

ESTADO-MAIOR DO EXERCITO

Estudo Técnico Preliminar 139/2025

1. Informações Básicas

Número do processo: 64535.051924/2025-85

2. Descrição da necessidade

A contratação da pós-graduação lato sensu MBA em Inteligência Artificial e Analytics Aplicadas a Negócios (Semipresencial), destinada aos militares integrantes da 6ª Subchefia do Estado-Maior do Exército (EME), justifica-se diante da crescente demanda por soluções tecnológicas avançadas que integrem análise de dados, automação de processos e inteligência artificial às rotinas de planejamento, execução e controle orçamentário no âmbito do Exército Brasileiro, especialmente em razão do desenvolvimento do Sistema Integrado de Orçamento e Planejamento Estratégico do Exército (SIOPLEEx). Conforme disposto na Portaria EME/C Ex nº 1.402, de 16 de setembro de 2024, o SIOPLEEx é uma plataforma digital desenvolvida com o propósito de integrar e otimizar os processos de planejamento estratégico, orçamentação, gerenciamento de processos, gestão de desempenho e de projetos, programas e portfólios da Força. O sistema busca consolidar, em uma única solução web, funcionalidades que promovem a rastreabilidade das decisões, a melhoria da alocação de recursos, o monitoramento de resultados e o suporte à tomada de decisões estratégicas, em consonância com os objetivos institucionais do Exército. Nesse contexto, o projeto conduzido pela 6ª SCh/EME se configura como uma iniciativa estratégica estruturada em fases evolutivas, cujas versões 4.0 e 5.0 preveem o desenvolvimento de funcionalidades avançadas, tais como:

- Otimização de custeio e investimento;
- Análise automatizada de legislação e documentos;
- Mineração de dados institucionais;
- Preenchimento inteligente de informações;
- Criação de assistentes virtuais com base em inteligência artificial.

A execução dessas etapas demanda conhecimentos técnicos especializados em Data Analytics, Machine Learning, Business Intelligence e ciência de dados aplicadas à gestão pública. No entanto, a atual escassez de profissionais qualificados nessas áreas compromete o avanço e a efetividade do projeto, tornando urgente a capacitação técnica de integrantes da equipe. Diante dessa necessidade, a 6ª SCh/EME propõe a qualificação de um de seus militares por meio da referida pós-graduação, como medida essencial para garantir a continuidade, eficiência e eficácia do projeto SIOPLEEx, promovendo ainda o alinhamento institucional com os princípios da eficiência, economicidade, rastreabilidade e transparência na gestão de recursos públicos.

O curso é ofertado pela Fundação Getulio Vargas (FGV), instituição de notória especialização, reconhecida nacionalmente por sua excelência acadêmica nas áreas de gestão, inovação tecnológica e formação de líderes públicos. A modalidade semipresencial permite a compatibilização da capacitação com as atividades funcionais do militar, sem prejuízo de suas atribuições na 6ª SCh/EME, favorecendo a aplicação imediata dos conhecimentos adquiridos no ambiente de trabalho. A escolha da FGV fundamenta-se na sua reconhecida tradição na oferta de cursos voltados à Administração Pública, com corpo docente altamente qualificado e metodologia pedagógica voltada à aplicação prática de tecnologias emergentes, como ciência de dados e inteligência artificial. Sua contratação se enquadra na hipótese prevista no art. 74, inciso I, da Lei nº 14.133/2021, que trata da inexigibilidade de licitação em razão da notória especialização do fornecedor. Assim, a contratação direta da Fundação Getulio Vargas se mostra necessária, legalmente embasada e tecnicamente justificável, contribuindo para o êxito do projeto SIOPLEEx e para o fortalecimento da capacidade institucional do Exército Brasileiro no contexto da transformação digital da administração pública.

