunos durante os horários das aulas síncronas;
- Liberação de Acesso à Plataforma EAD: Liberação prévia, junto ao setor de TI local, dos acessos e permissões de rede necessários para o uso da plataforma de transmissão ao vivo (como Zoom, Microsoft Teams ou similar) utilizada pela Contratada.

13.3. Providências Orçamentárias e Administrativas no GAP-SJ

Emissão e envio formal da Nota de Empenho à empresa contratada por intermédio do Grupamento de Apoio de São José dos Campos (GAP-SJ), condicionando o início oficial das atividades pedagógicas à confirmação de seu recebimento e à pactuação do calendário de aulas.

14. Possíveis Impactos Ambientais

14.1. Avaliação dos Impactos Ambientais Diretos

Por se tratar de prestação de serviços de capacitação técnica na modalidade EAD online ao vivo (síncrona), a presente contratação não gera impactos ambientais negativos diretos, tais como poluição atmosférica, contaminação do solo ou da água, geração de resíduos sólidos urbanos ou poluição sonora..

14.2. Práticas de Sustentabilidade e Mitigação por Design

A modelagem da solução incorpora diretamente diretrizes de sustentabilidade ambiental e racionalização do gasto público, destacando-se:

- Redução da Pegada de Carbono (Mobilidade Sustentável): A realização do treinamento de forma remota elimina a necessidade de viagens corporativas (transporte aéreo e terrestre), hospedagens e deslocamentos para os 06 (seis) participantes do DCTA e para o corpo docente. Essa medida previne a emissão de Gases de Efeito Estufa (GEE) associados à queima de combustíveis fósseis no transporte de passageiros.
- Desmaterialização de Processos e Diretriz "Papel Zero": Todo o material didático alinhado aos referenciais do PfMP® e os certificados de conclusão do curso serão fornecidos exclusivamente em formato digital/eletrônico. Essa prática evita a impressão gráfica de apostilas e guias de estudo, eliminando o consumo desnecessário de papel, tinta de impressão e a geração subsequente de resíduos de descarte.
- Eficiência Energética e Uso de Infraestrutura Existente: A participação nas sessões síncronas utilizará as estações de trabalho e a infraestrutura de TI já disponíveis nas instalações do DCTA, que observam os protocolos institucionais de eficiência, economia de insumos e uso racional de energia elétrica.

14.3. Conclusão sobre a Sustentabilidade

A contratação atende plenamente ao princípio do Desenvolvimento Nacional Sustentável (nos termos do Art. 5º da Lei nº 14.133/2021 e do Guia de Contratações Sustentáveis da Advocacia-Geral da União – AGU), combinando a alta eficiência técnica da capacitação em gerenciamento de portfólios com a preservação de recursos ambientais e a máxima economia orçamentária.

15. Declaração de Viabilidade

Esta equipe de planejamento declara **viável** esta contratação.

15.1. Justificativa da Viabilidade

Com base nos estudos, levantamentos e análises registradas no presente Estudo Técnico Preliminar (ETP), a Equipe de Planejamento da Contratação DECLARA QUE A CONTRATAÇÃO É TOTALMENTE VIÁVEL E CONVENIENTE para a Administração Pública, fundamentando-se nos seguintes pilares:

- Viabilidade Técnica: A solução atende 100% aos requisitos de capacitação profissional em gerenciamento de portfólios, combinando a carga horária mínima de 24 (vinte e quatro) horas de instrução síncrona (EAD online ao vivo em turma fechada para 06 participantes) ministrada por instituição

credenciada junto ao Project Management Institute (ATP ou Capítulo Regional Oficial do PMI) com o fornecimento de material didático digital alinhado ao The Standard for Portfolio Management e ao Exam Content Outline (ECO) da Certificação PfMP®, além da emissão de certificados individuais de conclusão.

- Viabilidade Econômica e Razoabilidade de Preços: O valor estimado unitário de R$ 5.321,31 e o valor global estimado de R$ 31.927,87 para a turma de 06 (seis) integrantes do ECGP refletem com precisão os preços praticados no mercado para capacitações especializadas em governança de portfólios. Esses montantes foram obtidos a partir da média aritmética das propostas comerciais válidas (Plano Academy e Ortogonal Projetos/EG3P) e de consultas ao Portal Compras.gov.br. Ademais, a opção pela modalidade online ao vivo assegura elevada economicidade e eficiência do gasto público ao eliminar integralmente despesas com passagens aéreas, diárias, transporte terrestre e hospedagens para alunos e instrutores.
- Viabilidade Operacional e Regimental: A qualificação do contingente de 06 (seis) integrantes do ECGP supre diretamente a necessidade de fortalecimento e cumprimento das competências regimentais fixadas no Art. 161 do Regimento Interno do DCTA (RICA 20-3/2026), alinhando-se estritamente ao Plano de Ciência, Tecnologia e Inovação da Aeronáutica (PCA 11-217/2026) e às diretrizes do Sistema de Projetos da Aeronáutica (NSCA 17-1 / SISPROJ 2026) para a seleção, priorização, gestão de riscos e acompanhamento da carteira de projetos de CT&I.
- Sustentabilidade Ambiental: A solução adota o conceito de sustentabilidade by design, promovendo a desmaterialização de processos (material didático e certificados 100% digitais, diretriz "Papel Zero") e a redução da pegada de carbono decorrente da eliminação de viagens corporativas e deslocamentos de instrutores e servidores.

16. Responsáveis

Todas as assinaturas eletrônicas seguem o horário oficial de Brasília e fundamentam-se no §3º do Art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

LILIANE PATRICIA DE OLIVEIRA
Membro da comissão de contratação

ADEILTON RAFAEL DE VASCONCELOS
Membro da comissão de contratação

NILTON DE OLIVEIRA LESSA
Agente de contratação

MARCOS ROBERTO DA COSTA LOPES
Agente de Controle Interno

WAGNER GIOVANELLI

Autoridade competente