

COMANDO LOGÍSTICO (COLOG)

Mapa de Gerenciamento de Riscos 3/2026

1. Informações Básicas

|                                                                                                                               |                           |                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------|
| Número do Mapa de Gerenciamento de Riscos                                                                                     | Responsável pela Edição   | Data de Criação  |
| 3/2026                                                                                                                        | JAIRTON MOREIRA CHARPINEL | 26/02/2026 14:20 |
| Status do Mapa de Gerenciamento de Riscos                                                                                     |                           |                  |
| Assinado (Planejamento)                                                                                                       |                           |                  |
| Objeto do Mapa de Riscos                                                                                                      |                           |                  |
| Aquisição de Querosene de Aviação (QAv) para atender as necessidades de combustível para as aeronaves da Aviação do Exército. |                           |                  |

2. Histórico de Revisões

Nenhuma Revisão encontrada.

3. Riscos Identificados

| Número | Risco                                                                                                                | Causa do Risco                                                                                   | Fase               | Alocado para                             | Nível do Risco (I x P) | Nº Item |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------------------------|------------------------|---------|
| R-01   | Interrupção no abastecimento                                                                                         | no Greves logísticas, crises geopolíticas, quebra na cadeia produtiva ou falência do fornecedor. | Gestão de Contrato | Administração                            | Médio                  |         |
|        | Impactos                                                                                                             |                                                                                                  |                    |                                          |                        |         |
| 1      | Aeronaves no chão (Grounding); incapacidade de resposta a missões de defesa ou emergência.                           |                                                                                                  |                    |                                          |                        |         |
|        | Ações Preventivas                                                                                                    |                                                                                                  |                    |                                          |                        |         |
| P-01   | Exigir prova de capacidade logística e capilaridade; manter estoques estratégicos mínimos nas Unidades.              |                                                                                                  |                    | Responsável: JOAO UIRA DE AZEVEDO JUNIOR |                        |         |
| P-02   | Realizar reuniões periódicas com o fornecedor a fim de sanar discrepâncias.                                          |                                                                                                  |                    | Responsável: JOAO UIRA DE AZEVEDO JUNIOR |                        |         |
|        | Ações de Contingência                                                                                                |                                                                                                  |                    |                                          |                        |         |
| C-01   | Acionamento de estoques de outras Forças (Intercambialidade); compra direta emergencial (Art. 75, VIII, Lei 14.133). |                                                                                                  |                    | Responsável: JOAO UIRA DE AZEVEDO JUNIOR |                        |         |

| Número | Risco                                                                                                         | Causa do Risco                                                                                           | Fase         | Alocado para                             | Nível do Risco (I x P) | Nº Item |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------------|------------------------|---------|
| R-02   | Falta de dotação orçamentária                                                                                 | Contingenciamento de recursos pelo Governo ou erro no planejamento do Plano de Contratações Anual (PCA). | Planejamento | Administração                            | Médio                  |         |
|        | Impactos                                                                                                      |                                                                                                          |              |                                          |                        |         |
| 1      | Suspensão das ordens de fornecimento; perda de credibilidade com o mercado; paralisação da frota.             |                                                                                                          |              |                                          |                        |         |
|        | Ações Preventivas                                                                                             |                                                                                                          |              |                                          |                        |         |
| P-01   | Alinhamento rigoroso com o cronograma de desembolso; vinculação prévia de créditos antes da nota de empenho.  |                                                                                                          |              | Responsável: JOAO UIRA DE AZEVEDO JUNIOR |                        |         |
|        | Ações de Contingência                                                                                         |                                                                                                          |              |                                          |                        |         |
| C-01   | Remanejamento de recursos de outras rubricas (créditos suplementares); repactuação do cronograma de entregas. |                                                                                                          |              | Responsável: JOAO UIRA DE AZEVEDO JUNIOR |                        |         |

| Número | Risco                                                                                                           | Causa do Risco                                                                     | Fase         | Alocado para                             | Nível do Risco (I x P) | Nº Item |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------------|------------------------|---------|
| R-03   | Variação de ajuste cambial                                                                                      | Volatilidade excessiva do dólar ou do barril de petróleo no mercado internacional. | Planejamento | Administração                            | Médio                  |         |
|        | Impactos                                                                                                        |                                                                                    |              |                                          |                        |         |
| 1      | Pedidos de reequilíbrio econômico-financeiro; risco de a Ata tornar-se inexecuível para a empresa.              |                                                                                    |              |                                          |                        |         |
|        | Ações Preventivas                                                                                               |                                                                                    |              |                                          |                        |         |
| P-01   | Cláusula de reajuste vinculada aos índices oficiais (ANP); definição de periodicidade mínima para revisão.      |                                                                                    |              | Responsável: JOAO UIRA DE AZEVEDO JUNIOR |                        |         |
|        | Ações de Contingência                                                                                           |                                                                                    |              |                                          |                        |         |
| C-01   | Análise célere de pedidos de realinhamento; se frustrado, cancelamento da Ata e convocação do cadastro reserva. |                                                                                    |              | Responsável: JOAO UIRA DE AZEVEDO JUNIOR |                        |         |

