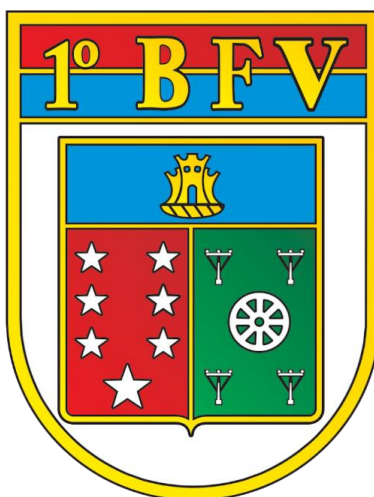




**MINISTÉRIO DA DEFESA**  
**EXÉRCITO BRASILEIRO**  
**1º BATALHÃO FERROVIÁRIO**  
(Batalhão de Engenheiros/1855 – 1º Batalhão Ferro-Viário/1920)  
**BATALHÃO BENJAMIN CONSTANT**



**PLANO DIRETOR DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL**

## HISTÓRICO DE VERSÕES

<b>DATA</b>	<b>VERSÃO</b>	<b>DESCRIÇÃO</b>
31/12/2024	1.0	VERSÃO ORIGINAL

## SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO.....	5
INTRODUÇÃO.....	5
DIRETRIZES ESTRATÉGICAS .....	6
METODOLOGIA DE ELABORAÇÃO.....	6
METODOLOGIA DE AFERIÇÃO DOS CUSTOS INDIRETOS.....	6
PLANO DE AÇÕES E METAS POR EIXO TEMÁTICO .....	7
IMPLEMENTAÇÃO, MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO.....	8
CONCLUSÃO.....	8
ANEXO I.....	10

## APRESENTAÇÃO

A Nova Lei Geral de Licitações e Contratos, Lei nº 14.133, de 1º de abril 2021, definiu o desenvolvimento nacional sustentável tanto como princípio a ser observado na aplicação da lei, quanto objetivo do processo licitatório, dentre outros princípios e objetivos esculpido no diploma normativo.

Para garantir sua aplicação, a nova Lei dispõe que o comando do 1º B Fv é responsável por implementar mecanismos de governança das contratações públicas, consagrou o Plano Diretor de Logística Sustentável (PLS) como o instrumento de governança responsável pelo estabelecimento da estratégia de contratação e logística, que considera objetivos e ações referentes a critérios e práticas de sustentabilidade nas compras públicas a serem implementados durante todo o ciclo da contratação, desde o planejamento, a seleção do fornecedor, a execução e fiscalização do contrato até a destinação final dos rejeitos e resíduos, e a Portaria SEGES/MGI nº 5.376, de 14 de setembro de 2023, que instituiu o Caderno de Logística do Plano Diretor de Logística Sustentável como modelo de referência a ser utilizado, consoante prevê o art. 7º da Portaria SEGES/ME nº 8.678, de 19 de julho de 2021.

Novos objetivos, diretrizes e conteúdo foram definidos, no esteio da nova lei de licitações e contratos, de modo que todas as contratações ao serem bem planejadas e executadas, observando o princípio do desenvolvimento nacional sustentável ao longo de todo o ciclo da contratação, são instrumentos de promoção de sustentabilidade.

Nesse contexto, este PSL visa assegurar os objetivos dos processos licitatórios, além de estabelecer a estratégia das contratações e da logística, no âmbito desta **OM**, considerando as dimensões econômica, social, ambiental e cultural.

## INTRODUÇÃO

Em consonância com o Plano de Gestão do 1º Batalhão Ferroviário, com as diretrizes de governança das contratações públicas no âmbito da Administração Pública federal direta, autárquica e fundacional, estabelecidas pela Portaria SEGES/ME nº 8.678, de 19 de julho de 2021, e com o Caderno de Logística: Plano Diretor de Logística Sustentável - versão 1.0 de 2023, do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos, foi formulado o Programa de Logística Sustentável do (PLS- 1º B Fv), com o objetivo de promover iniciativas estratégicas de sustentabilidade na gestão logística institucional e estabelecer critérios na avaliação de bens, materiais ou serviços, em função de seus impactos ambientais, sociais e econômico.

