



MINISTÉRIO DA DEFESA
EXÉRCITO BRASILEIRO
DECEX - DPHCEX
BIBLIOTECA DO EXÉRCITO
(Casa do Barão de Loreto - 1881)

Classificação: 051.3

PROCESSO NUP
64173.002013/2025-81

Cód verificador: 57ffe728-2c8f-4bd4

ASSUNTO: Serviço de encadernação em capa dura com gravação em letras douradas 100 (cem) unidades.

INTERESSADO: BFD

Órgão de Origem: Biblioteca do Exército

Data da Criação: 21/10/2025

Localização Atual do Processo: Seção de aquisição
Licitações e Contratos

Data da Autação: 21/10/2025

Estado: Autuado

PEÇAS PROCESSUAIS

- 1- Termo de Abertura Nº 56-Sec Biblioteca e Resv. Téc./BIBLIEX (a)
- 2- DFD_160287-000125-2025.pdf (c)
- 3- Termo de Desentranhamento Nº 001/2025 - Processo 64173.002013/2025-81
- 4- DFD_160287-000125-2025assinado.pdf
- 5- Termo de Juntada por Anexação de Documento Nº 002/2025 - Processo 64173.002013/2025-81
- 6- Relatorio_de_pesquisa_precos_encadernacaoassinado.pdf
- 7- Termo de Juntada por Anexação de Documento Nº 003/2025 - Processo 64173.002013/2025-81
- 8- ETP160287_000118_2025.pdf
- 9- Gerenciamento_de_riscos-1assinadoassinadoassinado.pdf
- 10- Termo de Juntada por Anexação de Documento Nº 004/2025 - Processo 64173.002013/2025-81
- 11- Despacho Nº 77-Sec Fisc Adm/BIBLIEX

Legenda

- (a) Documento de Origem
- (b) Arquivos que não serão impressos por não se tratarem de arquivos de texto ou imagem
- (c) Documento desentranhado
- (d) Documento desmembrado



MINISTÉRIO DA DEFESA
EXÉRCITO BRASILEIRO
DECEX - DPHCEX
BIBLIOTECA DO EXÉRCITO
(Casa do Barão de Loreto - 1881)

Termo de Abertura Nº 56-Sec Biblioteca e Resv. Téc./BIBLIEX

Rio de Janeiro, RJ, 20 de outubro de 2025.

Assunto: TERMO DE ABERTURA DE PROCESSO ELETRÔNICO

Anexos:

[1\) DFD_160287-000125-2025.pdf](#)

Em conformidade com a legislação pertinente, o presente processo eletrônico foi autuado conforme a necessidade constante no Documento de Formalização da Demanda (DFD) nº 125/2025.

FLAVIO DUARTE DE ALMEIDA - Cap
Chefe Seção de Biblioteca e Reserva Técnica



Documento **assinado eletronicamente**, por meio de **assinatura simples**, pelo(a) **Cap Flavio Duarte de Almeida**, em 20/10/2025, às 13:56 conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no §3º, art. 4º, do Decreto nº 10.543 de 13/11/2020 da Presidência da República.

Código de verificação: dSvj-3Rr7-6E7o-/Rbb



MINISTÉRIO DA DEFESA
EXÉRCITO BRASILEIRO
DECEX - DPHCEX
BIBLIOTECA DO EXÉRCITO
(Casa do Barão de Loreto - 1881)

TERMO DE DESENTRANHAMENTO

Termo nº 001/2025 - Processo 64173.002013/2025-81

Em 21/10/2025 às 13:15, faço a retirada do(s) documentos(s) Outro DFD_160287-000125-2025.pdf do presente processo pelo seguinte motivo: DFD feito com erro.

Flavio Duarte de Almeida - Cap
Chefe Seção de Biblioteca e Reserva Técnica

BIBLIOTECA DO EXERCITO-RJ

Documento de Formalização da Demanda 125/2025

Número do Documento de Formalização da Demanda: 125/2025

1. Informações Gerais

Área requisitante	Data da conclusão da contratação	UASG	Editado por
BIBLIOTECA FRANKLIN DÓRIA	12/12/2025 00:00	160287	FLAVIO DUARTE DE ALMEIDA
Descrição sucinta do objeto			
Encadernação em capa dura de livros e boletins com gravação em letras douradas 75 unidades			

2. Justificativa de Necessidade

Há a necessidade de serviço de encadernação em capa dura de livros e boletins para a guarda no arquivo desta Biblioteca com gravação em letras douradas, 100 (cem) unidades.

