

1 BATALHAO DE COMUNICACOES DIVISIONARIO/RS

Mapa de Gerenciamento de Riscos 24/2026

1. Informações Básicas

Número do Mapa de Gerenciamento de Riscos

24/2026

Responsável pela Edição

DARLA WILLIAM VIEIRA DA SILVA

Data de Criação

18/06/2026 09:43

Status do Mapa de Gerenciamento de Riscos

Concluído (Planejamento)

Objeto do Mapa de Riscos

O objeto da presente contratação é aquisição de material personalizado de Distintivo de Organização Militar (DOM).

2. Histórico de Revisões

Nenhuma Revisão encontrada.

3. Riscos Identificados

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-01	Não haver disponibilidade orçamentária	Cortes ou contingenciamentos no orçamento determinados pela Administração Pública.	Planejamento	Administração	Baixo	
Impactos						
1	Não será possível a contratação.					
2	As atividades da Unidade serão comprometidas ou até mesmo inviabilizadas.					
Ações Preventivas						
P-01	Buscar base no Planejamento Estratégico e Orçamentário da Unidade, com foco no Plano de Contratações Anual.			Responsável: CLAUDIO MARQUES DOS SANTOS	MARQUES	DOS SANTOS
Ações de Contingência						
C-01	Buscar remanejamento de valores previstos na disponibilidade orçamentária anual da Unidade Orçamentária (UO).			Responsável: RODRIGO DIAS DOS SANTOS		
C-02	Revisão da necessidade imediata dos itens demandados.			Responsável: CLAUDIO MARQUES DOS SANTOS	MARQUES	DOS SANTOS

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-02	Especificação insuficiente dos materiais	Falta de verificação ou verificação incorreta da necessidade atual da Unidade, em especial de alguma necessidade específica para atendimento de demanda singular.	Planejamento	Administração	Médio	
Impactos						
1	Os materiais não atenderão todas as necessidades da Unidade.					
2	Haverá prejuízos às atividades da Unidade.					
Ações Preventivas						
P-01	Descrever os itens do certame licitatório de forma a atender as especificações necessárias para o pleno atendimento das necessidades.			Responsável: ROGERIO OZINKOSKI		
P-02	Descrever de forma detalhada os critérios de aceitação dos materiais.			Responsável: ROGERIO OZINKOSKI		
P-03	Revisão de cada cláusula de obrigações da contratada e forma de entrega do material.			Responsável: ROGERIO OZINKOSKI		
Ações de Contingência						
C-01	Estudar o grau de insuficiência e verificar a possibilidade de rescisão contratual.			Responsável: CLAUDIO MARQUES DOS SANTOS		
C-02	Iniciar um novo processo licitatório para atender as necessidades de forma plena.			Responsável: ROGERIO OZINKOSKI		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-03	Atraso na conclusão do processo licitatório	Demora da equipe de planejamento da contratação ou do setor de aquisição, licitações e contratos em formular os documentos necessários ou gerenciar as fases do processo.	Planejamento	Administração	Médio	
Impactos						
1	Não atendimento à demanda no prazo necessário.					
2	Haverá prejuízos às atividades da Unidade.					