PLS é uma ferramenta de gestão que estabelece ações referentes a critérios e práticas de sustentabilidade. o acompanhamento das ações por meio do PLS - 1º B Fv constitui ferramenta de planejamento das práticas de sustentabilidade, por meio de um conjunto centralizado de ações e diretrizes, para inserção de atributos sustentáveis na gestão logística desta Organização Militar (OM), visando a reduzir impactos socioambientais negativos e sugerir adequações as medidas implementadas.

Para fins de planejamento, elabora o monitoramento e avalia o do PLS, conforme a Portaria SEGES/ME nº 8.678, de 19 de julho de 2021, deve ser nomeada, em Boletim Interno, uma Comissão Gestora do Plano Diretor de Logística Sustentável (CGPLS).

## DIRETRIZES ESTRATÉGICAS

O PLS se mostra alinhado com o planejamento estratégico do 1º B Fv, em especial as seguintes diretrizes estratégicas:

OE	DIRETRIZ
O1	Garantir a otimização de economicidade com qualidade na gestão orçamentária financeira e patrimonial
O2	Garantir a aquisição de equipamentos de qualidade para as seções da OM.
O2	Viabilizar recursos para adequação dos ambientes de trabalho interno e externo, refeitórios e áreas de lazer
O4	Implantar melhorias nos processos, visando alcançar maior eficiência, eficácia e efetividade no desempenho da orçamentária financeira e patrimonial do batalhão

## METODOLOGIA DE ELABORAÇÃO

A metodologia para elaboração e acompanhamento do PLS 2024-2026 foi baseada nas orientações contidas no Caderno de Logística: Plano Diretor de Logística Sustentável: 2023: setembro, Versão 1.0, do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos.

Levantou-se, junto aos diversos setores do 1º B Fv, seus objetivos de sustentabilidade e os respectivos planos a serem executados com vistas a alcançá-los. Para mensurar o alcance dos objetivos, foram propostos, para cada um deles, um ou mais indicadores.

## METODOLOGIA DE AFERIÇÃO DOS CUSTOS INDIRETOS

Custos indiretos são todas as despesas que excedem o custo de aquisição de um produto ou serviço. Podem estar relacionados as despesas de manutenção, utilização, reposição, depreciação, tratamento de resíduos sólidos e impacto ambiental, dentre outros fatores vinculados as etapas do ciclo de vida do objeto, desde que objetivamente mensuráveis, consoante prevê o art. 34, §1º, da Lei nº 14.133, de 2021. Os custos indiretos se referem as despesas pós-aquisição.

A necessidade de previsão de uma metodologia para mensuração e análise de custos indiretos relacionados ao ciclo de vida do objeto contratado esta contida no art. 8º, da Portaria SEGES/ME nº8.978, de 2021, como parte do conteúdo mínimo do PLS, e poderão ser considerados na escolha da opção mais vantajosa a Administração.

A metodologia da análise do ciclo de vida (ACV) deve ser considerada no modelo de compras sustentáveis. A análise do ciclo de vida (ACV) é obtida por meio do mapeamento das entradas, saídas e impactos ambientais potenciais de um sistema de produto/serviço ao longo do seu ciclo de vida.



Figura I - Custo indiretos na perspectiva dos custos do ciclo de vida.

Após o mapeamento do ciclo de vida do objeto, segue-se para a mensuração dos custos indiretos, representada pela seguinte fórmula:  $CI = CO + CM + CD$ , onde CI = custos indiretos. CO = custos de operação; utilização; depreciação; treinamento; licenças e taxas; armazenamento; mão de obra; energia; água; insumos; capacidade ociosa; custos financeiros. CM = custos de manutenção; reposição; falhas; rejeições. CD = custos de descarte; valor residual; obsolescência; tratamento de resíduos; mitigação de impacto(s) ambiental (is).

Por sua vez, o somatório dos custos indiretos ao custo de aquisição denomina-se Custo Total da Posse - CTP (Total Cost of Ownership), representado pela seguinte fórmula:  $CTP = CA + CI$ , onde CTP = custo total da posse. CA = custo da aquisição (preço de etiqueta/do contrato/preço pago pelo produto ou serviço). CI = custos indiretos.

## PLANO DE AÇÕES E METAS POR EIXO TEMÁTICO

O 1º B Fv, como Organiza ao Miliar, atua sempre na busca da conformidade legal, principalmente no que se refere à legislação que disciplina as práticas ambientais.

