

## DIRETORIA DE ASSISTENCIA SOCIAL DA MARINHA-RJ

**Estudo Técnico Preliminar 20/2026****1. Informações Básicas**

Número do processo: 63420000217202636

**2. Descrição da necessidade**

A Diretoria de Assistência Social da Marinha (DASM) identificou a necessidade de padronização visual e identificação dos participantes e colaboradores durante a realização do evento “Festival Âncora Social”, ação institucional voltada à promoção de atividades sociais, integração e atendimento ao público-alvo assistido.

Atualmente, verifica-se a inexistência de vestuário padronizado específico para o evento, o que pode comprometer a organização, a identificação das equipes de trabalho, voluntários e participantes, bem como a adequada comunicação visual institucional. Tal situação pode gerar dificuldades operacionais, reduzir a visibilidade das ações desenvolvidas e impactar negativamente a percepção do público quanto à organização do evento.

Dessa forma, a contratação de empresa especializada na confecção de camisas personalizadas se faz necessária para atender à demanda do evento, garantindo padronização, identificação funcional dos envolvidos e fortalecimento da identidade institucional. A solução também contribui para melhorar a logística de organização, facilitar o controle das equipes e promover maior engajamento dos participantes.

Com a contratação, almeja-se assegurar a disponibilização de camisas em quantidade e qualidade adequadas, dentro dos prazos estabelecidos, de modo a viabilizar a realização do evento com eficiência, organização e alinhamento à imagem institucional da Marinha do Brasil.

**3. Área requisitante**

Área Requisitante	Responsável
DEPARTAMENTO DE ASSISTÊNCIA SOCIAL DA MARINHA - DASM-10	CB-AD ROBERTA DE SALES MEIRA

**4. Descrição dos Requisitos da Contratação**

A contratação de empresa especializada para a confecção de camisas destinadas ao evento “Festival Âncora Social” deverá observar os seguintes requisitos mínimos, considerados indispensáveis para o atendimento da necessidade administrativa:

**1. Requisitos técnicos do objeto**

- As camisas deverão ser confeccionadas em material de qualidade adequada, preferencialmente em POLIAMIDA / DRYFIT, que proporcione conforto térmico, durabilidade e boa apresentação visual.
- O tecido deverá apresentar resistência ao desgaste, não transparência e baixa propensão a deformações após lavagens.
- As peças deverão possuir acabamento adequado, com costuras reforçadas, uniformes e sem defeitos aparentes.
- Deverão ser disponibilizados tamanhos variados, compatíveis com o público-alvo (ex.: P, M, G, GG e eventualmente tamanhos especiais), conforme especificação no Termo de Referência.
- As camisas deverão conter personalização (estampa), com aplicação de logomarca e identidade visual do evento e da Marinha do Brasil, conforme layout a ser fornecido pela Administração.
- A técnica de estamperia deverá garantir boa fixação, nitidez das cores e resistência a lavagens, sem desbotamento ou descascamento precoce.

## 2. Requisitos de qualidade

- Os produtos deverão atender a padrões mínimos de qualidade, sendo vedada a entrega de itens com defeitos, manchas, falhas de costura, diferenças significativas de tonalidade ou divergências em relação às especificações aprovadas.
- A contratada deverá, quando solicitado, apresentar amostra prévia para aprovação da Administração antes da produção em larga escala.
- O lote entregue deverá ser homogêneo quanto às características técnicas e visuais.

## 3. Requisitos de prazo e entrega

- A contratada deverá cumprir rigorosamente os prazos estabelecidos, garantindo a entrega integral das camisas antes da data do evento.
- A entrega deverá ocorrer em local indicado pela Administração, devidamente acondicionada e organizada por tamanho e quantitativo.
- Eventuais inconformidades deverão ser sanadas em prazo compatível com a necessidade do evento.

## 4. Requisitos de habilitação técnica

- A empresa deverá comprovar capacidade técnica para execução do objeto, por meio de atestados de fornecimento de itens similares.
- Deverá possuir estrutura produtiva compatível com o volume demandado e com os prazos estabelecidos.

## 5. Requisitos de sustentabilidade

- Sempre que possível, deverão ser utilizados materiais e processos produtivos que reduzam impactos ambientais, tais como:
  - uso de tecidos provenientes de cadeias produtivas sustentáveis;
  - utilização de tintas e insumos menos poluentes;
  - adoção de práticas que minimizem desperdícios na produção.
- A contratada deverá realizar o descarte adequado de resíduos gerados no processo produtivo, em conformidade com a legislação ambiental vigente.
- Preferencialmente, as embalagens deverão ser recicláveis ou reutilizáveis.