Ações Preventivas						
P-01	Nomear mais pessoas para apoiar a equipe de planejamento da contratação.			Responsável:	CLAUDIO SANTOS	MARQUES DOS
P-02	Nomear mais pessoas para apoiar o setor de aquisição, licitações e contratos.			Responsável:	CLAUDIO SANTOS	MARQUES DOS
Ações de Contingência						
C-01	Continuidade no suprimento das demandas com outra estratégia.			Responsável:	ROGÉRIO OZINKOSKI	
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-04	Licitação deserta ou fracassada	Falha na fase interna do processo licitatório ou grande variação de preços praticados pelo mercado.	Planejamento	Administração	Médio	
Impactos						
1	Demora na aquisição do material.					
2	As atividades da Unidade serão comprometidas ou até mesmo inviabilizadas.					
Ações Preventivas						
P-01	Estimar de forma adequada os valores dos materiais, de forma que seja economicamente viável o contrato ao (s) licitante (s).			Responsável:	ROGERIO OZINKOSKI	
Ações de Contingência						
C-01	Atualizar o preço estimado para que reflita de forma real o valor praticado no mercado. Corrigir a pesquisa de preços.			Responsável:	ROGERIO OZINKOSKI	
C-02	Corrigir o instrumento convocatório e reabrir o prazo para envio de propostas.			Responsável:	CLAUDIO SANTOS	MARQUES DOS
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-05	Estimativas de quantidades inadequadas materiais	Falta de memória de cálculo ou levantamento dos inadequado.	Planejamento	Administração	Baixo	
Impactos						
1	Falha na aquisição dos materiais - subdimensionamento da demanda.					
2	Possível dano ao Erário Público - superdimensionamento da demanda.					
Ações Preventivas						
P-01	Estimar os quantitativos por meio de contratações anteriores e/ou levantamento que indique areal necessidade do quantitativo dos materiais a serem adquiridos.			Responsável:	ROGERIO OZINKOSKI	
P-02	Planejar os possíveis acréscimos de quantitativos com parcimônia e conforme índices de aumento realistas.			Responsável:	ROGERIO OZINKOSKI	
Ações de Contingência						
C-01	Reavaliar de forma criteriosa os quantitativos.			Responsável:	ROGERIO OZINKOSKI	
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-06	Seleção de fornecedor sem condições de cumprir o contrato	Falha do setor de aquisição, licitações e contratos em analisar de forma criteriosa as condições de habilitação e os requisitos mínimos a serem cumpridos pelo licitante no certame.	Seleção do Fornecedor	Administração	Médio	
Impactos						
1	Interrupção dos materiais fornecidos.					
2	Abandono do instrumento de contrato por parte da contratada.					
3	As atividades da Unidade serão comprometidas ou até mesmo inviabilizadas.					
Ações Preventivas						
P-01	Realizar a habilitação do fornecedor de forma criteriosa, atentando para as qualificações necessárias no instrumento convocatório.			Responsável:	ROGERIO OZINKOSKI	
Ações de Contingência						
C-01	Acionar a garantia contratual.			Responsável:	CLAUDIO SANTOS	MARQUES DOS
C-02	Caso haja infração por parte da contratada, abrir processo administrativo visando a sanção do fornecedor infrator.			Responsável:	CLAUDIO SANTOS	MARQUES DOS
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-07	Material entregue de forma ineficaz ou em níveis de produtividade insuficiente	Fiscalização ineficiente do material entregue pelo fiscal de contrato. Falta de um método de medição da qualidade do material entregue pela contratada por parte do fiscal de contrato.	Gestão de Contrato	Contratada	Médio	
Impactos						
1	Haverá prejuízos às atividades da Unidade.					
2	Os materiais não atenderão todas as necessidades da Unidade.					
Ações Preventivas						
P-01	Realizar a fiscalização do contrato de forma assídua e eficaz.			Responsável:	RODRIGO DIAS DOS SANTOS	
P-02	Estabelecer um índice de medição de qualidade do material eficiente, conforme as especificações do instrumento convocatório.			Responsável:	ROGERIO OZINKOSKI	
Ações de Contingência						

C-01 Notificar o fornecedor sobre a insuficiência na entrega do material.
C-02 Abrir processo administrativo visando a sanção do fornecedor infrator.

Responsável: ROGERIO OZINKOSKI
Responsável: CLAUDIO MARQUES DOS
SANTOS

4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

5. Responsáveis / Assinantes

Equipe de Planejamento

ROGERIO OZINKOSKI
Chefe da Equipe de Planejamento

OSMAR ANTONIO SANTIAGO
1º Integrante da Área Técnica

JEAN LOUIS MAKEWITZ
2º Integrante da Área Técnica

DARLA WILLIAM VIEIRA DA SILVA
Integrante da Área Administrativa