

REBOCADOR DE ALTO MAR TRIUFO

Matriz de Gerenciamento de Riscos 14/2026

1. Informações Básicas

Número da Matriz de Alocação de Riscos	Responsável pela Edição	Data de Criação
14/2026	NATHAN VIANA DA SILVA	28/04/2026 15:37
Status da Matriz de Alocação de Riscos		
Disponibilizado (Planejamento)		
Objeto da Matriz de Riscos		
Aquisição de ferramentas, consumíveis e acessórios para manutenção para o Navio Rebocador de Alto-Mar "Triunfo"		

2. Histórico de Revisões

Data e Hora	Versão	Descrição	Autor
30/04/2026 11:07	1.0	Revisão gerada automaticamente após disponibilização de ajustes na fase de Planejamento	NATHAN VIANA DA SILVA

3. Riscos Identificados

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-01	Contratação da solução incompleta, de forma a não atender a necessidade.	Descrição da solução incompleta, de forma a não atender a necessidade.	Planejamento	Administração	Médio	

Impactos

1 Não atendimento das necessidades que basearam a contratação.

Ações Preventivas

P-01 Garantir que o levantamento de mercado seja criterioso e, no caso de soluções complexas, verificar junto a outros órgãos e a fornecedores se a solução definida é devidamente abrangente para gerar os resultados pretendidos, de modo a atender à necessidade alvo. **Responsável:** NATHAN VIANA DA SILVA

Ações de Contingência

C-01 Realização de novo processo de contratação com estudo preliminar mais abrangente. **Responsável:** NATHAN VIANA DA SILVA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-02	Não adequação do ambiente da organização para que a contratação surta seus efeitos.	Não adequação do ambiente da organização para que a contratação surta seus efeitos.	Gestão de Contrato	Administração	Baixo	

Impactos

1 Atraso no atendimento das necessidades que basearam a contratação.

Ações Preventivas

P-01 Adequar, conforme necessário, o ambiente de trabalho às necessidades das aquisições sendo realizadas. **Responsável:** NATHAN VIANA DA SILVA

Ações de Contingência

C-01 Adequar emergencialmente o ambiente. **Responsável:** NATHAN VIANA DA SILVA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-03	Falta de instrumentos formais para realizar a aquisição	Desconformidades na execução do objeto.	Planejamento	Administração	Baixo	

Impactos

1 Atraso na solução da necessidade que motivou a contratação, em função da obrigação de adiar a contratação até a confecção dos documentos necessários.

Ações Preventivas

P-01 Definir claramente os critérios de execução e fiscalização da aquisição. **Responsável:** NATHAN VIANA DA SILVA

P-02 Prever os procedimentos de recusa do serviço, nos casos em que a oferta não se adequar ao escopo descrito no edital. **Responsável:** NATHAN VIANA DA SILVA

P-03 Especificar claramente as exigências e habilitações nas cláusulas dos instrumentos de convocação e edital. **Responsável:** NATHAN VIANA DA SILVA

Ações de Contingência						
C-01	Realização de novo processo de contratação com estudo preliminar mais abrangente.	Responsável: NATHAN VIANA DA SILVA				

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-04	Estimativa de preços inadequada.	Coleta insuficiente de preços, levando a estimativas de preços não coerentes com aqueles praticados no mercado.	Planejamento	Administração	Médio	

Impactos

1 Aquisição de material acima da faixa de preços praticada pelo mercado.

Ações Preventivas

P-01 Realizar a pesquisa de preço conforme previsto na IN SEGES/ME 65/2021. **Responsável:** NATHAN VIANA DA SILVA

P-02 Utilizar de mais de uma fonte de dados durante a pesquisa, de modo a abranger o estudo realizado, cruzar dados e reduzir o risco de valores não praticados pelo mercado. **Responsável:** NATHAN VIANA DA SILVA

P-03 Estudar o impacto do custo do frete dos objetos no valor final, de forma a garantir a ampla concorrência por fornecedores de outras regiões. **Responsável:** NATHAN VIANA DA SILVA

Ações de Contingência

C-01 Revisão dos artefatos produzidos no planejamento das contratações, de modo a verificar se os preços dos itens a contratar foram estimados adequadamente. **Responsável:** NATHAN VIANA DA SILVA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-05	Aquisições inscritas em Restos a Pagar que serão canceladas por falta de recebimento do material.	Atraso da entrega por parte da contratada, em virtude de falhas de planejamento da contratação ou na escolha de fornecedor com baixa capacidade de cumprimento contratual.	Seleção do Fornecedor	Administração	Médio	

Impactos

1 Desperdício de recursos públicos.

Ações Preventivas

P-01 Registrar claramente as características de qualidade, quantidade, prazo de entrega e valores da contratação nos editais, de forma a garantir que o fornecedor tenha plena ciência do volume da contratação. **Responsável:** NATHAN VIANA DA SILVA

P-02 Realizar criteriosa seleção dos fornecedores, verificando se cumprem com todas as exigências e habilitações requeridas, bem como realizar a verificação dos itens constantes nas ofertas realizadas, de modo a verificar se cumprem com os padrões de qualidade estabelecidos. **Responsável:** NATHAN VIANA DA SILVA

Ações de Contingência

C-01 Monitorar os prazos de entrega com cronograma de acompanhamento, acionando a contratada preventivamente em caso de atraso e priorizando contratações que possam ser liquidadas no mesmo exercício financeiro, reduzindo a dependência de inscrição em restos a pagar. **Responsável:** NATHAN VIANA DA SILVA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-06	Recebimento de material desprovido de qualidade ou quantidade estabelecidas no edital.	Falta de rigor na fiscalização contratual e ou ausência de cláusulas contratuais claras quanto à quantidade, qualidade e prazos exigidos.	Gestão de Contrato	Administração	Baixo	

Impactos

1 Não atendimento das necessidades que basearam a contratação, em função da quantidade, qualidade ou prazo de entrega dos itens não estarem de acordo com a necessidade exposta em edital.

Ações Preventivas

P-01 Realizar a fiscalização rigorosa dos itens, conforme características descritas nos instrumentos do certame. **Responsável:** NATHAN VIANA DA SILVA

Ações de Contingência

C-01 Capacitar emergencialmente os fiscais da contratação. **Responsável:** NATHAN VIANA DA SILVA

4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

5. Responsáveis / Assinantes

Equipe de Planejamento

NATHAN VIANA DA SILVA

Agente de contratação



Assinou eletronicamente em 28/04/2026 às 15:59:38.

YURI SARTORE ALMADA SOARES

Pregoeiro



Assinou eletronicamente em 30/04/2026 às 11:06:36.