**BASE ADMINISTRATIVA DA GUARNIÇÃO DE FORTALEZA**

# Mapa de Gerenciamento de Riscos 27/2026

## 1. Informações Básicas

| Número do Mapa de Gerenciamento de Riscos | Responsável pela Edição | Data de Criação |
|---|---|---|
| 27/2026 | GUILHERME BARBOSA BEZERRA DA SILVA | 27/05/2026 10:58 |

Status do Mapa de Gerenciamento de Riscos

Assinado (Planejamento)

Objeto do Mapa de Riscos

ADEQUAÇÃO DA COBERTURA DO PAVILHÃO ADMINISTRATIVO DO 52º CENTRO DE TELEMÁTICA

## 2. Histórico de Revisões

Nenhuma Revisão encontrada.

## 3. Riscos Identificados

| Número | Risco | Causa do Risco | Fase | Alocado para | Nível do Risco (I x P) | Nº Item |
|---|---|---|---|---|---|---|
| R-01 | Contingenciamento orçamentário. | Crise fiscal ou cortes de gastos determinados pelo órgão descentralizador de recurso | Planejamento | Administração | Alto | |
| | **Impactos** | | | | | |
| 1 | Necessidade de refazer o planejamento. | | | | | |
| | **Ações Preventivas** | | | | | |
| | **Ações de Contingência** | | | | | |
| C-01 | Replanejamento. | | | **Responsável:** THALES RANIERY AQUINO DE SOUSA | | |

| Número | Risco | Causa do Risco | Fase | Alocado para | Nível do Risco (I x P) | Nº Item |
|---|---|---|---|---|---|---|
| R-02 | O objeto necessitar de solução/projeto específico, no qual não há projetista com expertise no SRO 10. | Escassez de profissionais qualificados.. | Planejamento | Administração | Médio | |
| | **Impactos** | | | | | |
| 1 | Ausência de elemento essencial para contratação. | | | | | |
| 2 | Necessidade maior de recurso para a contratação. | | | | | |
| | **Ações Preventivas** | | | | | |
| P-01 | Estudo do anteprojeto para antever as soluções e, consequentemente, as necessidades. | | | **Responsável:** CARLOS EDUARDO CURSINO BATISTA | | |
| P-02 | Manter licitação do tipo SRP vigente, por exemplo. | | | **Responsável:** THALES RANIERY AQUINO DE SOUSA | | |
| | **Ações de Contingência** | | | | | |
| C-01 | Contratação de serviço técnico especializado. | | | **Responsável:** CARLOS EDUARDO CURSINO BATISTA | | |
| C-02 | Informar escalão superior a necessidade do recurso. | | | **Responsável:** THALES RANIERY AQUINO DE SOUSA | | |

| Número | Risco | Causa do Risco | Fase | Alocado para | Nível do Risco (I x P) | Nº Item |
|---|---|---|---|---|---|---|
| R-03 | Mudança de prioridades do Escalão Superior. | Alteração nas diretrizes estratégicas da gestão ou novas demandas. | Planejamento | Administração | Alto | |
| | **Impactos** | | | | | |
| 1 | Perda de esforço iniciado e produtividade da equipe. | | | | | |
| 2 | Necessidade de refazer o planejamento. | | | | | |
| | **Ações Preventivas** | | | | | |
| P-01 | Realizar constantes gestões com o escalão superior. | | | **Responsável:** CILENO DE MAGALHAES RIBEIRO | | |
| | **Ações de Contingência** | | | | | |
| C-01 | Verificar a possibilidade de avançar o trabalho até um ponto de parada, cuja eventual | | | **Responsável:** CILENO DE MAGALHAES | | |

| | | |
|---|---|---|
| | retomada implique em menos esforço inicial/retrabalho. | RIBEIRO |
| C-02 | Replanejamento. | **Responsável:** GUILHERME BARBOSA BEZERRA DA SILVA |

| Número | Risco | Causa do Risco | Fase | Alocado para | Nível do Risco (I x P) | Nº Item |
|---|---|---|---|---|---|---|
| R-04 | O Edital receber questionamento ou impugnação para os elementos do Projeto Básico ou Termo de Referência, durante a fase de publicação. | Falhas de clareza na redação do edital ou estabelecimento de exigências excessivas que restringem a competitividade. | Planejamento | Administração | Médio | |
| | **Impactos** | | | | | |
| 1 | Atraso no cronograma do processo licitatório. | | | | | |
| 2 | Utilização de horas de equipe para retrabalho. | | | | | |
| | **Ações Preventivas** | | | | | |
| P-01 | Revisar o Projeto Básico ou o Termo de Referência e os seus anexos antes de protocolar o processo na SALC. | | | **Responsáveis:** GUILHERME BARBOSA BEZERRA DA SILVA, CARLOS EDUARDO CURSINO BATISTA | | |
| | **Ações de Contingência** | | | | | |
| C-01 | Preparar documento de resposta ou justificativa. | | | **Responsável:** GUILHERME BARBOSA BEZERRA DA SILVA | | |
| C-02 | Refazer peça técnica (projeto/orçamento/cronograma). | | | **Responsável:** CARLOS EDUARDO CURSINO BATISTA | | |

