

50º BATALHÃO DEINFANTARIA DE SELVA

Mapa de Gerenciamento de Riscos 21/2026

1. Informações Básicas

|                                           |                                 |                  |
|-------------------------------------------|---------------------------------|------------------|
| Número do Mapa de Gerenciamento de Riscos | Responsável pela Edição         | Data de Criação  |
| 21/2026                                   | MATIAS SAMMY RIBEIRO DOS SANTOS | 08/10/2026 11:19 |
| Status do Mapa de Gerenciamento de Riscos |                                 |                  |
| Disponibilizado (Planejamento)            |                                 |                  |
| Objeto do Mapa de Riscos                  |                                 |                  |
| contratação de serviços tic - starlink    |                                 |                  |

2. Histórico de Revisões

| Data e Hora      | Versão | Descrição                                                                                                                                                                                  | Autor                           |
|------------------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| 08/10/2026 16:35 | 6.0    | Revisão gerada automaticamente após disponibilização de ajustes na fase de Planejamento                                                                                                    | MATIAS SAMMY RIBEIRO DOS SANTOS |
| 08/10/2026 11:31 | 5.0    | Inclusão do Mapa de Riscos (Ações Preventivas/Contingenciais) e emissão da Declaração de Viabilidade para assinatura e envio ao Ordenador de Despesas.                                     | MATIAS SAMMY RIBEIRO DOS SANTOS |
| 08/10/2026 11:31 | 4.0    | Ajuste fino do teto financeiro ao limite estrito da Nota de Crédito (NC) de R\$ 24.000,00, com formatação final da Justificativa Econômica e Benefícios do Link Tático.                    | MATIAS SAMMY RIBEIRO DOS SANTOS |
| 08/10/2026 11:31 | 3.0    | Adequação orçamentária do modelo para Aquisição de Serviço (OPEX) e calibração das estimativas de custos com base na Mediana do Relatório de Pesquisa de Preços oficial do Compras.gov.br. | MATIAS SAMMY RIBEIRO DOS SANTOS |
| 08/10/2026 11:31 | 2.0    | Inclusão das Necessidades Tecnológicas (Satélites LEO), Levantamento de Soluções de Mercado e Registro de Soluções Inviáveis (GEO/Redes Terrestres).                                       | MATIAS SAMMY RIBEIRO DOS SANTOS |
| 08/10/2026 11:31 | 1.0    | Elaboração do rascunho inicial da Descrição da Necessidade e Necessidades de Negócio focadas em Comando e Controle (C2).                                                                   | MATIAS SAMMY RIBEIRO DOS SANTOS |

3. Riscos Identificados

| Número | Risco                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Causa do Risco                                                                                                                                                    | Fase         | Alocado para  | Nível do Risco (I x P) | Nº Item |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|------------------------|---------|
| R-01   | • Danos físicos ou infiltração de umidade no terminal satelital externo e periféricos Mesh Wi-Fi durante o desdobramento tático em campo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | • Exposição a intempéries severas da região amazônica, umidade relativa do ar extrema, quedas no transporte em viaturas/embarcações ou manuseio da tropa na mata. | Planejamento | Administração | Alto                   |         |
| 1      | <b>Impactos</b><br>1. Comprometimento da segurança da tropa: O isolamento digital da fração em campo impede pedidos de apoio de fogo, reforço ou coordenação logística em tempo hábil. 2. Atraso em evacuações médicas (MEDEVAC): Impossibilidade de tráfego de dados de telemedicina e coordenadas de resgate em caso de acidentes com militares na mata. 3. Desgaste logístico: Necessidade de empenhar viaturas ou aeronaves apenas para restabelecer contato físico com a tropa isolada.                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                   |              |               |                        |         |
| P-01   | <b>Ações Preventivas</b><br>1. Exigir no Termo de Referência que todos os equipamentos fornecidos (terminais e periféricos) venham condicionados em malas de transporte rígidas, estanques, com proteção antichoque e certificação de estanqueidade contra água. 2. Realizar adestramento tático prévio com os militares da Seção de Comunicações (Sec Com) focado na montagem rápida, manejo seguro na floresta e conexão elétrica correta nas viaturas. 3. Manter permanentemente 01 (um) kit de hardware completo na sede da Organização Militar atuando como Reserva Técnica para substituição imediata em campo caso ocorra alguma avaria. |                                                                                                                                                                   |              |               |                        |         |
| C-01   | <b>Ações de Contingência</b><br>1. Acionar imediatamente a Reserva Técnica de hardware mantida no Almoxarifado/Seção de Informática da OM para envio imediato à tropa desdobrada. 2. Abrir chamado formal de garantia técnica junto ao fornecedor (RMA nacional) em até 24 horas após o incidente para substituição sem ônus do equipamento avariado. 3. Utilizar temporariamente os meios de comunicações legados de rádio VHF/HF (rádio Harris/TTR) para manter as ordens críticas de Comando e Controle (C2) operacionais enquanto o link de satélite LEO é substituído.                                                                     |                                                                                                                                                                   |              |               |                        |         |