3. Área requisitante

Área Requisitante	Responsável
6ª Subchefia do EME	Seção de Planejamento, Acompanhamento e Estudos

4. Descrição dos Requisitos da Contratação

Para a escolha da pós-graduação, a 6ª Subchefia do Estado-Maior do Exército (6ª Sch EME) levou em consideração os seguintes requisitos:

- Que se tratasse de uma pós-graduação lato sensu – MBA em Inteligência Artificial e Analytics Aplicadas a Negócios, no formato semipresencial;
- Que fosse realizada em uma Instituição de Ensino Superior (IES) com reconhecimento no mercado e impacto positivo comprovado;
- Que não prejudicasse as atividades funcionais dos militares durante o expediente na 6ª Sch EME.

A referida capacitação visa ao desenvolvimento de competências técnicas e analíticas avançadas, com foco na aplicação de ferramentas de inteligência artificial (IA), ciência de dados e análise preditiva no apoio à tomada de decisão e na otimização de processos organizacionais.

O curso possui carga horária total de 432 horas/aula, distribuídas em três módulos principais, com disciplinas diretamente relacionadas às demandas do SIOPLEEx:

1. Módulo: Data Analytics

Este módulo oferece uma base sólida em ciência de dados e técnicas avançadas de machine learning, essenciais para a análise preditiva e mineração de dados do projeto:

- Métodos e Ferramentas de Data Science
- Técnicas Supervisionadas e Não Supervisionadas de Machine Learning
- Redes Neurais Aplicadas a Negócios
- Inteligência Espacial para Amplificação de Modelos Preditivos
- Conceitos e Técnicas de Social Network Analysis (SNA)

2. Módulo: Algoritmos Inteligentes

Focado no desenvolvimento de soluções inteligentes aplicadas aos processos de negócio, que vão diretamente ao encontro das necessidades do SIOPLEEx:

- Modelagem Preditiva
- Processamento de Linguagem Natural
- IA Generativa para Negócios
- Engenharia de Dados
- Big Data Analytics
- MLOps para incorporação de soluções nos processos organizacionais

3. Módulo: Inovação Analítica

Aplicações práticas em diversas áreas estratégicas, além de projetos aplicados que proporcionam desenvolvimento de soluções concretas para desafios reais do projeto:

- Aplicações em Marketing, Vendas e Customer Experience
- Aplicações em Gestão de Operações e Cadeias de Suprimento
- Aplicações em Finanças, Controladoria e Compliance
- Aplicações em GeoAnalytics
- Projeto Aplicado I – Modelagem do Problema e Desenho da Solução
- Projeto Aplicado II – Análise da Solução e Impactos Gerenciais

Essa estrutura curricular oferece não apenas o embasamento teórico, mas também a aplicação prática necessária para o desenvolvimento do SIOPLEEx, fortalecendo a capacidade da equipe em tecnologias emergentes, análise de dados avançada e gestão estratégica, garantindo a eficácia e inovação do sistema.

Esses conhecimentos são diretamente aplicáveis às atividades desempenhadas pela 6ª Subchefia, em especial ao projeto Sistema Integrado de Orçamento e Planejamento Estratégico do Exército (SIOPLEEX), visto que o sistema busca consolidar, em uma única solução web, funcionalidades que promovam a rastreabilidade das decisões, a melhoria da alocação de recursos, o monitoramento de resultados e o suporte à tomada de decisões estratégicas do Exército Brasileiro.

A Fundação Getúlio Vargas (FGV) é reconhecida nacional e internacionalmente como instituição de notória especialização, requisito central para a contratação por inexigibilidade, conforme disposto no §1º do art. 74 da Lei nº 14.133/2021. A FGV figura de forma consistente entre as melhores escolas de negócios da América Latina, conforme demonstrado por sua posição em rankings como o QS Ranking e o Eduniversal.

A escolha da FGV justifica-se por sua excelência acadêmica reconhecida, estando entre as instituições de ensino mais conceituadas do país nas áreas de administração e tecnologia aplicada à gestão pública e privada.

