

REBOCADOR DE ALTO MAR TRIUFO

# Mapa de Gerenciamento de Riscos 23/2026

## 1. Informações Básicas

Número do Mapa de Gerenciamento de Riscos 23/2026	Responsável pela Edição MATHEUS VICENTE SOARES PEREIRA	Data de Criação 10/06/2026 11:42
Status do Mapa de Gerenciamento de Riscos Concluído (Planejamento)		
Objeto do Mapa de Riscos Riscos atinentes à aquisição de material de RP para o RbAMTriunfo.		

## 2. Histórico de Revisões

Nenhuma Revisão encontrada.

## 3. Riscos Identificados

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-01	Contratação da solução incompleta, de forma a não atender a necessidade.	Descrição da solução incompleta, de forma a não atender a necessidade.	Planejamento	Administração	Médio	

**Impactos**

1 Não atendimento das necessidades que basearam a contratação.

**Ações Preventivas**

P-01 Garantir que o levantamento de mercado seja criterioso e, no caso de soluções complexas, verificar junto a outros órgãos e a fornecedores se a solução definida é devidamente abrangente para gerar os resultados pretendidos, de modo a atender à necessidade alvo. **Responsável:** MATHEUS VICENTE SOARES PEREIRA

**Ações de Contingência**

C-01 Realização de novo processo de contratação com estudo preliminar mais abrangente. **Responsável:** MATHEUS VICENTE SOARES PEREIRA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-02	Não adequação do ambiente da organização para que a contratação surta seus efeitos.	Não adequação do ambiente da organização para que a contratação surta seus efeitos.	Gestão de Contrato	Administração	Baixo	

**Impactos**

1 Atraso no atendimento das necessidades que basearam a contratação.

**Ações Preventivas**

P-01 Adequar, conforme necessário, o ambiente de trabalho às necessidades das aquisições sendo realizadas. **Responsável:** MATHEUS VICENTE SOARES PEREIRA

**Ações de Contingência**

C-01 Adequar emergencialmente o ambiente. **Responsável:** MATHEUS VICENTE SOARES PEREIRA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-03	Falta de instrumentos formais para realizar a aquisição	Desconformidades na execução do objeto.	Planejamento	Administração	Baixo	

**Impactos**

1 Atraso na solução da necessidade que motivou a contratação, em função da obrigação de adiar a contratação até a confecção dos documentos necessários.

**Ações Preventivas**

P-01 Definir claramente os critérios de execução e fiscalização da aquisição. **Responsável:** MATHEUS VICENTE SOARES PEREIRA

P-02 Prever os procedimentos de recusa do serviço, nos casos em que a oferta não se adequar ao escopo descrito no edital. **Responsável:** MATHEUS VICENTE SOARES PEREIRA

P-03 Especificar claramente as exigências e habilitações nas cláusulas dos instrumentos de convocação e edital. **Responsável:** MATHEUS VICENTE SOARES PEREIRA

#### Ações de Contingência

C-01 Realização de novo processo de contratação com estudo preliminar mais abrangente. **Responsável:** MATHEUS VICENTE SOARES PEREIRA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-04	Estimativa de preços inadequada.	Coleta insuficiente de preços, levando a estimativas de preços não coerentes com aqueles praticados no mercado.	Planejamento	Administração	Médio	

#### Impactos

1 Aquisição de material acima da faixa de preços praticada pelo mercado.

#### Ações Preventivas

P-01 Realizar a pesquisa de preço conforme previsto na IN SEGES/ME 65/2021. **Responsável:** MATHEUS VICENTE SOARES PEREIRA

P-02 Utilizar de mais de uma fonte de dados durante a pesquisa, de modo a abranger o estudo realizado, cruzar dados e reduzir o risco de valores não praticados pelo mercado. **Responsável:** MATHEUS VICENTE SOARES PEREIRA

P-03 Estudar o impacto do custo do frete dos objetos no valor final, de forma a garantir a ampla concorrência por fornecedores de outras regiões. **Responsável:** MATHEUS VICENTE SOARES PEREIRA

#### Ações de Contingência

C-01 Revisão dos artefatos produzidos no planejamento das contratações, de modo a verificar se os preços dos itens a contratar foram estimados adequadamente. **Responsável:** MATHEUS VICENTE SOARES PEREIRA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-05	Aquisições inscritas em Restos a Pagar que serão canceladas por falta de recebimento do material.	Atraso da entrega por parte da contratada, em virtude de falhas de planejamento da contratação ou na escolha de fornecedor com baixa capacidade de cumprimento contratual.	Seleção do Fornecedor	Administração	Médio	

#### Impactos

1 Desperdício de recursos públicos.

#### Ações Preventivas

P-01 Registrar claramente as características de qualidade, quantidade, prazo de entrega e valores da contratação nos editais, de forma a garantir que o fornecedor tenha plena ciência do volume da contratação. **Responsável:** MATHEUS VICENTE SOARES PEREIRA

P-02 Realizar criteriosa seleção dos fornecedores, verificando se cumprem com todas as exigências e habilitações requeridas, bem como realizar a verificação dos itens constantes nas ofertas realizadas, de modo a verificar se cumprem com os padrões de qualidade estabelecidos. **Responsável:** MATHEUS VICENTE SOARES PEREIRA

#### Ações de Contingência

C-01 Monitorar os prazos de entrega com cronograma de acompanhamento, acionando a contratada preventivamente em caso de atraso e priorizando contratações que possam ser liquidadas no mesmo exercício financeiro, reduzindo a dependência de inscrição em restos a pagar. **Responsável:** MATHEUS VICENTE SOARES PEREIRA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-06	Recebimento de material desprovido da qualidade ou quantidade estabelecidas no edital.	Falta de rigor na fiscalização ou ausência de cláusulas contratuais claras quanto à quantidade, qualidade e prazos exigidos.	Gestão de Contrato	Administração	Baixo	

#### Impactos

1 Não atendimento das necessidades que basearam a contratação, em função da quantidade, qualidade ou prazo de entrega dos itens não estarem de acordo com a necessidade exposta em edital.

#### Ações Preventivas

P-01 Realizar a fiscalização rigorosa dos itens, conforme características descritas nos instrumentos do certame. **Responsável:** MATHEUS VICENTE SOARES PEREIRA

#### Ações de Contingência

C-01 Capacitar emergencialmente os fiscais da contratação. **Responsável:** MATHEUS VICENTE SOARES PEREIRA

## 4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

## 5. Responsáveis / Assinantes

Nenhum responsável assinante incluído.

