

ESTADO-MAIOR DO EXERCITO-MEX/DF

Estudo Técnico Preliminar 91/2025**1. Informações Básicas**

Número do processo: 64535.037719/2025-15

2. Descrição da necessidade

As contratações governamentais produzem significativo impacto na atividade econômica, tendo em vista o volume de recursos envolvidos, os quais, em grande parte, são instrumentos de realização de políticas públicas. Nesse sentido, um planejamento bem elaborado propicia contratações potencialmente mais eficientes, posto que a realização de estudos previamente delineados conduz ao conhecimento de novas modelagens/metodologias ofertadas pelo mercado, resultando na melhor qualidade do gasto e em uma gestão eficiente dos recursos públicos.

Nesse contexto, o presente documento apresenta os estudos técnicos preliminares que visam assegurar a viabilidade (técnica e econômica) da contratação pretendida e o levantamento dos elementos essenciais que servirão para compor Termo de Referência.

Devido à intensa evolução científica e tecnológica contemporânea, é crescente a necessidade das instituições de manterem em seus quadros profissionais com uma formação consistente e atualizada, em especial na área de auditoria, que constantemente vem sofrendo grandes evoluções doutrinárias e jurisprudenciais. Para o Estado-Maior do Exército, Órgão de Direção Geral do Exército Brasileiro, em especial a Assessoria de Governança e Gestão (AGG/EME) não é diferente, uma vez que possui a missão de coordenar as atividades relacionadas à governança dos riscos estratégicos, à medição do desempenho organizacional e à avaliação da gestão organizacional. Mais recentemente tem atuado como interlocutora junto ao Centro de Controle Interno do Exército e ao Tribunal de Contas da União (TCU) em fiscalizações de levantamento (*enviromental, social and corporate governance*), auditorias (demonstração contábil para certificação de contas de bens móveis, bens imóveis e pagamento de pessoal) e monitoramento (Plano de Ação para bens móveis).

Alinhado aos anseios da Instituição, esta Assessoria de Governança e Gestão observa a necessidade de proporcionar uma qualificação contínua, atualizada e profunda aos seus integrantes. Dentro deste panorama, o oferecimento de cursos, treinamentos e seminários que proporcionem capacitação profissional faz-se altamente necessário para que os profissionais possam exercer suas atividades a contento do que é exigido e com máxima assertividade.

O Curso MBA em Auditoria Interna é o principal evento de treinamento e networking para profissionais de auditoria interna em todo o mundo. O Coimbra Business School prepara um programa de classe mundial focado em apresentações atuais e com visão de futuro. Esse evento tem a finalidade de promover a atualização e o intercâmbio de conhecimentos, experiências e tendências relacionadas com a auditoria interna e a gestão de riscos.

O Curso MBA em Auditoria Interna visa aprofundar os temas mais atuais e de impacto relacionados à Auditoria Interna, com a ajuda de especialistas internacionais, e trocar experiências e conhecimentos com os profissionais de mais alto nível, rumo a uma auditoria estratégica e cada vez mais digital.

Em consonância com o propósito da Diplomacia Militar, e de acordo com a DAEBAI, o EB busca a capacitação qualificada em áreas de interesse da Força Terrestre. Desta maneira a participação no “Curso MBA em Auditoria Interna” aumentará a efetividade na gestão orçamentária; mantendo os auditores atualizados nos avanços no trato da Auditoria Interna Governamental e capacitando os militares para repassar esse conhecimento aos demais integrantes do EME e de outros integrantes de órgãos de interesse que atuam na atividade de gestão e governança do Exército Brasileiro.

3. Área requisitante

Área Requisitante	Responsável
Assessoria de Governança e Gestão	JUAN CARLOS OROZCO

4. Descrição dos Requisitos da Contratação

Inscrição na **Curso MBA em Auditoria Interna - 19ª edição**, voltado ao aprimoramento de 4 (quatro) militares da Assessoria de Governança e Gestão (AGG) do Estado-Maior do Exército (EME).

3.1. Natureza da Contratação:

Serviço de natureza não continuada.

3.2. Duração Inicial do Contrato:

Curso MBA em Auditoria Interna - 19ª Edição (20 a 28 NOV 25);

3.3. Transição Contratual:

Não há necessidade de transição contratual.