3. Materiais/Serviços

3.1 Materiais

Nenhum material incluído.

3.2 Serviços

Nº do item	Grupo	Descrição	Qtd	Val. unit. (R\$)	Val. total (R\$)
1	Outros Serviços De Negócios, Técnicos E Profissionais	Encadernação /Desencadernação - Livro / Revista (Folhas soltas)	1,003.780,00		3.780,00

4. Responsáveis

Todas as assinaturas eletrônicas seguem o horário oficial de Brasília e fundamentam-se no §3º do Art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

Documento assinado digitalmente
 **FLAVIO DUARTE DE ALMEIDA**
Data: 20/10/2025 15:21:50-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

FLAVIO DUARTE DE ALMEIDA
Responsável pela contratação direta

Documento assinado digitalmente
 **MARCOS WALFRIDO RICARTE FIGUEIREDO**
Data: 21/10/2025 11:19:41-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

MARCOS WALFRIDO RICARTE FIGUEIREDO
Autoridade competente

5. Acompanhamento

Id Acompanhamento	Responsável	Data
-------------------	-------------	------

6. Relacionamentos

Nenhum relacionamento encontrado.



MINISTÉRIO DA DEFESA
EXÉRCITO BRASILEIRO
DECEX - DPHCEX
BIBLIOTECA DO EXÉRCITO
(Casa do Barão de Loreto - 1881)

TERMO DE JUNTADA POR ANEXAÇÃO DE DOCUMENTO

Termo nº 002/2025 - Processo 64173.002013/2025-81

Em 21/10/2025 às 13:15, faço anexar ao presente processo 64173.002013/2025-81, o(s) documento(s): DFD_160287-000125-2025_assinado.pdf.

Flavio Duarte de Almeida - Cap
Chefe Seção de Biblioteca e Reserva Técnica



**MINISTÉRIO DA DEFESA
EXÉRCITO BRASILEIRO
DECEX - DPHCEX
BIBLIOTECA DO EXÉRCITO
(Casa do Barão de Loreto – 1881)**

RELATÓRIO DE PESQUISA DE PREÇOS

O presente relatório é resultado da pesquisa de preços abaixo discriminada em cumprimento ao determinado na Lei nº 14.133/21 e demais dispositivos legais, em conformidade com a Instrução Normativa nº 65/2021 – SEGES/ME.

1. OBJETO: Serviço de encadernação em capa dura com gravação em letras douradas 100 (cem) unidades.

2. PERÍODO DE REALIZAÇÃO: 18/10/2025 a 20/10/2025

3. METODOLOGIA APLICADA: o valor de referência foi aferido por meio de
() Média () Mediana (X) Menor Preço () Outra: aferição do preço cobrado
Conforme Instrução Normativa Nº 65 de 7 de julho de 2021, no artigo 3º. “A pesquisa de preços será materializada em documentos que conterá: INC V – Método matemático aplicado para a definição do valor estimado”.

4. FONTES DE PESQUISA

Foi realizada a pesquisa de preços utilizando os seguintes parâmetros, observado o art. 5º da IN 65/2021 – SEGES/ME:

() I - composição de custos unitários menores ou iguais à mediana do item correspondente nos sistemas oficiais de governo, como Painel de Preços ou banco de preços em saúde, observado o índice de atualização de preços correspondente (<http://paineldepregos.planejamento.gov.br>);

Não utilizado por não terem sido encontrados processos de compra passíveis de comparação em qualidade e dimensionamento que atendessem as necessidades conforme o objeto da pesquisa ou outra justificativa

() II - contratações similares feitas pela Administração Pública, em execução ou concluídas no período de 1 (um) ano anterior à data da pesquisa de preços, inclusive mediante sistema de registro de preços, observado o índice de atualização de preços correspondente;

Não utilizado por não terem sido encontrados processos de compra passíveis de comparação em qualidade e dimensionamento que atendessem as necessidades conforme o objeto da pesquisa ou outra justificativa.

() III - dados de pesquisa publicada em mídia especializada, de tabela de referência formalmente aprovada pelo Poder Executivo federal e de sítios eletrônicos especializados ou de domínio amplo, desde que atualizados no momento da pesquisa e compreendidos no intervalo de até 6 (seis) meses de antecedência da data de divulgação do edital, contendo a data e a hora de acesso;

(X) IV - pesquisa direta com, no mínimo, 3 (três) fornecedores, mediante solicitação formal de cotação, por meio de ofício ou e-mail, desde que seja apresentada justificativa da escolha desses

fornecedores e que não tenham sido obtidos os orçamentos com mais de 6 (seis) meses de antecedência da data de divulgação do edital; ou.