Além disso, o formato semipresencial do curso possibilita a conciliação com as atividades profissionais dos militares, garantindo a continuidade do serviço sem prejuízos operacionais. A carga horária do curso não coincide com o horário do expediente do EME, visto que suas aulas ocorrerão no período noturno, com início previsto para abril de 2026 e término previsto para agosto de 2027, totalizando 432 horas-aula. Dessa forma, a participação dos militares no curso não acarretará qualquer prejuízo às suas atribuições funcionais.

Ademais, destaca-se que os militares indicados já possuem formação prévia em áreas correlatas, o que potencializa o aproveitamento do curso e dispensa a realização de cursos introdutórios ou complementares, promovendo maior economicidade e efetividade na aplicação dos recursos públicos. Assim, a capacitação proposta configura-se como investimento estratégico, com elevado retorno institucional para a Força.

Diante do exposto, a Equipe de Planejamento da Contratação conclui que o curso de Pós-graduação lato sensu – MBA em Inteligência Artificial e Analytics Aplicadas a Negócios (Semipresencial), oferecido pela FGV, preenche integralmente os requisitos técnicos, operacionais e legais exigidos pelo EME.

5. Levantamento de Mercado

Foi selecionado o curso de Pós-Graduação Lato Sensu – MBA em Inteligência Artificial e Analytics Aplicadas a Negócios, no formato semipresencial, oferecido pela Fundação Getulio Vargas (FGV), por apresentar características que melhor atendem às demandas específicas do Estado-Maior do Exército (EME).

Em relação à singularidade do serviço a ser contratado, o referido MBA da FGV se destaca por sua estrutura curricular voltada ao desenvolvimento de competências técnicas e analíticas aplicadas à gestão pública, com ênfase na utilização de inteligência artificial, ciência de dados, análise preditiva e suporte à tomada de decisão estratégica. Tais conteúdos são diretamente aplicáveis às atribuições da 6ª Subchefia do EME, notadamente nas áreas de processos administrativos, planejamento e execução orçamentária.

O EME possui alta demanda por soluções que envolvem o tratamento e a análise eficiente de grandes volumes de dados, além da necessidade de otimização de recursos e rastreabilidade de decisões – desafios diretamente enfrentados por meio do Sistema Integrado de Orçamento e Planejamento Estratégico do Exército (SIOPLEEX). Nesse contexto, o curso selecionado oferece conteúdo técnico essencial para o aprimoramento institucional.

A Fundação Getulio Vargas é amplamente reconhecida como instituição de notória especialização, nos termos do §1º do art. 74 da Lei nº 14.133/2021, o que legitima a contratação por inexigibilidade. Trata-se de entidade com sólida reputação acadêmica, corpo docente qualificado e tradição na formação de profissionais voltados à gestão pública e privada, com resultados comprovados em rankings nacionais e internacionais.

Assim, a contratação do curso em questão, pela FGV, representa escolha técnica fundamentada, juridicamente amparada e estrategicamente vantajosa para a Administração Pública, alinhando-se aos princípios da legalidade, eficiência e interesse público.

6. Descrição da solução como um todo

Contratação de empresa especializada no serviço de capacitação de pessoal, nível Pós-Graduação Lato Sensu – MBA em Inteligência Artificial e Analytics Aplicadas a Negócios, com carga horária total de 432 (quatrocentas e trinta e duas) horas, para o militar Major Gabriel Leite Alves e a 2º Ten Lívia Pereira de Castro da Silva, ambos do Estado-Maior do Exército – 6ª Subchefia do Estado-Maior do Exército (6ª Sch EME), a ser ministrado pela Fundação Getulio Vargas (FGV), em formato semipresencial.

As aulas ocorrerão no período noturno, conforme cronograma da instituição, com início previsto para abril de 2026 e término previsto para agosto de 2027, garantindo a compatibilidade com o expediente funcional e a continuidade das atividades dos militares. A modalidade semipresencial viabiliza a conciliação entre capacitação e desempenho das funções institucionais, minimizando impactos operacionais.

