

1 ESQUADRAO DE CAVALARIA LEVE

Mapa de Gerenciamento de Riscos 91/2026

1. Informações Básicas

Número do Mapa de Gerenciamento de Riscos	Responsável pela Edição	Data de Criação
91/2026	GUILHERME TORRES GOMES MONTEIRO	20/08/2026 13:14
Status do Mapa de Gerenciamento de Riscos		
Concluído (Planejamento)		
Objeto do Mapa de Riscos		
Contratação de serviço de Instalação de portas e janelas.		

2. Histórico de Revisões

Nenhuma Revisão encontrada.

3. Riscos Identificados

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-01	Riscos relacionados ao prazo	Atrasos no cumprimento das etapas do contrato, por parte da Administração ou do Planejamento Contratada	Planejamento	Contratada	Médio	
	Impactos					
1	Médio					
	Ações Preventivas					
P-01	Realizar contato prévio com a empresa reforçando prazos, estipulados no ETP, a serem seguidos			Responsável: CARLOS GABRIEL VIANA DOS SANTOS		
	Ações de Contingência					
C-01	Estabelecer fornecedores alternativos e garantir continuidade das operações em caso de falhas no fornecimento.			Responsável: CARLOS GABRIEL VIANA DOS SANTOS		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-02	Riscos financeiros:	Oscilações de preços de insumos ou serviços que impactem o equilíbrio econômico-financeiro. Alterações significativas em índices de inflação ou taxas de câmbio, no caso de contratos com cotação em moeda estrangeira.	Planejamento	Administração	Médio	
	Impactos					
1	Médio					
	Ações Preventivas					
P-01	Monitorar regularmente índices econômicos, como inflação, variação de frete e negociar contratos com cláusulas de reajuste flexíveis e priorizar fornecedores locais para mitigar impactos financeiros decorrentes de variações externas. Assim como, realizar uma pesquisa de preço com fontes variadas.			Responsável: CARLOS GABRIEL VIANA DOS SANTOS		
	Ações de Contingência					
C-01	Implementar contratos com fornecedores alternativos, criar fundo de reserva para absorver variações de custo e negociar prazos estendidos de pagamento para garantir a continuidade das operações em caso de flutuações significativas nos preços ou frete.			Responsável: CARLOS GABRIEL VIANA DOS SANTOS		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-03	Operacionais	Problemas com a disponibilidade de recursos materiais, humanos ou tecnológicos necessários à execução do contrato. Falhas técnicas ou de execução na obra ou no serviço contratado.	Planejamento	Administração	Médio	
	Impactos					
1	Médio					
	Ações Preventivas					
P-01	Realizar planejamento detalhado com previsão de demanda de recursos humanos especializados e capacitados de conferir o material/serviço prestado, garantir contratos com fornecedores e equipes de backup, além de realizar vistorias técnicas periódicas para			Responsável: CARLOS GABRIEL VIANA DOS SANTOS		

identificar e corrigir falhas potenciais antes de comprometer a execução do contrato.