| Número | Risco | Causa do Risco | Fase | Alocado para | Nível do Risco (I x P) | Nº Item |
|---|---|---|---|---|---|---|
| R-05 | A licitação resultar fracassada ou deserta. | Valores de referência defasados em relação ao mercado ou excesso de burocracia e exigências de habilitação. | Planejamento | Administração | Alto | |
| | **Impactos** | | | | | |
| 1 | Atraso na contratação do objeto. | | | | | |
| 2 | Utilização de horas de trabalho para retrabalho. | | | | | |
| | **Ações Preventivas** | | | | | |
| P-01 | Analisar os critérios de habilitação do fornecedor mediante prospecção de mercado. | | | **Responsável:** GUILHERME BARBOSA BEZERRA DA SILVA | | |
| P-02 | Analisar os critérios de habilitação do fornecedor mediante observação de legislação e jurisprudência atuais. | | | **Responsável:** GUILHERME BARBOSA BEZERRA DA SILVA | | |
| | **Ações de Contingência** | | | | | |
| C-01 | Replanejar contratação do objeto. | | | **Responsável:** GUILHERME BARBOSA BEZERRA DA SILVA | | |
| C-02 | Republicar o Edital, com os documentos ajustados. | | | **Responsável:** GUILHERME BARBOSA BEZERRA DA SILVA | | |

| Número | Risco | Causa do Risco | Fase | Alocado para | Nível do Risco (I x P) | Nº Item |
|---|---|---|---|---|---|---|
| R-06 | Erro de projeto ou de composição orçamentária. | Falta de detalhamento nos estudos técnicos preliminares ou ausência de pesquisa de preços ampla e atualizada. | Planejamento | Administração | Alto | |
| | **Impactos** | | | | | |
| 1 | Paralisação da execução do contrato. | | | | | |
| 2 | Acréscimo de custo no contrato. | | | | | |
| | **Ações Preventivas** | | | | | |
| P-01 | Realizar reuniões de revisão de soluções entre os projetistas. | | | **Responsável:** THALES RANIERY AQUINO DE SOUSA | | |
| P-02 | Melhorar os processos de revisão dos orçamentos. | | | **Responsável:** CARLOS EDUARDO CURSINO BATISTA | | |
| | **Ações de Contingência** | | | | | |
| C-01 | Corrigir o projeto e/ou as planilhas orçamentárias. | | | **Responsável:** CARLOS EDUARDO CURSINO BATISTA | | |
| C-02 | Formalizar Termo Aditivo para ajustar o contrato. | | | **Responsável:** GUILHERME BARBOSA BEZERRA DA SILVA | | |

| Número | Risco | Causa do Risco | Fase | Alocado para | Nível do Risco (I x P) | Nº Item |
|---|---|---|---|---|---|---|
| R-07 | Empresa vencedora da licitação não assina o contrato | Perda de validade da proposta da empresa ou incapacidade da licitante em manter as condições econômicas apresentadas. | Seleção do Fornecedor | Administração | Baixo | |
| | **Impactos** | | | | | |
| 1 | Atraso no início da execução do objeto | | | | | |
| | **Ações Preventivas** | | | | | |
| P-01 | Deixar empresa ciente das consequências | | | **Responsável:** THALES RANIERY AQUINO DE SOUSA | | |
| | **Ações de Contingência** | | | | | |
| C-01 | Convocar segundo colocado no processo licitatório | | | **Responsável:** THALES RANIERY AQUINO DE | | |

SOUSA

| Número | Risco | Causa do Risco | Fase | Alocado para | Nível do Risco (I x P) | Nº Item |
|---|---|---|---|---|---|---|
| R-08 | Empresa contratada não inicia a execução do objeto | Problemas de fluxo de caixa internos da empresa contratada ou dificuldades na mobilização inicial de sua equipe. | Gestão de Contrato | Administração | Baixo | |
| | **Impactos** | | | | | |
| 1 | Atraso no início da execução do objeto | | | | | |
| | **Ações Preventivas** | | | | | |
| P-01 | Deixar empresa ciente das consequências | | | **Responsável:** THALES RANIERY AQUINO DE SOUSA | | |
| | **Ações de Contingência** | | | | | |
| C-01 | Convocar segundo colocado no processo licitatório | | | **Responsável:** THALES RANIERY AQUINO DE SOUSA | | |

## 4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

## 5. Responsáveis / Assinantes

**Equipe de Planejamento**

**THALES RANIERY AQUINO DE SOUSA**

Integrante Requisitante

*Assinou eletronicamente em 17/11/2026 às 13:35:45.*