| Número | Risco                                                    | Causa do Risco                                                                           | Fase               | Alocado para  | Nível do Risco (I x P) | Nº Item |
|--------|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------|------------------------|---------|
| R-04   | A empresa presta o serviço fora dos prazos estabelecidos | Falhas na frota de transporte do contratado; má gestão de rotas ou burocracia interna do | Gestão de Contrato | Administração | Médio                  |         |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                           |             |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
|      | contrato.                                                                                                                                                                                                                                                 | fornecedor. |
|      | <b>Impactos</b>                                                                                                                                                                                                                                           |             |
| 1    | Atrasos em missões de instrução e operacionais; comprometimento das horas de voo anuais.                                                                                                                                                                  |             |
|      | <b>Ações Preventivas</b>                                                                                                                                                                                                                                  |             |
| P-01 | Estipular prazos de entrega e disponibilidade do objeto através de métricas adequadas; <b>Responsável:</b> JOAO UIRA DE AZEVEDO JUNIOR estabelecer SLAs (Service Level Agreements) com multas moratórias automáticas; exigência de rastreamento de carga. |             |
|      | <b>Ações de Contingência</b>                                                                                                                                                                                                                              |             |
| C-01 | Aplicação imediata de sanções; convocação do remanescente da Ata para atendimento de <b>Responsável:</b> JOAO UIRA DE AZEVEDO JUNIOR urgência.                                                                                                            |             |

| Número | Risco                                                                                                                                                           | Causa do Risco                                                                                    | Fase               | Alocado para  | Nível do Risco (I x P) | Nº Item |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------|------------------------|---------|
| R-05   | Combustível fora das especificações técnicas.                                                                                                                   | Contaminação no transporte/tanques; falha no controle de qualidade da refinaria ou armazenamento. | Gestão de Contrato | Administração | Médio                  |         |
|        | <b>Impactos</b>                                                                                                                                                 |                                                                                                   |                    |               |                        |         |
| 1      | Danos severos aos motores (turbinas); risco iminente de acidente aeronáutico catastrófico.                                                                      |                                                                                                   |                    |               |                        |         |
|        | <b>Ações Preventivas</b>                                                                                                                                        |                                                                                                   |                    |               |                        |         |
| P-01   | Exigência de certificados de análise laboratorial por lote; inspeção visual e "teste de corte" no <b>Responsável:</b> JOAO UIRA DE AZEVEDO JUNIOR recebimento.  |                                                                                                   |                    |               |                        |         |
|        | <b>Ações de Contingência</b>                                                                                                                                    |                                                                                                   |                    |               |                        |         |
| C-01   | Rejeição imediata do lote; notificação à ANP; perícia técnica no sistema de combustível das <b>Responsável:</b> JOAO UIRA DE AZEVEDO JUNIOR aeronaves afetadas. |                                                                                                   |                    |               |                        |         |

| Número | Risco                                                                                                                                                                             | Causa do Risco                                                                                       | Fase               | Alocado para  | Nível do Risco (I x P) | Nº Item |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------|------------------------|---------|
| R-06   | Acidente ambiental (vazamento)                                                                                                                                                    | Falha estrutural em equipamentos de abastecimento; erro humano ou ausência de manutenção preventiva. | Gestão de Contrato | Administração | Médio                  |         |
|        | <b>Impactos</b>                                                                                                                                                                   |                                                                                                      |                    |               |                        |         |
| 1      | Danos ao meio ambiente com possível contaminação de mananciais e lençóis freáticos; multas pesadas de órgãos ambientais (IBAMA); dano reputacional à Força; custos de remediação. |                                                                                                      |                    |               |                        |         |
|        | <b>Ações Preventivas</b>                                                                                                                                                          |                                                                                                      |                    |               |                        |         |
| P-01   | Exigir Licença de Operação (LO) válida; exigir Plano de Emergência Ambiental e kits de <b>Responsável:</b> JOAO UIRA DE AZEVEDO JUNIOR mitigação no local.                        |                                                                                                      |                    |               |                        |         |
|        | <b>Ações de Contingência</b>                                                                                                                                                      |                                                                                                      |                    |               |                        |         |
| C-01   | Acionamento do Plano de Resposta a Emergências (PAE); contenção física; comunicação <b>Responsável:</b> JOAO UIRA DE AZEVEDO JUNIOR imediata aos órgãos competentes.              |                                                                                                      |                    |               |                        |         |

| Número | Risco                                                                                                                                                      | Causa do Risco                                                                                                 | Fase         | Alocado para  | Nível do Risco (I x P) | Nº Item |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|------------------------|---------|
| R-07   | Licitação Deserta ou Fracassada                                                                                                                            | Preços de referência defasados; exigências técnicas excessivamente restritivas ou cenário de mercado instável. | Planejamento | Administração | Médio                  |         |
|        | <b>Impactos</b>                                                                                                                                            |                                                                                                                |              |               |                        |         |
| 1      | Ausência de cobertura contratual; risco de desabastecimento total das 95 aeronaves.                                                                        |                                                                                                                |              |               |                        |         |
|        | <b>Ações Preventivas</b>                                                                                                                                   |                                                                                                                |              |               |                        |         |
| P-01   | Pesquisa de mercado ampla (Painel de Preços + Fornecedores); Audiência Pública prévia com <b>Responsável:</b> JOAO UIRA DE AZEVEDO JUNIOR o setor.         |                                                                                                                |              |               |                        |         |
|        | <b>Ações de Contingência</b>                                                                                                                               |                                                                                                                |              |               |                        |         |
| C-01   | Revisão imediata do Termo de Referência; ajuste de preços de referência; republicação em rito <b>Responsável:</b> JOAO UIRA DE AZEVEDO JUNIOR de urgência. |                                                                                                                |              |               |                        |         |

#### 4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

#### 5. Responsáveis / Assinantes

Equipe de Planejamento

CLAUDIO DE AZEVEDO CABRAL

Membro da comissão de contratação

**JOAO UIRA DE AZEVEDO JUNIOR**

Membro da comissão de contratação



*Assinou eletronicamente em 15/07/2026 às 10:20:22.*