



**MINISTÉRIO DA DEFESA**  
**EXÉRCITO BRASILEIRO**  
**25º BATALHÃO LOGÍSTICO (ESCOLA)**  
**(CIA ES MNT - 1945)**

**MAPA DE RISCOS**

**1. FINALIDADE**

Contratação emergencial de empresa especializada para substituição da escada tipo marinho do reservatório elevado, incluindo retirada e descarte da estrutura existente, fornecimento e instalação de nova escada, implantação de sistema de proteção contra quedas e execução de serviços de pintura do reservatório.

**2. METODOLOGIA**

Identificação dos principais riscos relacionados ao planejamento, execução contratual, segurança, prazos e aspectos técnicos, com definição de medidas de mitigação e responsáveis.

Nº	Fase	Risco Identificado	Causa	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Medidas Preventivas	Plano de Contingência	Responsável
1	Planejamento	Subdimensionamento da escada ou sistema de ancoragem	Levantamento técnico insuficiente	Média	Alto	Alto	Vistoria técnica detalhada; memorial descritivo preciso; exigência de ART	Revisão técnica antes da execução	Fiscal Técnico
2	Planejamento	Estimativa de preço inadequada	Oscilação de mercado	Baixa	Médio	Médio	Utilização da Tabela SINAPI/RJ conforme IN 65/2021	Readequação orçamentária, se necessário	Setor de Compras
3	Seleção	Contratação de empresa sem capacidade técnica	Análise documental insuficiente	Baixa	Alto	Médio	Exigência de atestado de capacidade técnica e ART	Aplicação de sanções e convocação do remanescente	Agente de Contratação
4	Seleção	Proposta inexequível	Preço excessivamente baixo	Média	Alto	Alto	Análise de exequibilidade conforme Lei 14.133/2021	Desclassificação da proposta	Agente de Contratação
5	Execução	Acidente de trabalho em altura	Descumprimento de normas de segurança	Média	Alto	Alto	Exigir cumprimento da NR-35; uso de EPIs; linha de vida certificada	Suspensão imediata do serviço até regularização	Fiscal do Contrato
6	Execução	Fixação inadequada da escada	Falha técnica na instalação	Baixa	Alto	Médio	Fiscalização contínua; conferência de fixações	Correção imediata antes do recebimento	Fiscal Técnico
7	Execução	Falhas na pintura (descascamento precoce)	Preparação inadequada da superfície	Média	Médio	Médio	Especificação clara de preparo e demãos mínimas	Refazimento do serviço às expensas da contratada	Fiscal do Contrato
8	Execução	Atraso na execução	Problemas logísticos ou climáticos	Média	Médio	Médio	Estabelecimento de cronograma contratual	Aplicação de penalidades previstas em contrato	Gestor do Contrato
9	Institucional	Interdição do acesso ao reservatório	Agravamento da corrosão estrutural	Média	Alto	Alto	Execução célere da contratação	Adoção de medida provisória emergencial	Administração
10	Institucional	Impacto negativo à imagem do	Estrutura deteriorada e	Média	Médio	Médio	Execução integral da	Programação de	Administração

		Batalhão	pintura desgastada				pintura e padronização visual	manutenção periódica	
--	--	----------	--------------------	--	--	--	-------------------------------	----------------------	--

#### 4. AVALIAÇÃO GERAL DO RISCO

O risco mais relevante é o acidente de trabalho em altura, considerando tratar-se de serviço executado em reservatório elevado, exigindo estrita observância à NR-35, uso de EPIs e sistema de proteção contra quedas conforme normas técnicas aplicáveis.

Contudo, todos os riscos identificados possuem medidas preventivas claras e viáveis, com responsáveis definidos e possibilidade de mitigação eficaz por meio de:

- Fiscalização técnica rigorosa;
- Exigência de ART;
- Controle de exequibilidade da proposta;
- Acompanhamento contratual sistemático;

#### 5. CONCLUSÃO

O gerenciamento dos riscos demonstra que a contratação é necessária, proporcional e adequada, atendendo aos princípios da legalidade, eficiência, continuidade do serviço público e segurança operacional, nos termos da Lei nº 14.133/2021.

JONATHAN DOS SANTOS **RIORFE** – 2º Ten **OIT**

Chefe da seção de Planejamento do 25ºB log (Es)