



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
MJSP - POLÍCIA FEDERAL
UNIDADE DE PLANEJAMENTO - UPLAN/SELOG/SR/PF/PR

MAPA DE RISCOS Nº 147182547/2026-UPLAN/SELOG/SR/PF/PR

Processo nº 08385.006400/2026-19

FASE DE ANÁLISE

(X) Planejamento da Contratação e Seleção do Fornecedor

(X) Gestão do Contrato

RISCO 01: Os licitantes não compreenderem a metodologia de operacionalização da disputa, especialmente a lógica de conversão dos lances no Compras.gov.br.		
Probabilidade:	☐ Baixa ☒ Média ☐ Alta	
Impacto:	☐ Baixa ☐ Média ☒ Alta	
Id	Dano	
1.	Redução da competitividade, apresentação de lances incompatíveis com a remuneração pretendida, pedidos de esclarecimento, impugnações ou até fracasso do certame.	
Id	Ação Preventiva	Responsável
1.	Elaborar o Estudo Técnico Preliminar e Termo de Referência com explicação detalhada da metodologia, apresentar exemplos práticos de formação dos lances, destacando a sistemática; responder tempestivamente á eventuais pedidos de esclarecimento.	UPLAN, CPL
Id	Ação de Contingência	Responsável
1.	Caso seja constatada falha relevante na compreensão da sistemática durante a fase externa, avaliar a suspensão do certame para correção dos documentos ou republicação do edital, se necessário.	UPLAN, CPL

RISCO 02: Questionamentos quanto à utilização do Pregão Eletrônico para a cessão onerosa de uso de espaço público.		
Probabilidade:	☒ Baixa ☐ Média ☐ Alta	
Impacto:	☐ Baixa ☐ Média ☒ Alta	
Id	Dano	
1.	Impugnações, recursos administrativos ou atrasos na contratação.	
Id	Ação Preventiva	Responsável

1.	Fundamentar a opção pelo Pregão Eletrônico, demonstrando sua compatibilidade com a Lei nº 14.133/2021, buscando precedentes administrativos da metodologia adotada para operacionalização da disputa (indicar processos análogos).	UPLAN
Id	Ação de Contingência	Responsável
1.	Caso os questionamentos persistam, submeter o processo à apreciação da Consultoria Jurídica da União, com questionamento específico, se necessário.	UPLAN

RISCO 03: Ausência de propostas válidas ou de interessados na contratação.		
Probabilidade:	() Baixa (X) Média () Alta	
Impacto:	() Baixa () Média (X) Alta	
Id	Dano	
1.	Licitação deserta ou fracassada, impedindo a disponibilização dos serviços de <i>vending machines</i> aos usuários da unidade.	
Id	Ação Preventiva	Responsável
1.	Definir remuneração mínima compatível com o mercado, elaborar estudo consistente, divulgar adequadamente o certame e estruturar condições contratuais equilibradas e atrativas para o cessionário.	UPLAN, SELOG
Id	Ação de Contingência	Responsável
1.	Avaliar as causas da ausência de interessados, revisar as condições da contratação, atualizar os estudos e promover nova licitação, caso necessário.	UPLAN, SELOG

RISCO 04: Descumprimento das obrigações contratuais pela cessionária, especialmente quanto à disponibilidade de produtos e à precificação.		
Probabilidade:	() Baixa (X) Média () Alta	
Impacto:	() Baixa () Média (X) Alta	
Id	Dano	
1.	Inadequação e/ou Interrupção dos serviços disponibilizados aos usuários; necessidade de nova contratação.	
Id	Ação Preventiva	Responsável
1.	Incluir nos Estudos Preliminares e no Termo de Referência cláusulas alusivas à problemática. Estabelecer obrigações contratuais claras, critérios de fiscalização, sanções proporcionais e acompanhamento periódico da execução contratual.	UPLAN
Id	Ação de Contingência	Responsável
1.	Notificar formalmente a contratada para saneamento das irregularidades, aplicar as sanções previstas contratualmente e, persistindo o problema, promover a rescisão contratual e convocar remanescentes ou realizar nova contratação.	UPLAN, FISCAIS, CPL

RESPONSÁVEIS

APF DIEGO - Matrícula 20.739
Integrante Administrativo

APF DINIZ - Matrícula 13.561
Integrante Técnico Titular



Documento assinado eletronicamente por **DIEGO SANT ANA DA SILVA**, **Agente de Polícia Federal**, em 23/07/2026, às 13:37, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **CARLOS ARTUR DINIZ MARQUES**, **Agente de Polícia Federal**, em 23/07/2026, às 13:09, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site
https://sei4.pf.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0&cv=147182547&crc=D032F605.
Código verificador: **147182547** e Código CRC: **D032F605**.