Algumas dessas práticas não têm custo adicional de implantação, uma vez que dependem apenas de ações locais, utilizando recursos existentes. Aprimorar processos, por exemplo, dinamiza o fluxo de trabalho e contribui para reduzir desperdícios de insumos como

papel, água, energia e outros, além de melhorar a qualidade da prestação dos serviços.

A estruturação do plano de ação por eixo temático possibilita avaliar o volume de ações por eixo, e contribui para encadear, em uma sequência lógica por tema, as ações que visam melhorar o processo de crescimento sustentável, por tema. Nesse sentido, são propostos os objetivos, metas, indicadores, ações e prazos com vistas a cumprir um cronograma estratégico, determinando seus respectivos responsáveis.

Os temas são abordados individualmente no Anexo I do PLS- 1º B Fv cujo resultado espera-se causar impacto positivo para a OM.

### **IMPLEMENTAÇÃO, MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO**

Os resultados relativos aos indicadores de desempenho e às ações do PLS-1º B Fv 2024/2026 devem ser avaliados pela Comissão Gestora do Plano de Logística Sustentável — CGPLS, semestralmente, e devem compor o relatório anual de desempenho.

- Os indicadores do PLS- 1º B Fv deverão ser monitorados por planilha eletrônica ou mecanismos eletrônicos de cadastros de dados.
- A CGPLS realizará o monitoramento dos indicadores estratégicos relacionados ao PLS-1º B Fv.

Independentemente da prestação de informações a CGPLS, as Seções deverão manter o acompanhamento periódico dos indicadores visando a gestão do conhecimento em prol do aperfeiçoamento de suas estratégias de gestão.

O relatório de desempenho caberá à Comissão Gestora, que atestará a confiabilidade dos dados repassados, que deve ser publicado no sítio eletrônico do PLS-1º B Fv e encaminhado a órgão competente.

Os dados de desempenho dos indicadores deverão serem divulgados nos sítios eletrônicos do 1º B Fv, assim como os planos de ação anuais. Os responsáveis pelas metas e ações devem manter os dados atualizados e disponíveis para fins de monitoramento e confecção do relatório anual de desempenho.

## CONCLUSÃO

O presente PLS apresenta ações estratégicas de sustentabilidade importantes como ferramenta auxiliar no planejamento institucional, na medida em que propõe diretrizes para melhorar as práticas sustentáveis que envolvem o uso dos recursos existentes e necessários para o exercício das suas atividades finalísticas.

Para o acompanhamento das ações aqui elencadas, é imprescindível a participação direta da Fiscalização Administrativa e da Comissão Gestora do Plano Diretor de Logística Sustentável no âmbito desta OMS, envolvendo todos os Chefes com representantes de cada setor estratégico responsável.

A participação ativa e constante dos integrantes da OM desempenha um papel essencial na busca contínua pela melhoria do desenvolvimento sustentável do 1º B Fv contribuindo significativamente para a construção de uma sociedade mais sustentável.

O 1º B Fv reconhece o seu papel fundamental para promoção de mudanças de cultura organizacional mais sustentável, tanto promovendo campanhas de sensibilização quanto como promotora prática dessas ações em seu dia a dia.

Lages-SC, 31 de dezembro de 2024.

**HUDSON MACHADO MOREIRA - TC**  
Comandante do 1º Batalhão Ferroviário

**ANEXO I  
PLANO DE METAS E AÇÕES**

EIXO TEMÁTICO 1: PROMOÇÃO DA RACIONALIZAÇÃO E DO CONSUMO CONSCIENTE DE BENS E SERVIÇOS										
DIRETRIZ ESTRATÉGICA	OBJETIVO		META		AÇÃO		PRAZOS		RECURSOS NECESSÁRIOS	RISCOS ENVOLVIDOS
	ID	Descrição	Descrição	Indicador	Descrição	Responsável	Inicial	Final		
Garantir a otimização e economicidade com qualidade na gestão orçamentária financeira e patrimonial	OB01	Reduzir o consumo de energia elétrica	Reduzir 5% do consumo de energia elétrica no período de 2024 a 2027, se mantida estrutura física atual	% de redução em comparação ao consumo de 2023	Realização de diagnóstico dos sistemas de iluminação para identificar oportunidades de redução de consumo e buscar a aquisição de equipamentos elétricos com baixo consumo	FISC ADM	jun/24	dez/27	Humanos	Elevação do consumo de energia por falta de monitoramento
	OB02	Reduzir o consumo de água	Reduzir 5% do consumo de água no período de 2024 a 2027, se mantida a estrutura física atual	% de redução em comparação ao consumo de 2023	Implantar metodologia de monitoramento diário do consumo de água para identificar, de forma tempestiva, a ocorrência de vazamentos em instalações hidráulicas das edificações, disponibilizando, mensalmente, os dados de consumo de água e desenvolver campanha de conscientização para evitar o desperdício na utilização de água	FISC ADM	jun/24	dez/27	Humanos e material para manutenção	Falta de monitoramento. Falta de recursos financeiros para manutenção preventiva nas instalações hidráulicas
	OB03	Redução do consumo de material descartável, mantendo a qualidade dos serviços prestados	Reduzir 10% no uso de materiais descartáveis (resmas de papel e copos) no período de 2024 a 2027	Taxa de variação de consumo entre o período atual com o anterior, com apuração anual	Realização de ações educativas e controle dos produtos fornecidos e adquiridos	ALMOX	jun/24	dez/27	Humanos	Falta de engajamento e participação dos integrantes e chefes dos setores