Ações de Contingência						
C-01	Ativar fornecedores e equipes substitutas em casos de indisponibilidade, manter estoque estratégico de materiais essenciais e elaborar planos de recuperação rápida para corrigir falhas técnicas, garantindo a continuidade da obra ou serviço sem comprometer os prazos.		Responsável: CARLOS GABRIEL VIANA DOS SANTOS			
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-04	Riscos jurídicos e regulatórios:	Mudanças na legislação que alterem as obrigações contratuais. Contingências legais, como processos judiciais ou administrativos, que possam interferir na execução do contrato.	Planejamento	Administração	Médio	
Impactos						
1	Médio					
Ações Preventivas						
P-01	Monitorar continuamente alterações na legislação aplicável, incluindo normativas setoriais, e revisar periodicamente os contratos com assessoria jurídica para garantir conformidade. Além disso, adotar práticas de governança e compliance para prevenir ações judiciais ou administrativas.		Responsável: CARLOS GABRIEL VIANA DOS SANTOS			
Ações de Contingência						
C-01	Implementar um plano de ação jurídica para responder rapidamente a mudanças legislativas ou processos administrativos, incluindo ajustes contratuais em conformidade com as novas obrigações. Manter equipe jurídica disponível para mitigar impactos e assegurar a continuidade das operações em caso de disputas legais.		Responsável: CARLOS GABRIEL VIANA DOS SANTOS			
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-05	Riscos ambientais:	Impactos ambientais adversos, como contaminações, danos a ecossistemas ou exigências de licenciamento ambiental. Necessidade de medidas de mitigação não previstas originalmente	Planejamento	Administração	Médio	
Impactos						
1	Médio					
Ações Preventivas						
P-01	Realizar estudos de impacto ambiental detalhados antes do início das atividades, garantindo o cumprimento das exigências legais e adotando práticas sustentáveis. Implementar um sistema de monitoramento contínuo dos ecossistemas e recursos naturais, além de prever medidas de mitigação de desperdícios/excessos no planejamento inicial do processo e no descarte futuro, bem como na seleção de empresas com licenciamento ambiental		Responsável: CARLOS GABRIEL VIANA DOS SANTOS			
Ações de Contingência						
C-01	Estabelecer um plano de resposta a emergências ambientais, incluindo equipes capacitadas e especializadas de contenção e remediação para incidentes de contaminação. Garantir a disponibilidade de recursos e equipamentos necessários para mitigar danos e atender a exigências legais, além de manter comunicação constante com órgãos ambientais para alinhamento e atuação em caso de imprevistos.		Responsável: CARLOS GABRIEL VIANA DOS SANTOS			
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-06	Riscos sociais:	Interferências em comunidades locais, como protestos ou reivindicações que causem interrupções. Obrigações relativas à segurança e à saúde dos trabalhadores.	Planejamento	Contratada	Médio	
Impactos						
1	Médio					
Ações Preventivas						
P-01	Fomentar o diálogo contínuo com as comunidades locais, promovendo transparência sobre os projetos e suas implicações. Implementar programas de responsabilidade social e saúde ocupacional, além de treinamentos regulares para os trabalhadores sobre segurança no trabalho, para minimizar riscos e garantir um ambiente seguro e harmonioso.		Responsável: CARLOS GABRIEL VIANA DOS SANTOS			
Ações de Contingência						
C-01	Estabelecer um plano de resposta a crises que inclua protocolos de comunicação para abordar protestos ou reivindicações, garantindo a segurança dos trabalhadores e da comunidade. Criar equipes de mediação para resolver conflitos rapidamente e realizar avaliações de impacto social para adaptar as operações conforme necessário, minimizando interrupções.		Responsável: CARLOS GABRIEL VIANA DOS SANTOS			
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-07	Riscos de conformidade:	Não atendimento a normas e padrões exigidos, como requisitos técnicos ou de qualidade especificados no contrato.	Planejamento	Contratada	Médio	
Impactos						
1	Médio					
Ações Preventivas						
P-01	Implementar treinamentos periódicos sobre normas e padrões exigidos para a equipe de planejamento, além de realizar auditorias regulares para garantir a conformidade com		Responsável: CARLOS GABRIEL VIANA DOS SANTOS			

requisitos técnicos e de qualidade especificados nos contratos.

Ações de Contingência					
C-01	Desenvolver um plano de ação corretiva que inclua a designação de responsáveis por resolver não conformidades identificadas e um protocolo de comunicação para notificar rapidamente a alta administração sobre falhas no atendimento às normas e padrões, garantindo a continuidade das operações.	Responsável: CARLOS GABRIEL VIANA DOS SANTOS			

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-08	Item deserto no certame	Falta do serviço de instalação de portas e janelas, ocasionando prejuízoàs instalações do Esquadrão.	Seleção do Fornecedor	Administração	Médio	

Impactos					
1	Prejuízo nas dependências do Esquadrão e Oficiais sem alojamento adequado.				

Ações Preventivas					
P-01	Procurar outros meios de contratação.	Responsável: CARLOS GABRIEL VIANA DOS SANTOS			

Ações de Contingência					
C-01	Realizar a Contratação Direta.	Responsável: CARLOS GABRIEL VIANA DOS SANTOS			

4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

5. Responsáveis / Assinantes

Equipe de Planejamento

CARLOS GABRIEL VIANA DOS SANTOS
Membro da comissão de contratação