## 6. Obrigações da contratada

- Garantir que os produtos entregues estejam em conformidade com todas as especificações técnicas estabelecidas.
- Substituir, sem ônus adicional, quaisquer itens que apresentem defeitos ou desconformidades.
- Manter comunicação eficiente com a Administração durante toda a execução contratual.

Os requisitos acima visam assegurar a contratação de proposta mais vantajosa para a Administração, garantindo qualidade, cumprimento de prazos, padronização visual e observância de práticas sustentáveis, fundamentais para o adequado atendimento da demanda do evento.

## 5. Levantamento de Mercado

Foi realizado levantamento de mercado com o objetivo de identificar as alternativas disponíveis para atendimento da necessidade de confecção de camisas personalizadas destinadas ao evento “Festival Âncora Social”, promovido pela Diretoria de Assistência Social da Marinha (DASM).

Verificou-se que o objeto pretendido é amplamente ofertado no mercado, existindo diversas empresas especializadas na confecção de camisetas personalizadas, incluindo microempresas e empresas de pequeno porte, o que favorece a competitividade do certame.

### 1. Análise de contratações similares

Foram analisadas contratações semelhantes realizadas por outros órgãos e entidades da Administração Pública, constatando-se que:

- A solução mais adotada consiste na contratação de empresa para confecção sob demanda, com personalização por meio de serigrafia (silk screen), sublimação ou impressão digital;
- Os requisitos técnicos usualmente incluem definição de tipo de tecido, gramatura, tamanhos variados e aprovação prévia de amostras;

- A exigência de prazos compatíveis com a realização de eventos é prática recorrente;
- Não foram identificadas inovações tecnológicas disruptivas que justifiquem alteração significativa do modelo tradicional de contratação.

## 2. Alternativas de solução avaliadas

Foram consideradas as seguintes alternativas:

### a) Aquisição de camisas prontas sem personalização

- Não atende à necessidade institucional, pois não contempla a identidade visual do evento.

### b) Confecção interna pela Administração

- Inviável, tendo em vista a inexistência de estrutura, equipamentos e mão de obra especializada.

### c) Contratação de empresa especializada para confecção sob demanda (solução adotada)

- Mostra-se a alternativa mais eficiente e economicamente viável, permitindo personalização, controle de qualidade e cumprimento de prazos.

## 3. Consulta ao mercado

A pesquisa exploratória junto a fornecedores do ramo indica ampla capacidade de atendimento da demanda, tanto em termos de volume quanto de prazo, não sendo identificadas restrições relevantes de oferta.

## 4. Competitividade e restrição de mercado

Diante do levantamento realizado, conclui-se que:

- Há quantidade significativa de fornecedores aptos a participar do certame;
- Os requisitos definidos não restringem indevidamente a competitividade;
- Não há necessidade de flexibilização adicional dos requisitos técnicos, uma vez que estes se mostram compatíveis com as práticas de mercado e indispensáveis para o atendimento da necessidade administrativa.

O levantamento de mercado demonstra que a contratação de empresa especializada para confecção de camisas personalizadas é solução consolidada, amplamente disponível e adequada às necessidades da Administração, garantindo viabilidade técnica, economicidade e competitividade ao processo licitatório.

## 6. Descrição da solução como um todo

A solução proposta consiste na contratação de empresa especializada para a prestação de serviços de confecção de camisas personalizadas, sob demanda, destinadas ao atendimento das necessidades do evento “Festival Âncora Social”, promovido pela Diretoria de Assistência Social da Marinha (DASM).

A contratação abrangerá todas as etapas necessárias à disponibilização do produto final, incluindo: fornecimento de matéria-prima, corte, costura, personalização (estamparia), acabamento, embalagem e entrega no local indicado pela Administração, em conformidade com as especificações técnicas estabelecidas no Termo de Referência.

As camisas deverão ser confeccionadas em tamanhos variados, com aplicação da identidade visual institucional e do evento, conforme layout previamente aprovado. A solução contempla, ainda, a possibilidade de apresentação de amostra para validação antes da produção em larga escala, de forma a assegurar a aderência aos requisitos de qualidade exigidos.

