

MARINHA DO BRASIL
CENTRO DE MUNIÇÃO DA MARINHA

PREGÃO ELETRÔNICO (SRP) Nº 90001/2026
(Processo Administrativo nº 63019.000254/2026-96)

GERENCIAMENTO DE RISCOS

1. ANÁLISE DE RISCOS

A equipe que planejou a contratação procedeu à correspondente Análise de Risco, identificando os principais riscos para a consecução dos objetivos do projeto. Junto aos riscos, foram consideradas as respectivas probabilidades de ocorrência de danos relacionados, bem como ações preventivas e de contingência.

Risco	Probabilidade	Impacto	Dano	Ação preventiva	Ação de contingência
Questionamentos excessivos no pregão	Média	Alto	Legitimidade e qualidade do certame licitatório colocado em questão.	Definir de forma clara as regras gerais de contratação no edital e seus anexos, atentando-se para a legislação vigente.	Responder tempestivamente aos pedidos de esclarecimento e impugnações, promovendo a retificação do edital apenas quando efetivamente constatada inconsistência.
Licitação deserta	Baixo	Médio	Não realizar a licitação tendo que republicar o edital e abrir nova contagem de prazo.	Atentar-se para as exigências e requisitos da contratação definido, verificando se são adequados e não restringem a competitividade; realizar ampla pesquisa de preços; atentar-se às especificações dos itens; avaliação da disponibilidade dos equipamentos no mercado.	Republicar a licitação com correção dos itens que ensejaram a ausência de participantes.
Contratada	Baixo	Alto	Não concluir a	Dispor em edital	Convocação do

se recusar a assinar o contrato			licitação no prazo estipulado e precisar republicar o certame.	sobre as punições em caso de não assinatura do contrato; exigir manutenção da proposta durante o prazo de validade; verificar regularidade do SICAF antes da convocação.	segundo colocado, observando a Lei 14.133 e adjudicar novo fornecedor ou promover nova contratação.
Falência da empresa vencedora	Baixo	Alto	Não conclusão do contrato.	Observar o cumprimento dos requisitos relativos à qualificação econômico-financeira da empresa contratada; e consulta ao SICAF e CEIS/CNEP	Adjudicar novo fornecedor ou promover nova contratação.
Entrega dos equipamentos fora das especificações, atraso ou impossibilidade de utilização pela Administração.	Baixa	Alto	Atraso nos serviços ou execução dos mesmos com níveis de qualidade abaixo do aceitável	Prever sanções e requisitos de qualidade mínimos no edital; especificações técnicas detalhadas; critérios objetivos de aceitação; exigência de garantia; previsão de rejeição dos bens desconformes.	Rejeição do equipamento; substituição; aplicação de penalidades; rescisão da Ata quando cabível.
Entrega de Equipamentos sem certificação obrigatória (INMETRO/PROCEL)	Média	Alto	Impossibilidade de utilização do equipamento.	Exigir certificação quando aplicável.	Recusar o recebimento.
Atraso na entrega	Média	Baixo	Prejuízo ao funcionamento das cozinhas e atraso no atendimento das necessidades dos órgãos	Estabelecer prazo de entrega compatível; Criação de cronograma; previsão de multas.	Aplicação das sanções; convocação de remanescente.



			participantes.		
Equipamento s avariados durante o transporte	Baixa	Alto	Danificação de equipamentos	Exigir embalagem adequada.	Recusa do recebimento; substituição.
Pesquisa de preços incompatível com o mercado	Baixa	Médio	Licitação fracassada ou contratação com sobrepçoço	Utilização de múltiplas fontes de consulta e comparação com o preço de mercado; verificar preços atuais.	Reequilíbrio de preços; republicação do processo.

Rio de Janeiro, RJ, na data da assinatura digital.

APROVADO POR:

RODRIGO GOMES REZENDE GUERRA
Primeiro-Tenente (IM)
Encarregado da Divisão de Obtenção