



MARINHA DO BRASIL
DIRETORIA-GERAL DE DESENVOLVIMENTO
NUCLEAR E TECNOLÓGICO DA MARINHA

MAPA DE RISCOS

Objeto: Inscrição na MASTERCLASS Finanças Públicas e Orçamento Democrático: Planejamento, Emendas e Responsabilidade Fiscal – Rio de Janeiro/RJ.

FASE DE ANÁLISE		
RISCO 01 – Não efetivar as inscrições a tempo		
(X) Planejamento da Contratação () Seleção do Fornecedor () Gestão do Contrato		
Probabilidade:	(X) Baixa () Média () Alta	
Impacto:	() Baixo (X) Médio () Alto	
Id	Dano	
1.	Impossibilidade de inserção e atualização do conhecimento, bem como realização de novas parcerias.	
Id	Ação Preventiva	Responsável
1.1	Verificar todas as necessidades para efetivar a inscrição de 3 (três) pessoas em curso de capacitação presencial.	Equipe de planejamento
Id	Ação de Contingência	Responsável
1.1	Prospecar outro curso/adestramento equivalente.	Equipe de planejamento

FASE DE ANÁLISE		
RISCO 02 – Definição inadequada do escopo		
(X) Planejamento da Contratação () Seleção do Fornecedor () Gestão do Contrato		
Probabilidade:	(X) Baixa () Média () Alta	
Impacto:	() Baixo (X) Médio () Alto	
Id	Dano	
2.	Capacitação não atende às necessidades da equipe, gerando desperdício de recursos.	
Id	Ação Preventiva	Responsável
2.1	Realizar diagnóstico detalhado das necessidades de capacitação.	Equipe de planejamento
Id	Ação de Contingência	Responsável
2.1	Revisar escopo e realinhamento com fornecedor ou complementação com outro curso.	Equipe de planejamento

FASE DE ANÁLISE		
RISCO 03 – Recurso orçamentário insuficiente para contratação do objeto		
(X) Planejamento da Contratação () Seleção do Fornecedor () Gestão do Contrato		
Probabilidade:	(X) Baixa () Média () Alta	
Impacto:	() Baixo (X) Médio () Alto	
Id	Dano	
3	Impossibilidade de realizar a contratação de forma a restringir a atualização do conhecimento e a realização de novas parcerias.	
Id	Ação Preventiva	Responsável
3.1	Verificação do orçamento aprovado e disponível antes da realização do processo de contratação.	Equipe de planejamento
Id	Ação de Contingência	Responsável
3.1	Prospectar outro curso/adestramento equivalente a um custo inferior e/ou diminuir o número de inscritos.	Equipe de planejamento

FASE DE ANÁLISE		
RISCO 04 – Divergências textuais nos documentos da contratação		
(X) Planejamento da Contratação () Seleção do Fornecedor () Gestão do Contrato		
Probabilidade:	(X) Baixa () Média () Alta	
Impacto:	() Baixo (X) Médio () Alto	
Id	Dano	
4	Problemas na execução e fiscalização contratual.	
Id	Ação Preventiva	Responsável
4.1	Elaboração cuidadosa da documentação da fase de planejamento e instrução minuciosa do processo.	Equipe de planejamento
Id	Ação de Contingência	Responsável
4.1	Retificar o processo com a regularização necessária.	Equipe de planejamento

FASE DE EXECUÇÃO		
RISCO 05 – Cancelamento da capacitação		
() Planejamento da Contratação () Seleção do Fornecedor (X) Gestão do Contrato		
Probabilidade:	(X) Baixa () Média () Alta	
Impacto:	() Baixo () Médio (X) Alto	
Id	Dano	
5	Perda da oportunidade para atualização de conhecimento e realização de novas parcerias.	

FASE DE EXECUÇÃO		
RISCO 05 – Cancelamento da capacitação		
Id	Ação Preventiva	Responsável
5.1	Verificar a confirmação da capacitação com antecedência.	Equipe de planejamento
Id	Ação de Contingência	Responsável
5.1	Prospecar outro curso/adestramento equivalente.	Equipe de planejamento

FASE DE EXECUÇÃO		
RISCO 06 – Baixa adesão dos participantes		
() Planejamento da Contratação () Seleção do Fornecedor (X) Gestão do Contrato		
Probabilidade:	(X) Baixa () Média () Alta	
Impacto:	() Baixo (X) Médio () Alto	
Id	Dano	
6.	Baixo aproveitamento do investimento e desmotivação da equipe.	
Id	Ação Preventiva	Responsável
6.1	Comunicar os benefícios do curso e alinhar expectativas com os participantes.	Equipe de planejamento
Id	Ação de Contingência	Responsável
6.1	Oferecer incentivos (certificados, horários flexíveis) ou redesenhar a abordagem.	Equipe de planejamento

São Paulo, SP, na data da assinatura.

ETIENNE MARTINS BRASILIENSE
Capitão-Tenente (IM)
Membro da Equipe de Planejamento

JÉSSICA MOITINHO PRATES DO NASCIMENTO
Segundo-Sargento (CL)
Membro da Equipe de Planejamento

Documento assinado digitalmente
gov.br JESSICA MOITINHO PRATES DO NASCIMENTO
Data: 01/09/2025 14:12:16-0300
Verifique em <https://validar.it.gov.br>