

COMANDO 2 GRUPAMENTO ENGENHARIA CNST/MEX/AM

Matriz de Gerenciamento de Riscos 4/2026

1. Informações Básicas

Número da Matriz de Alocação de Riscos	Responsável pela Edição	Data de Criação
4/2026	THAYS NASCIMENTO DE SOUZA NAKANO	05/02/2026 14:56
Status da Matriz de Alocação de Riscos		
Concluído (Planejamento)		
Objeto da Matriz de Riscos		
Projetos Executivos da Embarcação Blindada Tipo I (EBT-I) e Embarcação Base de Pelotão (EBP)		

2. Histórico de Revisões

Nenhuma Revisão encontrada.

3. Riscos Identificados

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-01	Equipe responsável pelo planejamento da contratação não detém competências técnicas multidisciplinares suficientes para o setor que receberá a embarcação posteriormente) antes da aprovação final.	Limitação do quadro técnico interno, ausência de especialistas em determinadas áreas da Engenharia naval e de projetos executivos		Administração	Médio	
Impactos						
1	Especificações incompletas ou imprecisas, falhas no ETP/TR e risco de contratação inadequada					
Ações Preventivas						
P-01	Composição de equipe multidisciplinar para o planejamento; apoio técnico de profissionais da área naval e do setor que receberá a embarcação futuramente; revisão técnica interna do ETP e do TR antes da publicação			Responsáveis: THAYS NASCIMENTO DE SOUZA NAKANO, CHRISTIAN ANDRADE PINHO, HERMES CORREA DE OLIVEIRA		
Ações de Contingência						
C-01	Revisão e ajuste do ETP/TR; emissão de esclarecimentos, retificações ou republicação do instrumento convocatório, se necessário			Responsáveis: THAYS NASCIMENTO DE SOUZA NAKANO, CHRISTIAN ANDRADE PINHO		
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-02	Fracasso do certame ou baixa competitividade	Mercado restrito de empresas especializadas em projetos navais fluviais, objeto altamente técnico	Seleção do Fornecedor	Administração	Alto	
Impactos						
1	Ausência de propostas válidas, necessidade de republicação ou atraso no cronograma					
Ações Preventivas						
P-01	Pesquisa de mercado prévia e ampla; requisitos de habilitação compatíveis com o mercado; divulgação adequada do certame			Responsáveis: THAYS NASCIMENTO DE SOUZA NAKANO, CHRISTIAN ANDRADE PINHO		
Ações de Contingência						
C-01	Revisão dos requisitos técnicos e de habilitação; nova publicação do certame ou adoção de forma alternativa de contratação, conforme legislação			Responsáveis: HERMES CORREA DE OLIVEIRA, THAYS NASCIMENTO DE SOUZA NAKANO, CHRISTIAN ANDRADE PINHO		
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
	Contratação de empresa projetista com					

R-03	experiência inadequada ao tipo de embarcação	Critérios de habilitação técnica insuficientes ou Seleção do Fornecedor	Administração	Alto
Impactos				
1	Contratação de empresa projetista com experiência inadequada ao tipo de embarcação.			
Ações Preventivas				
P-01	Definição clara de requisitos mínimos de qualificação técnica; exigência de comprovação de experiência em projetos similares	Responsáveis: THAYS NASCIMENTO DE SOUZA NAKANO, CHRISTIAN ANDRADE PINHO		
Ações de Contingência				
C-01	Aplicação de penalidades contratuais; exigência de correções e complementações; eventual rescisão contratual, conforme previsto.		Responsáveis: HERMES CORREA DE OLIVEIRA, MICHAEL PORPINO DE LIMA	

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-04	Projeto executivo entregue com nível de detalhamento insuficiente	Definição inadequada dos produtos esperados ou falhas no acompanhamento da execução contratual	Seleção do Fornecedor	Administração	Alto	
Impactos						
1	Dificuldade na futura licitação da construção; necessidade de complementações ou retrabalhos					
Ações Preventivas						
P-01	Definir claramente os entregáveis do projeto executivo; estabelecer marcos de entrega; acompanhamento técnico contínuo e validação dos produtos			Responsáveis: THAYS NASCIMENTO DE SOUZA NAKANO, CHRISTIAN ANDRADE PINHO		
Ações de Contingência						
C-01	Devolução dos produtos para ajustes; suspensão de pagamentos até correção; prorrogação justificada de prazos, se necessária.			Responsáveis: MICHAEL PORPINO DE LIMA, HERMES CORREA DE OLIVEIRA		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-05	Estimativa orçamentária inadequada para a contratação do projeto executivo	Falta de referências de mercado ou subestimação da complexidade do serviço	Planejamento	Administração	Alto	
Impactos						
1	Preços inexequíveis ou sobrepreço; prejuízo à competitividade do certame					
Ações Preventivas						
P-01	Pesquisa de preços com múltiplas fontes; análise comparativa com projetos similares; revisão da estimativa antes da contratação.			Responsáveis: THAYS NASCIMENTO DE SOUZA NAKANO, CHRISTIAN ANDRADE PINHO		
Ações de Contingência						
C-01	Revisão da estimativa; anulação do certame ou readequação orçamentária, conforme o caso.			Responsáveis: THAYS NASCIMENTO DE SOUZA NAKANO, CHRISTIAN ANDRADE PINHO, MICHAEL PORPINO DE LIMA		

4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

5. Responsáveis / Assinantes

Equipe de Planejamento

gov.br

Documento assinado digitalmente
THAYS NASCIMENTO DE SOUZA NAKANO
Data: 06/02/2026 12:25:54-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

THAYS NASCIMENTO DE SOUZA NAKANO
Equipe Técnica

CHRISTIAN ANDRADE PINHO
Equipe Técnica



Documento assinado digitalmente
HERMES CORREA DE OLIVEIRA
Data: 06/02/2026 12:43:05-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

HERMES CORREA DE OLIVEIRA

Chefe da Equipe de Planejamento



Documento assinado digitalmente
MICHAEL PORPINO DE LIMA
Data: 06/02/2026 11:41:03-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

MICHAEL PORPINO DE LIMA

Chefe da Seção Requisitante