7. Estimativa das Quantidades a serem Contratadas

De acordo com a necessidade do EME, foi solicitada 02 (duas) vagas no curso de Pós-Graduação Lato Sensu – MBA em Inteligência Artificial e Analytics Aplicadas a Negócios, destinada ao Major Gabriel Leite Alves e a 2º Ten Lívia Pereira de Castro da Silva.

8. Estimativa do Valor da Contratação

Valor (R\$): 75.609,20

Valor (R\$): 75.609,20 parcelado - para os 02 militares)

Contratação de curso com valor estimado de 37.804,60 (trinta e sete mil oitocentos e quatro reais e sessenta centavos) por militar, a **ser pago a primeira parcela mês de início do curso**. Parcelamento realizado em 17 (dezesete) vezes de R\$ 2.223,80 (dois mil duzentos e vinte e três reais e oitenta centavos) por militar.

O pagamento será realizado:

- Parcelado, em 17 (dezessete) parcelas mensais de R\$ 4.447,60 (quatro mil quatrocentos e quarenta e sete reais e sessenta centavos), totalizando R\$ **75.609,20** (setenta e cinco mil seiscentos e nove reais e vinte centavos), para os dois militares indicados.

A despesa decorrente da pretensa contratação, que correrá no presente exercício, será à conta da Dotação Orçamentária:
UG/Gestão: 160507/00001 – PT RES: 232098 – Fonte: 1000 – ND: 339039 – PI:FSK111XSPOE – NC 2025NC000909

9. Justificativa para o Parcelamento ou não da Solução

Não há necessidade de parcelamento na solução.

10. Contratações Correlatas e/ou Interdependentes

Não se verifica contratações correlatas nem interdependentes para a viabilidade e contratação desta demanda.

11. Alinhamento entre a Contratação e o Planejamento

Ressalta-se que a contratação em questão não foi contemplada no Plano Anual de Contratações de 2025 do EME, por se tratar de uma demanda surgida após a aprovação do referido plano.

A capacitação especializada contribuirá diretamente para o cumprimento da missão da 6ª Subchefia do EME, ao fortalecer a prontidão e a operacionalidade da Força. Ademais, permitirá consolidar funcionalidades voltadas à rastreabilidade das decisões, à melhoria na alocação de recursos, ao monitoramento de resultados e ao apoio à tomada de decisões estratégicas no âmbito do Exército Brasileiro.

12. Benefícios a serem alcançados com a contratação

Capacitação técnica aderente às necessidades do Projeto SIOPLEEx

- Formação avançada em ciência de dados, inteligência artificial, machine learning e business intelligence;
- Alinhamento direto com as fases 4.0 e 5.0 do SIOPLEEx, que envolvem automação, análise preditiva, mineração de dados, assistentes virtuais e preenchimento inteligente de informações;
- Desenvolvimento de competências críticas para a otimização do planejamento orçamentário e estratégico no âmbito do Exército Brasileiro.

Fortalecimento da capacidade institucional da 6ª Sch/EME

- Redução da dependência de consultorias externas e de conhecimento técnico externo à Força;
- Geração e retenção de conhecimento estratégico no âmbito da própria equipe militar;
- Contribuição para a formação de multiplicadores internos, capazes de disseminar os conhecimentos adquiridos no MBA.

Melhoria da eficiência e da economicidade na gestão pública

- Aperfeiçoamento da qualidade da análise de dados orçamentários e estratégicos, promovendo decisões mais precisas, rápidas e fundamentadas;
- Redução de retrabalho e de ineficiências operacionais nos processos internos do SIOPLEEx;
- Maior rastreabilidade, previsibilidade e transparência no uso dos recursos públicos.

Imediata aplicabilidade prática dos conhecimentos adquiridos

- O formato semipresencial do curso possibilita a concorrência entre formação e atividades funcionais, permitindo a aplicação direta dos conteúdos aprendidos nas rotinas do projeto;
- Os módulos do MBA fornecem soluções que podem ser integradas progressivamente ao SIOPLEEx, conforme o avanço de sua implementação.