**EIXO TEMÁTICO 1: PROMOÇÃO DA RACIONALIZAÇÃO E DO CONSUMO CONSCIENTE DE BENS E SERVIÇOS**

DIRETRIZ ESTRATEGICA	OBJETIVO		META		AÇÃO		PRAZOS		RECURSOS NECESSÁRIOS	RISCOS ENVOLVIDOS
	ID	Descrição	Descrição	Indicador	Descrição	Responsável	Inicial	Final		
Garantir a otimização e economicidade com qualidade na gestão orçamentária financeira e patrimonial	0804	Controle da geração de resíduos	Reduzir 5% a destinação final dos resíduos no período de 2024 a 2027	% de redução em comparação aos descartes de 2023	1.7.1 Institucionalizar, promover e divulgar boas práticas de sustentabilidade relacionadas a resíduos e transferências de materiais e equipamentos entre setores, visando ao reaproveitamento e evitando o desperdício de materiais e recursos	FISCADM	jun/24	dez/27	Humanos	Pessoal desmotivado
	OBO5	Aquisições de material de consumo, permanente e serviços especializados incluindo, sempre que possível, critérios de sustentabilidade as contratações	Adquirir, até 2027, a partir de especificações prévias das unidades responsáveis, pelo menos, 30% dos produtos e serviços com créditos de sustentabilidade	% de aquisições, anual, com critérios de sustentabilidade, conforme a legislação específica	Dar preferência para a contratação/ aquisição de materiais, tecnologias e matérias-primas de origem local (redução da pegada de carbono e promoção da economia local) e escolha de objetos com maior vida útil e menor custo de manutenção do bem e da obra	SALC	jun/24	dez/27	Humanos	Falta de recursos orçamentários, em função de contingenciamentos. Falta de fornecedores locais

**EIXO TEMÁTICO 2: RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DOS ESPAÇOS FÍSICOS**

DIRETRIZ ESTRATÉGICA	OBJETIVO		META		AÇÃO		PRAZOS		RECURSOS NECESSÁRIOS	RISCOS ENVOLVIDOS
	ID	Descrição	Descrição	Indicador	Descrição	Responsável	Inicial	Final		
Garantir atendimento humanizado, com qualidade e resolubilidade	OB06	Implementação de projeto de gestão dos espaços físicos visando a ocupação racional dos ambientes, com a garantia de acessibilidade para pessoas com deficiência ou com mobilidade reduzida	Garantir acessos com acessibilidade em 90% das repartições do CADIP	% de acessos com acessibilidade x acessos necessários	Levantar os setores onde os usuários do FUSEX necessitam acesso e verificar a acessibilidade existente	FISC ADM	jun/24	dez/27	Humanos e orçamentos	Falta de recursos orçamentários
Promover a melhoria contínua da gestão e a estrutura organizacional e predial voltada ao desempenho institucional	OB07	Realizar reformas e manutenção predial prevendo maior flexibilidade espacial, conforto ambiental e menor impacto ao meio ambiente	Adotar as diretrizes de sustentabilidade na manutenção predial, incluindo obras e reformas, observando as metas de redução de consumo de água e energia elétrica e aumento da coleta seletiva solidária em 70% dos contratos firmados e/ou obras realizadas	o/o anual de obras de manutenção predial com critérios de sustentabilidade	Contratar serviço de manutenção predial com foco em resultados, baseado em critérios de sustentabilidade ambiental	FISC ADM	jun/24	dez/27	Humanos e orçamentos	Não observância dos critérios de sustentabilidade pelos gestores, para redução de custos. Falta de recursos orçamentários, em função de contingenciamentos