No que se refere à manutenção e assistência técnica, considerando a natureza do objeto (bem de consumo), não se aplica manutenção continuada. Entretanto, a contratada deverá garantir a substituição de itens que apresentem defeitos de fabricação, inconformidade com as especificações ou falhas de personalização, sem ônus adicional para a Administração, dentro de prazo compatível com a necessidade do evento.

### Justificativa técnica

A contratação de empresa especializada mostra-se tecnicamente adequada, tendo em vista que a Administração não dispõe de estrutura física, equipamentos ou mão de obra qualificada para a confecção interna das camisas. Além disso, a terceirização do serviço permite acesso a técnicas apropriadas de produção e personalização, garantindo qualidade, padronização e eficiência no atendimento da demanda.

A solução adotada também possibilita maior controle sobre o produto final, por meio da definição prévia de especificações técnicas e validação de amostras, reduzindo riscos de inadequação.

### Justificativa econômica

Sob o aspecto econômico, a contratação externa apresenta-se mais vantajosa em comparação à eventual produção interna, evitando investimentos em infraestrutura, aquisição de insumos em pequena escala e capacitação de pessoal.

Adicionalmente, a ampla oferta de fornecedores no mercado favorece a competitividade do certame, possibilitando a obtenção de proposta mais vantajosa para a Administração, em conformidade com os princípios da economicidade e eficiência.

A contratação sob demanda também evita desperdícios, permitindo a aquisição em quantitativo adequado às necessidades do evento.

Será necessária a apresentação prévia do material fornecido, com as seguintes amostras especificadas:

- a) Cores: Graffiti, Chumbo, Cinza Escuro, Cinza Claro, Azul Petróleo e Azul Escuro.
- b) Tecidos: 100% poliamida e Dry Fit.
- c) Tamanhos: P, M, G, GG, XG e XXG.

#### Conclusão

A solução proposta é tecnicamente viável, economicamente vantajosa e plenamente aderente às necessidades da Administração, assegurando a entrega de camisas personalizadas com qualidade, dentro do prazo necessário para a realização do evento, contribuindo para a organização, identificação visual e fortalecimento institucional.

## 7. Estimativa das Quantidades a serem Contratadas

Unidade Requisitante		Diretoria de Assistência Social	
ITEM	CATSER	UNIDADE	QUANTIDADE
1	10030	UN	300
Camisas Unissex em Poliamida/Dry Fit com Gola Careca, meia manga e Estampa Sublimada. Tamanho: P, M, G, GG, XG e XXG.			

## 8. Estimativa do Valor da Contratação

**Valor (R\$):** 10.470,00

Custo estimado da contratação é de R\$ 10.470,00 (DEZ MIL E QUATROCENTOS E SETENTA REAIS).

## 9. Justificativa para o Parcelamento ou não da Solução

Nos termos da Lei nº 14.133/2021, especialmente em observância ao princípio do parcelamento do objeto previsto no art. 47, deve a Administração avaliar a viabilidade técnica e econômica da divisão da contratação, com vistas à ampliação da competitividade e à obtenção da proposta mais vantajosa.

Entretanto, no presente caso, a adoção do parcelamento não se mostra adequada.

O objeto consiste na contratação de empresa para prestação de serviços de confecção de camisas personalizadas destinadas ao evento "Festival Âncora Social", caracterizando-se como uma solução única e integrada. A execução por um único fornecedor é essencial para garantir a padronização das peças, especialmente no que se refere ao tecido, tonalidade, modelagem, tamanhos e aplicação da identidade visual institucional.

A eventual divisão do objeto em lotes poderia acarretar riscos relevantes, tais como:

- divergências na qualidade e acabamento das camisas;
- variações de cor e estampa, comprometendo a identidade visual do evento;
- dificuldades na gestão e fiscalização contratual;
- aumento do risco de atrasos na entrega, considerando a necessidade de coordenação entre múltiplos fornecedores.

Sob o aspecto econômico, a contratação em lote único possibilita o ganho de escala produtiva, resultando em redução do custo unitário e maior eficiência na execução do objeto. O parcelamento, por sua vez, poderia implicar elevação dos custos globais e perda de economicidade.

Adicionalmente, verifica-se que o mercado dispõe de número suficiente de fornecedores aptos a executar integralmente o objeto, não havendo prejuízo à competitividade do certame em razão da não adoção do parcelamento.

Diante do exposto, conclui-se que o não parcelamento da solução é técnica e economicamente justificado, em conformidade com a Lei nº 14.133/2021, garantindo a padronização do objeto, a eficiência da execução contratual e a obtenção da proposta mais vantajosa para a Administração.