Aprimoramento da transformação digital no Exército

- Estímulo à modernização e à transformação digital da gestão pública militar;
- Convergência com as diretrizes estratégicas do Comando do Exército para o uso de tecnologias emergentes;
- Fortalecimento do papel da 6ª Sch/EME como protagonista na inovação institucional e na consolidação de sistemas integrados.

Aprimoramento da Tomada de Decisão Estratégica

- Melhoria na qualidade, agilidade e precisão da análise de cenários, projeções e alocação de recursos;
- Suporte técnico qualificado para decisões de alto impacto, com base em inteligência de dados;

- Implantação de dashboards, indicadores e modelos analíticos para acompanhamento da eficiência operacional e cumprimento de metas institucionais.

13. Providências a serem Adotadas

- Formalização do processo licitatório conforme as normas da Lei nº 14.133/2021.
- Acompanhamento rigoroso da execução contratual e do desempenho acadêmico do aluno.

14. Possíveis Impactos Ambientais

Embora o curso de MBA seja, em grande parte, oferecido em ambiente acadêmico controlado e com foco teórico-prático, é fundamental avaliar os potenciais impactos ambientais decorrentes dessa contratação.

Em termos de consumo de recursos, a realização do curso, especialmente se presencial ou semipresencial, pode resultar em aumento no uso de energia elétrica, água e outros insumos nas instalações da instituição de ensino. O funcionamento de salas de aula, laboratórios, auditórios e áreas administrativas contribui para esse consumo.

Além disso, o deslocamento dos militares até o local das aulas, quando presencial, pode aumentar as emissões de gases de efeito estufa, sobretudo se o transporte utilizado for individual, como carros particulares ou motos. Esse deslocamento contínuo impacta diretamente na pegada de carbono do programa.

No que se refere ao consumo de materiais, o uso de papel para apostilas, provas e outros documentos pode representar um impacto ambiental considerável caso não sejam adotadas práticas digitais para minimizar esse uso.

Por outro lado, esses impactos podem ser mitigados por meio de estratégias sustentáveis, tais como:

- Adoção pela instituição de ensino de fontes de energia renovável e sistemas eficientes de iluminação e climatização;
- Implementação da gestão adequada de resíduos, incluindo a reciclagem e a redução de descartes;
- Utilização de plataformas digitais para a distribuição de materiais didáticos e realização de atividades acadêmicas, reduzindo o consumo de papel;
- Incentivo ao uso de transporte coletivo, bicicletas, caronas compartilhadas e outras formas de mobilidade sustentável para os deslocamentos até o local do curso;
- Oferta do curso em formato remoto ou híbrido, minimizando a necessidade de deslocamentos e o consumo de recursos.

Assim, apesar dos impactos ambientais potenciais, eles podem ser controlados e reduzidos por meio de práticas conscientes e sustentáveis, garantindo que a realização do MBA ocorra de forma ambientalmente responsável e alinhada às diretrizes de sustentabilidade.

15. Declaração de Viabilidade

Esta equipe de planejamento declara **viável** esta contratação.

15.1. Justificativa da Viabilidade

Esta equipe de planejamento declara viável esta contratação com base neste Estudo Técnico Preliminar.

16. Responsáveis

Todas as assinaturas eletrônicas seguem o horário oficial de Brasília e fundamentam-se no §3º do Art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

LIVIA PEREIRA DE CASTRO DA SILVA

Agente Requisitante



Assinou eletronicamente em 13/11/2025 às 14:52:43.

IAN VICTOR VALADARES

Agente Administrativo



Assinou eletronicamente em 13/11/2025 às 15:06:31.

ESTEFANI BATISTA RODRIGUES DE OLIVEIRA

Agente Técnico



Assinou eletronicamente em 13/11/2025 às 15:03:09.