



MARINHA DO BRASIL
NAVIO-PATROLHA GUAJARÁ
PROCESSO Nº 63384.000184/2025-27
PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO

MATRIZ DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

1. Informações Básicas

- Objeto da Matriz de Riscos: Aquisição de 8 (oito) baterias seladas, tensão: 12V; Capacidade nominal: 220Ah; Reserva de capacidade: 450mm; Corrente de arranque a frio (CCA): 1150A; Peso: 60kg; Dimensões (CompXLargxAlt) 516mm x 272mm x 238 mm, aplicação: uso náutico das bancadas dos retificadores utilizadas nos motores elétricos de partida dos grupos diesel-geradores do Navio-Patrolha Guajará.
- Categoria do Objeto: BENS DE CONSUMO
- Processo Administrativo:

2. Riscos da Contratação

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)
R-01	Especificações técnicas inadequadas ou insuficientes	Falta de conhecimento técnico especializado na equipe responsável pela elaboração do Termo de Referência	Planejamento	Administração	Alto
Impacto					
Aquisição de baterias não compatíveis para o funcionamento dos motores de arranque, gerando avaria.					
Ações Preventivas					
Antes de finalizar o Termo de Referência, solicitar auxílio técnico de praça especializada, para especificar o objeto a ser contratado. Como também deverá ser fornecido todas as especificações técnicas que se fizerem necessárias ao fornecedor.					
Ações de Contingência					
Avaliar o grau de inadequação e decidir sobre eventual rescisão contratual fazendo as correções para uma nova contratação. Testar o material tão logo quanto possível e informar a contratada sobre possíveis incompatibilidades.					

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)
R-02	Preço acima do valor de mercado	Ausência de resposta de orçamento por parte dos fornecedores	Planejamento	Administração	Alto
Impacto					

Contratação com preço de referência majorado
Ações Preventivas
Priorizar pesquisa pelo Sistema de Pesquisa de Preços.
Ações de Contingência
Caso não seja possível, justificar a ausência do uso do Sistema, no Relatório de Pesquisa de Preços – Nota Técnica, e ampliar o escopo de pesquisa de mercado, consultando diversas fontes de fornecedores.

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)
R-03	Dificuldade de encontrar CATMAT em consonância com a demanda do navio.	Falta de conhecimento técnico especializado na equipe responsável pela elaboração do Termo de Referência	Planejamento	Administração	Alto
Impacto					
Falta de padronização da aquisição como também poderá ocorrência de aquisição de material que não atenda a demanda do navio.					
Ações Preventivas					
O fornecimento de material deverá seguir o que está previsto no escopo do Termo de Referência. Este deve ser bem escrito, com todas as especificações que atendam a demanda do órgão. Solicitar catalogação do referido material de forma a atender a demanda do órgão.					
Ações de Contingência					
Avaliar o grau de inadequação e decidir sobre eventual rescisão contratual fazendo as correções para uma nova contratação. Testar o material tão logo quanto possível e informar a contratada sobre possíveis incompatibilidades.					

3. Responsáveis

Todas as assinaturas eletrônicas seguem o horário oficial de Brasília e fundamentam-se no 3º do Art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

LUCAS CARVALHO NUNES
Primeiro-Tenente
Encarregado da Divisão de Máquinas