EIXO TEMÁTICO 3: IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL										
DIRETRIZ ESTRATEGICA	OBJETIVO		META		ACAO		PRAWS		RECURSOS NECESSÁRIOS	RISCOS ENVOLVIDOS
	ID	Descrição	Descrição	Indicador	Descrição	Responsável	Inicial	Final		
Garantir a otimização e economicidade com qualidade na gestão orçamentária financeira e patrimonial	0808	Capacitação dos militares e servidores envolvidos na elaboração dos ETP sobre como inserir aspectos de sustentabilidade na descrição do objeto bem como sobre as formas de comprová-los	Promover 01 (uma) capacitação anual voltada para a elaboração dos ETP como aspectos de sustentabilidade descrição do objeto bem como sobre as formas de comprova9llo	Nr de capacitações realizadas	Promover palestra ao público envolvido com a elaboração do ETP conforme informações constantes no Guia Nacional de Contratações Sustentáveis (GNCS)	SALC	jun/24	dez/27	Humanos	Falha na descrição dos aspectos de sustentabilidade no objeto bem como sobre as formas de comprovação

EIXO TEMÁTICO 4: FOMENTO A INOVAÇÃO NO MERCADO										
DIRETRIZ ESTRATÉGICA	OBJETIVO		META		AÇÃO		PRAZOS		RECURSOS NECESSÁRIOS	RISCOS ENVOLVIDOS
	ID	Descrição	Descrição	Indicador	Descrição	Resp	Inlcial	Final		
Garantir a otimização e economicidade com qualidade na gestão orçamentária, financeira e patrimonial	0B09	Identificar no Plano Anual de contratações (PAC) os itens com critérios de sustentabilidade	Incluir anualmente, no Plano Anual de Contratações (PAC) os Itens com critérios de sustentabilidade	% de itens com critérios de sustentabilidade Incluídos no Plano Anual de Contratações	Levantamento, anualmente, dos Itens com critérios de sustentabilidade necessários para Inclusão no PAC	SALC	Jun/24	dez/27	Humanos	Falha de inclusão no Plano Anual de Contratação dos Itens com critérios de sustentabilidade

EIXO TEMÁTICO 5: INCLUSÃO DOS NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES PÚBLICAS										
DIRETRIZ ESTRATÉGICA	OBJETIVO		META		AÇÃO		PRAZOS		RECURSOS NECESSÁRIOS	RISCOS ENVOLVIDOS
	ID	Descrição	Descrição	Indicador	Descrição	Responsável	Inicial	Final		
Garantir a otimização e economicidade com qualidade na gestão organizacional financeira e patrimonial	OB10	Fomentar a inclusão dos negócios de impacto nas contratações	Incluir, nos editais, critérios de habilitação para propostas de empresas que apresentem finalidade sociais ou ambientais, em seus modelos de negócio	% de empresas que apresentem finalidade sociais ou ambientais, em seus modelos de negócio participantes de processos licitatórios	Incluir, nos editais, critérios de habilitação para propostas de empresas que apresentem finalidade sociais ou ambientais, em seus modelos de negócio	SALC	jun/24	dez/27	Humanos	Aquisição de produtos de menor qualidade

EIXO TEMÁTICO 6: DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO ACERCA DA LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL										
DIRETRIZ ESTRATÉGICA	OBJETIVO		META		AÇÃO		PRAZOS		RECURSOS NECESSÁRIOS	RISCOS ENVOLVIDOS
	ID	Descrição	Descrição	Indicador	Descrição	Responsável	Inicial	Final		
Fortalecer a dimensão humana a melhoria do clima organizacional	OB11	Implementar capacitação para fomento de compras e gestão sustentáveis	Realização de curso para contratações públicas sustentáveis por 100% dos militares da SALC, ALMOX E APROV	Nr de militares capacitados x Nr de militares dos setores envolvidos	incentivar, anualmente, a realização do curso EAD na escola virtual.gov.br de curso para contratações públicas sustentáveis	S3	jun/24	dez/27	Humanos	Falta de planejamento e de finalização de prazos