## **10. Contratações Correlatas e/ou Interdependentes**

A presente contratação guarda relação com outras contratações necessárias à realização do evento “Festival Âncora Social”, promovido pela Diretoria de Assistência Social da Marinha (DASM), caracterizando-se como parte de um conjunto de ações administrativas voltadas à viabilização do referido evento.

Dentre as possíveis contratações correlatas, destacam-se:

- serviços de organização e apoio ao evento;
- contratação de estrutura (tendas, palcos, sonorização e iluminação);
- fornecimento de materiais gráficos e de divulgação;
- aquisição de brindes ou outros itens institucionais;
- serviços de alimentação e apoio logístico.

Entretanto, a contratação para confecção de camisas personalizadas não se configura como interdependente de forma direta com as demais, uma vez que sua execução pode ocorrer de maneira autônoma, sem prejuízo da realização das demais contratações.

Ressalta-se que não há necessidade de vinculação contratual ou operacional obrigatória entre este objeto e outras contratações, tampouco condicionamento de sua execução à conclusão de outros ajustes.

Dessa forma, conclui-se que a presente contratação possui caráter correlato, por integrar o conjunto de ações necessárias à realização do evento, porém não apresenta interdependência técnica ou operacional que impacte sua execução, podendo ser realizada de forma independente.

## **11. Alinhamento entre a Contratação e o Planejamento**

A presente contratação encontra-se devidamente prevista no Plano de Contratações Anual (PCA) da Diretoria de Assistência Social da Marinha (DASM), estando alinhada ao planejamento institucional e orçamentário do órgão para o exercício vigente.

A demanda está vinculada à realização do evento “Festival Âncora Social”, ação institucional que integra as atividades finalísticas da DASM, voltadas à promoção da assistência social e ao fortalecimento da integração com o público atendido.

A inclusão da contratação no PCA demonstra a observância às diretrizes de governança e planejamento das contratações públicas, conforme preconizado na Lei nº 14.133/2021, permitindo maior previsibilidade, racionalização dos recursos públicos e eficiência na condução do processo de contratação.

Além disso, a contratação contribui diretamente para o alcance dos objetivos institucionais, ao viabilizar a padronização visual dos participantes e colaboradores do evento, melhorar a organização das atividades e reforçar a identidade institucional.

## **12. Benefícios a serem alcançados com a contratação**

A contratação de empresa especializada para a confecção de camisas personalizadas destinadas ao evento “Festival Âncora Social” proporcionará ganhos diretos e indiretos à Administração, em termos de eficiência, eficácia, economicidade e fortalecimento institucional.

### **1. Eficiência e organização**

A disponibilização de camisas padronizadas permitirá melhor organização do evento, facilitando a identificação de equipes de trabalho, colaboradores e participantes, contribuindo para a adequada execução das atividades planejadas.

### **2. Eficácia no atendimento da finalidade pública**

A contratação viabiliza o atendimento pleno da finalidade do evento, assegurando melhores condições operacionais e contribuindo para o alcance dos objetivos institucionais da Diretoria de Assistência Social da Marinha (DASM).

### 3. Economicidade

A contratação centralizada e em escala possibilita a redução de custos unitários, evitando aquisições fragmentadas e desperdícios, além de eliminar a necessidade de investimentos em estrutura própria para produção.

### 4. Melhor aproveitamento de recursos

Ao optar pela contratação de empresa especializada, a Administração evita o dispêndio de recursos humanos e materiais próprios em atividades que não constituem sua finalidade principal, permitindo que a equipe interna se concentre em atividades estratégicas e finalísticas.

### 5. Padronização e fortalecimento institucional

A utilização de camisas personalizadas contribui para a padronização visual do evento, reforçando a identidade institucional e promovendo melhor comunicação visual junto ao público atendido.

### 6. Qualidade do produto final

A contratação de empresa especializada garante acesso a técnicas adequadas de produção e personalização, resultando em produtos com melhor qualidade, acabamento e durabilidade.

### 7. Sustentabilidade

Sempre que possível, a contratação poderá incentivar práticas sustentáveis, como o uso de materiais menos agressivos ao meio ambiente e processos produtivos mais eficientes, contribuindo para o desenvolvimento nacional sustentável.

### Conclusão

Dessa forma, a contratação apresenta benefícios relevantes sob os aspectos operacional, econômico e institucional, contribuindo para a realização eficiente do evento e para o adequado atendimento da demanda administrativa, em conformidade com os princípios da Lei nº 14.133/2021.

