

MARINHA DO BRASIL
COMANDO DO 5º DISTRITO NAVAL
POLICLÍNICA NAVAL DE RIO GRANDE

MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

1. INTRODUÇÃO

O gerenciamento de riscos foi aplicado em ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso desta contratação.

Este Mapa de Gerenciamento de Riscos contém a identificação e a análise dos principais riscos, consistindo na compreensão da natureza e determinação do nível de risco, que corresponde à combinação do impacto e de suas probabilidades que possam comprometer a efetividade da aquisição do veículo.

Para cada risco identificado, define-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos e impacto caso o risco ocorra, possíveis ações preventivas e de contingência (respostas aos riscos), a identificação de responsáveis pelas ações, bem como o registro e o acompanhamento das ações de tratamento dos riscos.

Classificação	Valor
Baixo	5
Médio	10
Alto	15

Tabela 1: Escala de classificação de probabilidade e impacto.

A tabela a seguir apresenta a Matriz Probabilidade x Impacto, instrumento de apoio para a definição dos critérios de classificação do nível de risco.

Probabilidade (P)	15	75	150	225
	10	50	100	150
	5	25	50	75
		5	10	15
			Impacto (I)	

O produto da probabilidade pelo impacto de cada risco foi enquadrada em uma região da matriz probabilidade x impacto. A Equipe de Planejamento da Contratação avaliou que se o risco enquadre na região verde, seu nível de risco é entendido como baixo, logo admite-se a aceitação ou adoção das medidas preventivas. Por outro lado, se estiver na região amarela, entende-se como médio; e se estiver na região vermelha, entende-se como nível de risco alto. Nos casos de riscos classificados como médio e

alto, deve-se adotar obrigatoriamente as medidas preventivas previstas, de acordo com a Circular nº 13/2024, SGM.

2. IDENTIFICAÇÃO E ANÁLISE DOS PRINCIPAIS RISCOS

A tabela a seguir apresenta uma síntese dos riscos identificados e classificados neste documento.

Id	Risco	Relacionado ao(à):	P	I	Nível de Risco (P x I)
R01	Não aprovação do Estudo Técnico Preliminar.	Planejamento da Contratação	5	15	75
R02	Não aprovação do Termo de Referência.	Seleção do Fornecedor	5	15	75
R03	Desconformidade dos meios requeridos para a aquisição.	Planejamento da Contratação	5	15	75
R04	Por fato superveniente a inexistência do veículo a pronta entrega	Seleção do Fornecedor	5	15	75

Legenda: P – Probabilidade; I – Impacto.

¹ A qual natureza o risco está associado: fases do Processo da aquisição.

² Probabilidade: chance de algo acontecer, não importando se definida, medida ou determinada objetiva ou subjetivamente, qualitativa ou quantitativamente, ou se descrita utilizando-se termos gerais ou matemáticos.

³ Impacto: resultado de um evento que afeta os objetivos.

⁴ Nível de Risco: magnitude de um risco ou combinação de riscos, expressa em termos da combinação das consequências e de suas probabilidades.

3 - AVALIAÇÃO E TRATAMENTO DOS RISCOS IDENTIFICADOS

3.1. A tabela abaixo avalia o risco envolvido no processo de contratação da necessidade:

Risco 1	Risco:	Atraso no processo administrativo de contratação.			
	Classificação:	Médio	Id:	Dano Potencial:	
			1	Atraso no processo de contratação e, conseqüentemente atraso na contratação do seguro da viatura.	
	Id:	Ação Preventiva:			Responsável:
	1	Instruir o Estudo Técnico em estrita aderência às recomendações técnicas.			Equipe de Planejamento
	Id:	Ação de Contingência:			Responsável:
	1	Exposição do arcabouço legal em que a contratação			Equipe de

		do serviço de seguro de viatura deva seguir.	Planejamento e Integrantes Técnicos
--	--	--	-------------------------------------

3.2. A tabela abaixo avalia o risco envolvido no processo de contratação da necessidade:

Risco 2	Risco:	Não aprovação do Termo de Referência.		
	Classificação:	Baixo	Id:	Dano Potencial:
			1	Atraso no processo de contratação e, conseqüentemente, demora na cobertura da viatura, com a conseqüente postergação da reposição da dotação de viaturas e cumprimento da missão institucional da Organização.
	Id:	Ação Preventiva:		Responsável:
	1	Instruir o Estudo Técnico em estrita aderência às recomendações técnicas normativas.		Equipe de Planejamento da Contratação
	Id:	Ação de Contingência:		Responsável:
	1	Apresentação da importância da necessidade de contratação do seguro da viatura.		Equipe de Planejamento

3.3. A tabela abaixo avalia o risco envolvido no processo de contratação da necessidade:

Risco 3	Risco:	Desconformidade dos meios requeridos para a aquisição.		
	Probabilidade:	Baixa	Id:	Dano Potencial:
			1	Impossibilidade de contratação e, conseqüentemente, a inviabilidade de cumprir a missão institucional e subsidiária da Organização.
	Id:	Ação Preventiva:		Responsável:
	1	Listar no Termo de Referência todos os parâmetros necessários à correta contratação do serviço.		Equipe de Planejamento
	Id:	Ação de Contingência:		Responsável:
	1	Controle das etapas da contratação do seguro da viatura, de acordo com o previsto no Edital/Termo de Referência.		Setor Solicitante

3.4. A tabela abaixo avalia o risco envolvido no processo de contratação da necessidade:

Risco 4	Risco:	Por fato superveniente a inexistência do veículo a pronta entrega.		
	Probabilidade:	Baixa	Id:	Dano Potencial:
			1	Impossibilidade de contratação e, conseqüentemente, a inviabilidade de cumprir a missão institucional da Organização.
	Id:	Ação Preventiva:		Responsável:
	1	Listar todos os dispositivos contidos no Termo de Referência para aferição das especificidades dos objetos (check list).		Setor Solicitante
	2	Promover diligência antes da contratação, como de conferir se os serviços atendem as demandas do setor solicitante		Equipe de Planejamento
	Id:	Ação de Contingência:		Responsável:
	1	Controle das etapas de fornecimento do serviço, de acordo com o previsto no Edital/Termo de Referência, para análise dos resultados e performances.		Fiscal do contrato
	2	Controle das etapas de prestação dos serviços, de acordo com o previsto no Edital/Termo de Referência.		Fiscal do contrato

4 - APROVAÇÃO E ASSINATURA

A Equipe de Planejamento da Contratação aprova o presente Mapa de Gerenciamento de Risco.

Rio Grande, RS, na data da assinatura.

LUIZ VINICIUS COSTA DA ROSA
Primeiro-tenente (RM2-S)
Ajudante da seção de administração