Objeto	Identificador do Fornecedor	Data do Orçamento	Valor Unit (em Real)
Encadernação em capa dura, aproximadamente A4, máximo de 300 folhas (por volume), letras, símbolo e brasão dourados da BIBLIEX gravada na lombada e na capa com clichê.	HM1 Locação Gráfica e Comércio CNPJ: 24.241.246/0001-13	20/10/2025	R\$ 48,00
	KAIQUE COMÉRCIO E SERVIÇOS LTDA CNPJ: 01.513.667/0001-50	20/10/2025	R\$ 52,00
	MR Encadernação e Gráfica CNPJ: 19.771.009/0001-24	20/10/2025	R\$ 37,80

Não utilizado por não terem sido encontrados processos de compra passíveis de comparação em qualidade e dimensionamento que atendessem as necessidades conforme o objeto da pesquisa ou outra justificativa

() V - pesquisa na base nacional de notas fiscais eletrônicas, desde que a data das notas fiscais esteja compreendida no período de até 1 (um) ano anterior à data de divulgação do edital, conforme disposto no Caderno de Logística, elaborado pela Secretaria de Gestão da Secretaria Especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital do Ministério da Economia.

Não utilizado por não terem sido encontrados processos de compra passíveis de comparação em qualidade e dimensionamento que atendessem as necessidades conforme o objeto da pesquisa ou outra justificativa

() Outros Critérios: _____ (Descrever conforme IN 05/2014).

5. ANÁLISE DA PESQUISA

Após análise detalhada dos preços obtidos, eliminadas as discrepâncias, tendo sido inviável os inciso I e II, sendo como fonte de consulta o inciso IV, chegou-se ao:

Preço de Referência	R\$ 37,80
---------------------	-----------

6. **ANEXOS:** A documentação comprobatória contendo 3 (três) folhas que compõem a pesquisa de preços, segue anexa a este relatório.

Palácio Duque de Caxias, RJ 21 de outubro de 2025.

Documento assinado digitalmente
 **FLAVIO DUARTE DE ALMEIDA**
 Data: 21/10/2025 10:12:40-0300
 Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

FLAVIO DUARTE DE ALMEIDA – CAP PTTC R/1

Responsável pela pesquisa

APROVO:

Documento assinado digitalmente
 **MARCOS WALFRIDO RICARTE FIGUEIREDO**
 Data: 21/10/2025 11:18:35-0300
 Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

MARCOS WALFRIDO RICARTE FIGUEIREDO - Cel

Diretor da BIBLIEx



MINISTÉRIO DA DEFESA
EXÉRCITO BRASILEIRO
DECEX - DPHCEX
BIBLIOTECA DO EXÉRCITO
(Casa do Barão de Loreto - 1881)

TERMO DE JUNTADA POR ANEXAÇÃO DE DOCUMENTO

Termo nº 003/2025 - Processo 64173.002013/2025-81

Em 21/10/2025 às 14:50, faço anexar ao presente processo 64173.002013/2025-81, o(s) documento(s): Relatorio_de_pesquisa_precos_encadernacaoassinado.pdf.

Flavio Duarte de Almeida - Cap
Chefe Seção de Biblioteca e Reserva Técnica

BIBLIOTECA DO EXERCITO-RJ

Estudo Técnico Preliminar 118/2025

1. Informações Básicas

Número do processo: 64173.002013/2025-81

2. Descrição da necessidade

Serviço de encadernação em capa dura de livros e boletins com gravação em letras douradas, 100 (cem) unidades

3. Área requisitante

Área Requisitante	Responsável
Biblioteca Franklin Dória	Flavio Duarte de Almeida - Cap R/1

4. Descrição dos Requisitos da Contratação

Necessitamos de serviço de encadernação em capa dura de livros e boletins com gravação em letras douradas de 100 (cem) unidades para a BIBLIEx.