## 13. Providências a serem Adotadas

Para a adequada instrução do processo e execução do objeto, deverão ser adotadas, previamente à celebração do contrato, as seguintes providências por parte da Administração:

### 1. Elaboração dos artefatos da contratação

- Finalização do Estudo Técnico Preliminar (ETP);
- Elaboração do Termo de Referência, contendo todas as especificações técnicas, quantitativos, prazos e condições de execução;
- Definição do modelo de gestão e fiscalização contratual.

### 2. Definição da identidade visual

- Elaboração e validação do layout das camisas (logomarca, cores, posicionamento da estampa e demais elementos visuais);
- Aprovação institucional da arte a ser utilizada, evitando retrabalho durante a execução contratual.

### 3. Planejamento da demanda

- Consolidação dos quantitativos por tamanho (P, M, G, GG e outros, se necessário);
- Definição do cronograma do evento, de modo a assegurar prazo adequado para produção e entrega.

### 4. Pesquisa de preços

- Realização de pesquisa de mercado, em conformidade com a legislação vigente, para estimativa do valor da contratação;
- Elaboração do mapa comparativo de preços.

### 5. Previsão orçamentária

- Verificação da disponibilidade orçamentária e emissão da respectiva reserva de recursos para suportar a contratação.

## 6. Designação de equipe de gestão e fiscalização

- Indicação formal do gestor e do fiscal do contrato, conforme previsto na Lei nº 14.133/2021;
- Avaliação da necessidade de capacitação dos servidores designados, especialmente quanto às rotinas de fiscalização de contratos.

## 7. Preparação para recebimento do objeto

- Definição do local de entrega;
- Organização da logística de recebimento, conferência e distribuição das camisas por tamanho.

### Conclusão

As providências elencadas são suficientes para assegurar a adequada condução do processo de contratação e a eficiente execução do objeto, minimizando riscos e garantindo o atendimento da necessidade administrativa com qualidade e dentro dos prazos estabelecidos.

## 14. Possíveis Impactos Ambientais

A contratação de empresa para confecção de camisas personalizadas envolve atividades industriais leves, podendo gerar impactos ambientais relacionados principalmente ao consumo de recursos naturais e à geração de resíduos no processo produtivo.

### 1. Impactos ambientais identificados

#### a) Consumo de recursos naturais

- Utilização de matérias-primas têxteis (POLIAMIDA/DRYFIT) e insumos químicos (tintas e corantes).

#### b) Geração de resíduos sólidos

- Resíduos provenientes do corte de tecido e sobras de produção;
- Embalagens utilizadas para acondicionamento e transporte dos produtos.

#### c) Uso de produtos químicos

- Emprego de tintas e insumos no processo de estampa, com potencial impacto ambiental se não houver manejo adequado.

### 2. Medidas mitigadoras e de tratamento

Com vistas à redução dos impactos ambientais, deverão ser adotadas as seguintes medidas:

- Preferência por materiais e insumos que causem menor impacto ambiental, sempre que disponíveis e economicamente viáveis;
- Incentivo ao uso de tintas e processos de estampa menos poluentes;
- Exigência de que a contratada realize o descarte adequado de resíduos sólidos gerados no processo produtivo, em conformidade com a legislação ambiental vigente;
- Priorização de embalagens recicláveis ou reutilizáveis;
- Otimização do processo produtivo, visando à redução de desperdícios de matéria-prima;
- Sempre que possível, adoção de práticas sustentáveis por parte da contratada, alinhadas a políticas de responsabilidade ambiental.

### Conclusão

Os impactos ambientais associados à contratação são considerados de baixa relevância e passíveis de mitigação por meio da adoção de boas práticas produtivas e de gestão ambiental. Dessa forma, a contratação mostra-se ambientalmente viável, desde que observadas as medidas mitigadoras indicadas.

## 15. Declaração de Viabilidade

Esta equipe de planejamento declara **viável** esta contratação.

### 15.1. Justificativa da Viabilidade

Esta equipe de planejamento declara **viável** esta contratação com base neste Estudo Técnico Preliminar.

## 16. Responsáveis

Todas as assinaturas eletrônicas seguem o horário oficial de Brasília e fundamentam-se no §3º do Art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

**ROBERTA DE SALES MEIRA**

Responsável pela contratação direta



*Assinou eletronicamente em 30/04/2026 às 15:35:42.*