3.4. Relevância dos requisitos estipulados:

Necessidade de manter a equipe da Assessoria de Governança e Gestão do Estado-Maior do Exército atualizada em relação à evolução da metodologia para a gestão de riscos e auditoria interna, características da área de auditoria interna governamental. Essa capacitação ora se julga oportuna tendo em vista o aprimoramento intelectual do arcabouço conceitual necessário nas atividades de auditoria interna desenvolvidas pelos militares desta Assessoria. A ementa do Curso abrange muitos aspectos importantes para a adequada preparação dos militares para o desempenho de suas funções.

5. Levantamento de Mercado

A pesquisa de mercado foi conduzida em conformidade com as diretrizes do Instrumento de Padronização da AGU (2024), priorizando fontes oficiais, institucionais e de reconhecida credibilidade acadêmica e profissional. Foram identificados cursos similares no Brasil e no exterior, permitindo a aferição de valores de referência e a análise comparativa da economicidade.

1. Coimbra Business School – MBA em Auditoria Interna (19ª edição)

- Local: Coimbra, Portugal
- Período: 20 a 28/11/2025

- Valor: **EUR 1.000,00 por participante** (com desconto de 20% para membros do IPAI/IIA-Brasil)
- Observação: curso específico e de alta aderência ao objeto, voltado para auditoria interna governamental.

2. FGV – MBA em Auditoria e Controladoria

- Local: São Paulo/Rio de Janeiro (modalidade híbrida)
- Início: setembro/2025
- Valor: **R\$ 32.900,00** (parcelado em até 24 vezes)
- Observação: curso de longa duração (18 meses), voltado à área de auditoria e controle, mas com escopo mais amplo e genérico.

3. Universidade Católica de Lisboa – MBA Executivo em Auditoria e Gestão

- Local: Lisboa, Portugal
- Período: outubro/2025
- Valor: **EUR 1.200,00**
- Observação: curso executivo, com disciplinas em auditoria e compliance, similar em formato ao curso de Coimbra, mas com carga horária reduzida.

4. ECIIA – European Confederation of Institutes of Internal Auditing Conference 2025

- Local: Bruxelas, Bélgica
- Data: 23 a 25/09/2025
- Valor: **EUR 980,00**
- Observação: evento internacional de curta duração, mais focado em conferência e networking do que em formação estruturada de MBA.

O curso da Coimbra Business School permanece como a opção mais alinhada ao objeto, tanto pela adequação de conteúdo (auditoria interna governamental) quanto pela vantajosidade do custo, especialmente considerando o desconto institucional disponível.

O levantamento de mercado demonstra que, embora existam cursos semelhantes no Brasil e no exterior, a proposta do Coimbra Business School apresenta a melhor relação custo-benefício e maior aderência ao perfil da contratação pretendida pelo Estado-Maior do Exército.

6. Descrição da solução como um todo

O Curso MBA em Auditoria Interna - 19ª edição é o principal evento de treinamento e networking para profissionais de auditoria interna em todo o mundo, o qual está alinhado às necessidades do mercado, possibilitando um leque de formações de elevado nível, conferindo competências aos participantes que permitam aos mesmos encarar os problemas da auditoria interna como desafios e convertê-los em soluções.

O referido curso integrará a trilha de capacitação sobre o tema, permitindo o aperfeiçoamento de profissionais da área, que poderão atuar como docentes de cursos atinentes ao controle interno, no âmbito do Estado-Maior do Exército.

O Curso MBA em Auditoria Interna - 19ª edição ampliará as possibilidades de atuação da atividade de Auditoria Interna e na gestão de riscos desenvolvida no âmbito do Estado-Maior do Exército, buscando trazer aos integrantes da AGG as melhores práticas utilizadas nos países desenvolvidos sobre o tema, de modo a inserir a Força Terrestre no diálogo global de assuntos afetos às missões do EME e das OM que atuam em seu apoio.

Norteando este propósito, a realização de capacitações contínuas, atualizadas e de alto nível técnico é revestida de uma essencialidade fundamental. O pensamento é compartilhado e ratificado nas Diretrizes do Comandante do Exército Brasileiro, bem como pelo Estado-Maior do Exército.