5. Levantamento de Mercado

Objeto	Identificador do Fornecedor	Data do Orçamento	QNT	Valor Unit	Valor Total
Serviço de encadernação de livros e boletins em capa dura	MR Encadernação e Gráfica	20/10/25	100	R\$ 37,80	R\$ 3.780,00
	Kaique Comércio e Serviços LTDA	20/10/25	100	R\$ 52,00	R\$ 5.200,00
	H1 Locações	20/10/25	100	R\$ 48,00	R\$ 4.800,00

6. Descrição da solução como um todo

Serviço de encadernação em capa dura com gravação em letras douradas 100 (cem) unidades

7. Estimativa das Quantidades a serem Contratadas

Quantidades a serem contratadas:

100 (cem) unidades

8. Estimativa do Valor da Contratação

Valor (R\$): 3.780,00

O orçamento estimado para esta contratação é de R\$ 3.780,00 (três mil setecentos e oitenta reais)

9. Justificativa para o Parcelamento ou não da Solução

Não há necessidade de parcelamento

10. Contratações Correlatas e/ou Interdependentes

Não existe.

11. Alinhamento entre a Contratação e o Planejamento

Os estudos preliminares evidenciam que a contratação supracitada, mostra-se viável tecnicamente, financeiramente e fundamentalmente necessária.

12. Benefícios a serem alcançados com a contratação

Através desta contratação, a Biblioteca do Exército terá a encadernação dos seus livros publicados e dos Boletins desta OM

13. Providências a serem Adotadas

Contato com o fornecedor após a aprovação da aquisição para que seja executado serviço.

14. Possíveis Impactos Ambientais

Não há impacto ambiental.

15. Declaração de Viabilidade

Esta equipe de planejamento declara **viável** esta contratação.

15.1. Justificativa da Viabilidade

Os estudos preliminares evidenciam que a contratação supracitada, mostra-se viável tecnicamente, financeiramente e fundamentalmente necessária.

16. Responsáveis

Todas as assinaturas eletrônicas seguem o horário oficial de Brasília e fundamentam-se no §3º do Art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

Documento assinado digitalmente
 **MARCOS DOS SANTOS MACHADO**
Data: 21/10/2025 10:47:13-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

MARCOS DOS SANTOS MACHADO
Agente de contratação

Documento assinado digitalmente
 **CAIO PEREIRA DA SILVA**
Data: 22/10/2025 09:36:56-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

CAIO PEREIRA DA SILVA
Membro da comissão de contratação

Documento assinado digitalmente
 **GUILHERME GOMES JUSTINO**
Data: 21/10/2025 10:54:01-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

GUILHERME GOMES JUSTINO
Membro da comissão de contratação



MINISTÉRIO DA DEFESA
EXÉRCITO BRASILEIRO
DECEX - DPHCEX
BIBLIOTECA DO EXÉRCITO
(Casa do Barão de Loreto – 1881)

GERENCIAMENTO DE RISCOS

1. Introdução

Assim como toda contratação, vislumbra-se alguns riscos em curso na presente demanda. Incluem, neste mapa de riscos, aqueles voltados à gestão do contrato e execução dos serviços.

2. Análise de riscos

Tendo em vista que a Análise de Riscos irá descrever e avaliar as ameaças que possam vir a comprometer o sucesso e o objetivo da contratação, bem como definir de que formas devem ser tratadas, ela permeará todo processo de Contratação.

2.1. Riscos do processo de contratação

Risco 01:		Processo licitatório não acontecer	
Probabilidade:		(X) Baixa () Média () Alta	
Id	Dano	Impacto	
1.	Não será possível a contratação do serviço, o que acarretaria em não realizar a encadernação dos livros e boletins da Biblioteca do Exército.	Alto	
Id	Ação Preventiva	Responsável	
1.	Buscar base no Planejamento Estratégico da instituição	Equipe de Planejamento da Contratação	
Id	Ação de Contingência	Responsável	
1.	Aderir a Atas de Registro de Preços	Equipe de Planejamento da Contratação	

Risco 02:		Não haver disponibilidade orçamentária
Probabilidade:		() Baixa (X) Média () Alta
Id	Dano	Impacto
1.	Não será possível a contratação, o que acarretaria em não realizar a encadernação dos livros e boletins da Biblioteca do Exército.	Alto
Id	Ação Preventiva	Responsável
1.	Buscar base no Planejamento Estratégico da instituição	Equipe de Planejamento da Contratação
Id	Ação de Contingência	Responsável
1.	Buscar remanejamento de valores previstos no orçamento anual, juntamente com revisão da necessidade imediata dos itens demandados	Equipe de Planejamento da Contratação