| Número                | Risco                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Causa do Risco                                                                                                                                                                   | Fase         | Alocado para  | Nível do Risco (I x P) | Nº Item |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|------------------------|---------|
| R-02                  | Interceptação, monitoramento ou vazamento de dados de inteligência militar ou comunicações operacionais estratégicas.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Trafegar relatórios, coordenadas ou ordens diretamente pela rede comercial de satélites sem o uso de camadas de criptografia de ponta a ponta aplicadas antes do envio do sinal. | Planejamento | Administração | Alto                   |         |
| Impactos              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                  |              |               |                        |         |
| 1                     | 1. Responsabilização legal e administrativa: Abertura de Inquérito Policial Militar (IPM) ou sindicância para apurar a quebra de sigilo de dados governamentais protegidos por lei. 2. Fracasso tático da missão: Exposição prévia de planos operacionais, rotas de patrulhamento e localização de Postos de Bloqueio de Estradas (PBE) para forças oponentes ou criminosos ambientais. 3. Dano à imagem da Força Terrestre: Desgaste institucional perante a opinião pública e órgãos interagências parceiros devido à vulnerabilidade tecnológica exposta.                                                                                   |                                                                                                                                                                                  |              |               |                        |         |
| Ações Preventivas     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                  |              |               |                        |         |
| P-01                  | 1. Configurar de forma obrigatória, antes do primeiro desdobramento em campo, o encapsulamento de 100% do tráfego de dados em túneis privados criptografados de ponta a ponta (redes virtuais privadas - VPN da EBNet). 2. Utilizar roteadores corporativos e equipamentos de criptografia tática homologados pelo Centro de Computação do Exército (CCE) conectados diretamente à saída física do modem satelital. 3. Implementar regras estritas de firewall no terminal para bloquear o acesso a redes sociais, streaming de vídeo pessoal ou conexões não oficiais por parte da tropa no terreno, mitigando o risco de exposição vetorial. |                                                                                                                                                                                  |              |               |                        |         |
| Ações de Contingência |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                  |              |               |                        |         |
| C-01                  | 1. Determinar o corte físico e eletrônico imediato do link de satélite daquela fração de tropa, derrubando a interface de rede para cessar o vazamento. 2. Iniciar auditoria de segurança cibernética pela Seção de TIC da OM para identificar as chaves de criptografia comprometidas e revogar os acessos anteriores no servidor central. 3. Gerar novas chaves criptográficas e reconfigurar o túnel VPN da EBNet antes de autorizar o restabelecimento do sinal do terminal tático.                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                  |              |               |                        |         |

| Número                | Risco                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Causa do Risco                                                                                                                                                      | Fase         | Alocado para  | Nível do Risco (I x P) | Nº Item |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|------------------------|---------|
| R-03                  | Bloqueio ou interrupção do serviço de internet por esgotamento precoce do saldo financeiro da Nota de Crédito antes dos 12 meses.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Ativação inadvertida de planos sazonais de altíssima prioridade (dados priority consumidos fora de hora) ou falta de controle de gastos extras acima do valor fixo. | Planejamento | Administração | Alto                   |         |
| Impactos              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                     |              |               |                        |         |
| 1                     | 1. Inadimplência contratual: Risco de o Batalhão incorrer em falta de pagamento junto ao fornecedor, gerando juros, multas ou inscrição da OM em cadastros de inadimplência governamental. 2. Paralisia administrativa do encerramento do ano: Impedimento de atualização de balanços logísticos, inventários e fiscalização de metas do Batalhão no encerramento do exercício financeiro. 3. Apagão de contingência na Sede: Perda do link de backup do Pavilhão de Comando em Imperatriz/MA, deixando a guarnição vulnerável a interrupções da rede terrestre local.                                                                       |                                                                                                                                                                     |              |               |                        |         |
| Ações Preventivas     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                     |              |               |                        |         |
| P-01                  | 1. Emitir empenho inicial global fixando rigidamente o valor da assinatura mensal continuada ao patamar máximo anual de R\$ 14.110,56. 2. Instituir uma rotina de governança na Seção de Informática para auditoria e monitoramento mensal do consumo de dados e serviços por meio do console de gerenciamento web fornecido pela contratada. 3. Bloquear no sistema administrativo a ativação automática de franquias sazonais ou dados prioritários (Priority Data), condicionando qualquer gasto extra ao saldo de contingência de R\$ 9.889,44 somente mediante autorização formal e por escrito do Ordenador de Despesas da OM.         |                                                                                                                                                                     |              |               |                        |         |
| Ações de Contingência |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                     |              |               |                        |         |
| C-01                  | 1. Suspender temporariamente as funcionalidades acessórias ou reduzir o plano para a modalidade básica diretamente no console de gerenciamento web da contratada para paralisar o consumo de créditos. 2. Emitir relatório financeiro de urgência para o Ordenador de Despesas do Batalhão, demonstrando a necessidade de remanejamento interno de recursos de TIC ou solicitação de crédito suplementar junto à Brigada. 3. Restringir o acesso ao link satelital estritamente ao terminal do Comandante e do Oficial de Operações (S3), bloqueando qualquer outro tráfego de dados administrativo secundário até a regularização do saldo. |                                                                                                                                                                     |              |               |                        |         |

#### 4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

#### 5. Responsáveis / Assinantes

Equipe de Planejamento

**JERFESON WILLIAN MENDONCA DE MENDONCA**

Membro da comissão de contratação

Documento assinado digitalmente



**JERFESON WILLIAN MENDONCA DE MENDONCA**  
Data: 09/10/2026 16:36:29-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Documento assinado digitalmente



**DANIEL LIRA FLAGAS SOUSA**  
Data: 13/10/2026 07:42:38-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

**DANIEL LIRA FLAGAS SOUSA**

Membro da comissão de contratação

Documento assinado digitalmente



**MATIAS SAMMY RIBEIRO DOS SANTOS**  
Data: 09/10/2026 16:39:55-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

**MATIAS SAMMY RIBEIRO DOS SANTOS**

Membro da comissão de contratação



*Assinou eletronicamente em 08/10/2026 às 16:35:09.*