Cabe salientar que a missão da AGG/EME, é assessorar na implementação, manutenção, coordenação, monitoramento e avaliação de práticas, ferramentas e atividades de governança e gestão no nível estratégico do Exército Brasileiro e de suas Entidades Vinculadas, desenvolvendo atividades objetivamente, baseadas em riscos, em conformidade com a legislação vigente e com os princípios norteadores da Administração Pública Federal.

7. Estimativa das Quantidades a serem Contratadas

Estima-se a participação de 4 (quatro) militares de carreira no presente curso.

8. Estimativa do Valor da Contratação

Valor (R\$): 26.000,00

Os valores praticados pelo *Coimbra Business School* são fixos por participante do Curso MBA em Auditoria Interna - 19ª edição, ao **custo unitário de:** €\$ 1,000, com desconto de 20% para Membros do IPAI e do IIA-Brasil.

9. Justificativa para o Parcelamento ou não da Solução

A solução em questão trata de capacitação profissional e, portanto, não há necessidade de parcelamento da solução.

10. Contratações Correlatas e/ou Interdependentes

Não se verifica contratações correlatas nem interdependentes para a viabilidade e contratação desta demanda.

11. Alinhamento entre a Contratação e o Planejamento

A capacitação encontra-se incluída no Plano de Visitas e outras Atividades em Nações Amigas (PVANA/2025).

A efetivação da referida contratação viabilizará o atingimento dos Objetivos Estratégicos nº 6 - Aperfeiçoar os Sistemas de Informação e de Comando e Controle do Exército, e do nº 10 - Fortalecer a imagem e a reputação do Exército, conforme consta na Política Militar Terrestre – Fase 3 do Sistema de Planejamento Estratégico do Exército para o ciclo 2024-2027 (EB10-P-01.016), 1ª edição, 2023.

12. Benefícios a serem alcançados com a contratação

Essa capacitação possui como objetivo capacitar militares da AGG/EME, a partir de uma visão interdisciplinar da Administração Pública, de forma a atender as demandas de auditoria interna da AGG/EME, privilegiando a aplicação do conhecimento teórico à solução de problemas relacionados à formulação, ao monitoramento e à avaliação de políticas públicas e à gestão governamental.

O referido curso integrará a trilha de capacitação sobre o tema, permitindo o aperfeiçoamento de profissionais da área, que poderão atuar como docentes de cursos atinentes ao controle interno e gestão de riscos, no âmbito do Estado-Maior do Exército.

Nesse contexto, espera-se que o curso forneça subsídios para que os participantes possam identificar e conhecer as melhores práticas e metodologias utilizadas em outros países sobre atividades de controle interno e gestão de risco, necessários ao desempenho de suas funções junto a Assessoria de Governança e Gestão.

13. Providências a serem Adotadas

O início do curso se dará após o pagamento da taxa de inscrição.

14. Possíveis Impactos Ambientais

A presente contratação não apresenta a possibilidade de ocorrência de impactos ambientais.

15. Declaração de Viabilidade

Esta equipe de planejamento declara **viável** esta contratação.

15.1. Justificativa da Viabilidade

Considerando que:

- O presente planejamento foi elaborado em harmonia com a Instrução Normativa nº 5/2017, da Secretaria de Gestão do Ministério do Planejamento Orçamento e Gestão;
- Há conformidade da solução analisada com os requisitos técnicos necessários à satisfazer as necessidades do objeto da aquisição;
- A Solução atende adequadamente às demandas de negócio formuladas;
- Os benefícios pretendidos são adequados;
- Os custos previstos são compatíveis e caracterizam a economicidade; e
- Os riscos envolvidos são administráveis.

Assim, diante do exposto acima, entendemos ser VIÁVEL a contratação da solução demandada

16. Responsáveis

Todas as assinaturas eletrônicas seguem o horário oficial de Brasília e fundamentam-se no §3º do Art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

JORGE AMARO DA SILVEIRA NETO

Integrante Requisitante

RODRIGO MARQUES DE CARVALHO

Integrante Técnico



Assinou eletronicamente em 27/08/2025 às 15:10:39.

ALEXANDRE ROMER NETO

Integrante Administrativo



Assinou eletronicamente em 27/08/2025 às 15:05:34.

TIAGO ANDRE DE ARAUJO MORELATO

Ordenador de Despesas