Risco 03:		Atraso na conclusão da aquisição
Probabilidade:		(X) Baixa () Média () Alta
Id	Dano	Impacto
1.	Não atendimento à demanda no prazo necessário, atrasará a realização do serviço necessário.	Médio
Id	Ação Preventiva	Responsável
1.	Na abertura das propostas, prevendo-se frequentes recusas de propostas, nomeação de mais pessoas para apoiar a Equipe de Planejamento e Área Técnica	Equipe de Planejamento e Administração
Id	Ação de Contingência	Responsável
1.	Conferir as prováveis causas pela demora e continuidade no suprimento das demandas com outra estratégia.	Equipe de Planejamento e Pregoeiro(a) responsável

Risco 04:		Recursos administrativos procedentes
Probabilidade:		(X) Baixa () Média () Alta
Id	Dano	Impacto
1.	Atraso na licitação e não atendimento à demanda no prazo necessário.	Alto
Id	Ação Preventiva	Responsável
1.	Analisar com extensas diligências propostas ofertadas no certame licitatório, reduzindo o risco.	Área técnica de análise de propostas.
Id	Ação de Contingência	Responsável
1.	Análise junto à SALC quanto aos novos prazos estimados da aquisição e verificação de estratégias paralelas.	Equipe de Planejamento

2.2. Riscos da solução de aquisição de materiais

Risco 01:		Serviço contratado com especificação fora dos parâmetros exigidos no processo de contratação.	
Probabilidade:		() Baixa (X) Média () Alta	
Id	Dano	Impacto	
1.	Será necessário refazer o serviço para que fique como planejado.	Alto	
Id	Ação Preventiva	Responsável	
1.	Análise junto à SALC e verificar as condições e prazos da empresa.	Equipe do Planejamento.	
Id	Ação de Contingência	Responsável	
1.	Possível substituição do fornecedor.	Equipe de Planejamento	

2.3. Equipe permanente de planejamento de contratação nomeada e publicada no Bol Adm Nr 10, de 04 FEV 25:

Presidente Documento assinado digitalmente  MARCOS DOS SANTOS MACHADO Data: 21/10/2025 10:48:35-0300 Verifique em https://validar.iti.gov.br MARCOS DOS SANTOS MACHADO - 1º Ten
Adjunto Documento assinado digitalmente  CAIO PEREIRA DA SILVA Data: 22/10/2025 09:36:56-0300 Verifique em https://validar.iti.gov.br CAIO PEREIRA DA SILVA - 3º Sgt
2º Secretário Documento assinado digitalmente  GUILHERME GOMES JUSTINO Data: 21/10/2025 10:54:01-0300 Verifique em https://validar.iti.gov.br GUILHERME GOMES JUSTINO - 3º Sgt

Rio de Janeiro, RJ, 21 de outubro de 2025.



MINISTÉRIO DA DEFESA
EXÉRCITO BRASILEIRO
DECEX - DPHCEX
BIBLIOTECA DO EXÉRCITO
(Casa do Barão de Loreto - 1881)

TERMO DE JUNTADA POR ANEXAÇÃO DE DOCUMENTO

Termo nº 004/2025 - Processo 64173.002013/2025-81

Em 22/10/2025 às 09:43, faço anexar ao presente processo 64173.002013/2025-81, o(s) documento(s): ETP160287_000118_2025.pdf, Gerenciamento_de_riscos-1assinadoassinadoassinado.pdf.

Flavio Duarte de Almeida - Cap
Chefe Seção de Biblioteca e Reserva Técnica



MINISTÉRIO DA DEFESA
EXÉRCITO BRASILEIRO
DECEX - DPHCEX
BIBLIOTECA DO EXÉRCITO
(Casa do Barão de Loreto - 1881)

Despacho Nº 77-Sec Fisc Adm/BIBLIEX

Rio de Janeiro, RJ, 23 de outubro de 2025.

Assunto: Concorde com DFD apresentada - Serviço de encadernação para a Biblioteca Franklin Dória

1. Concorde com o DFD apresentado pelo Chefe da Biblioteca Franklin Dória referente à contratação de serviço de encadernação.
2. Em tempo, remeto o presente expediente para a apreciação do Ordenador de Despesas do BIBLIEX.

ALAN DA CUNHA CARREIRO - Maj
Chefe da Seção de Fiscalização Administrativa



Documento **assinado eletronicamente**, por meio de **assinatura simples**, pelo(a) **Maj Alan da Cunha Carreiro**, em 23/10/2025, às 15:13 conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no §3º, art. 4º, do Decreto nº 10.543 de 13/11/2020 da Presidência da República.

Código de verificação: xEhX-D0Wv-GNia-2ulr