



MINISTÉRIO DA AGRICULTURA E PECUÁRIA - MAPA
SECRETARIA EXECUTIVA
INSTITUTO NACIONAL DE METEOROLOGIA - INMET
COORDENAÇÃO GERAL DE REDE METEOROLÓGICA
COORDENAÇÃO DE PLANEJAMENTO E OPERAÇÃO DA REDE METEOROLÓGICA

MAPA DE RISCOS

(x) Planejamento da Contratação e Seleção do Fornecedor

(x) Gestão do Contrato

RISCO 01		
Probabilidade		() Baixa (x) Média () Alta
Impacto		() Baixa () Média (x) Alta
Id.	Não Entrega dos Itens ou atendimento parcial por parte do fornecedor.	
1. Descrição do Dano: Falha na entrega dos materiais, equipamentos, ferramentas e EPIs às equipes do INMET nos estados, comprometendo a execução dos serviços de manutenção preventiva e corretiva e verificações de funcionamento das Estações Meteorológicas Automáticas (EMAs), o que pode afetar a disponibilidade e a confiabilidade da rede de estações meteorológicas do Instituto, com reflexos na previsão do tempo, envio de avisos e alertas meteorológicos.		
Id	Ação Preventiva	Responsável
1 . Descrição da Ação Preventiva: - Contratante: Previsão contratual de prazos diferenciados por região, especialmente para o Lote 1 (Região Norte); fiscalização atenta do cronograma; comunicação antecipada com o fornecedor; estabelecimento de IMR com previsão de ajustes no pagamento da empresa aplicados de forma clara quando houver atrasos não justificados ou ainda que justificados não acatados pela Contratante; inclusão de cláusula contratual de penalidades por atraso e descumprimento de prazos; - Contratada: Preparação para a fabricação e fornecimento dos materiais conforme previsões registradas em ata;		1. Setor responsável pela ação preventiva: Equipe de planejamento da contratação e de fiscalização/gestão do contrato e Empresa Contratada.

Id. Ação de Contingência	Responsável
<p>1 . Descrição da Ação de Contingência:</p> <p>- Contratante: Acionamento de cláusulas de ajuste no pagamento via IMR; direcionamentos para a priorização do envio para unidades críticas; encaminhamento ao setor de penalidades para apuração e aplicação de penalidades caso seja necessário.</p> <p>- Contratada: Utilização de meios alternativos de entrega, sem comprometer a integridade dos materiais e os prazos contratuais; Subcontratação de materiais dentro dos limites estabelecidos no Termo de Referência.</p>	<p>1. Setor responsável pela ação de contingência: Fiscal/Gestor do contrato e a Coordenação Geral de Apoio Operacional (Setor de Contratos) do INMET e Empresa Contratada.</p>

RISCO 02		
Probabilidade		() Baixa (x) Média () Alta
Impacto		() Baixa () Média (x) Alta
Id.	Dificuldades logísticas decorrentes da obrigação de a empresa vencedora realizar entregas simultâneas ou sequenciais em todas as capitais dos estados, incluindo coordenação de transporte, armazenagem, rastreamento e distribuição, o que pode sobrecarregar a estrutura operacional do fornecedor.	
<p>2. Descrição do Dano: Atraso na entrega em determinadas localidades; risco de execução contratual irregular por falta de capacidade logística nacional e necessidade de reprogramações constantes de entrega, impactando na programação das manutenções necessárias para o bom funcionamento da rede de estações meteorológicas.</p>		
Id	Ação Preventiva:	Responsável
	<p>2 . Descrição da Ação Preventiva:</p> <p>- Contratante: Avaliar previamente, junto à contratada, sua capacidade de logística nacional, incluindo a apresentação de plano operacional para atendimento em todas as capitais. Pactuar um cronograma de entrega fracionado, de modo a evitar concentração excessiva de entregas em curto período. Prever, no planejamento da contratação, a possibilidade de a contratada subcontratar serviços especializados de transporte e distribuição, mantendo sua responsabilidade integral pela execução contratual.</p> <p>- Contratada: Preparação de estrutura de entregas compatível com as condições do termo de referência. Após a formalização do contrato, manter comunicação constante com a contratante para que o atendimento ocorra de modo a não afetar os cronogramas de manutenção.</p>	<p>2. Setor responsável pela ação preventiva: Equipe de fiscalização/gestão do contrato e equipe técnica responsável pela análise e recebimento dos materiais e Empresa Contratada.</p>
Id.	Ação de Contingência	Responsável

<p>2 . Descrição da ação Contingência:</p> <p>- Contratante: Notificação formal da contratada, com definição de prazo para correção e apresentação de novo cronograma devidamente ajustado. Reprogramação das entregas, priorizando as unidades com maior criticidade operacional, mediante comunicação com os fiscais setorial. Registro de ocorrência contratual para fins de aplicação de penalidades previstas no instrumento contratual, quando cabível.</p> <p>- Contratada: Prover informações detalhadas à contratante sobre reprogramações de entregas e providenciar alternativas de fornecimento para reduzir o impacto de possíveis atrasos.</p>	<p>2. Setor responsável pela ação de contingência: Equipe de Gestão/Fiscalização do contrato, a Coordenação Geral de Apoio Operacional (Setor de Contratos) do INMET, caso seja necessária a aplicação de alguma penalidade e Empresa Contratada.</p>
---	--

RISCO 03		
Probabilidade		() Baixa (x) Média () Alta
Impacto		() Baixa () Média (x) Alta
Id.	Fornecimento de Itens Fora das Especificações Técnicas	
3. Descrição do Dano: Entrega de produtos incompatíveis com as especificações técnicas estabelecidas no Anexo I do Estudo Técnico Preliminar, resultando em atrasos, retrabalho e possível comprometimento da segurança e eficiência das atividades.		
Id	Ação Preventiva:	Responsável
3 . Descrição da Ação Preventiva: Especificações técnicas claras e objetivas no edital; exigência de amostras ou certificações quando aplicável; inspeção minuciosa no recebimento.		3. Setor responsável pela ação preventiva: Equipe de fiscalização/gestão do contrato e equipe técnica responsável pela análise e recebimento dos materiais.
Id.	Ação de Contingência	Responsável

<p>3. Descrição da ação Contingência:</p> <p>- Contratante: Devolução imediata dos itens irregulares; e solicitação formal de substituição no prazo contratual;</p> <p>- Contratada: Recebimento dos itens devolvidos e substituição ágil por itens compatíveis com as especificações técnicas detalhadas no termo de referência.</p>	<p>3. Setor responsável pela ação de contingência:</p> <p>Equipe de Gestão/Fiscalização do contrato, a Coordenação Geral de Apoio Operacional (Setor de Contratos) do INMET, caso seja necessária a aplicação de alguma penalidade e Empresa Contratada.</p>
--	---

RISCO 04		
Probabilidade		(x) Baixa () Média () Alta
Impacto		() Baixa (x) Média () Alta
Id.	Variação Excessiva de Preços Durante a Execução Contratual	
4. Descrição do Dano: Oscilações de mercado podem gerar desequilíbrio econômico-financeiro, com risco de atrasos ou paralisação da execução.		
Id	Ação Preventiva	Responsável
4. Descrição da Ação Preventiva: Ampla pesquisa de preços atualizada; cláusulas para recomposição de preços conforme índices oficiais; priorizar fontes confiáveis (SINAPI, Painel de Preços).		4. Setor responsável pela ação preventiva: Equipe de planejamento e gestão do contrato.
Id.	Ação de Contingência	Responsável

<p>4. Descrição da ação Contingência:</p> <p>- Contratante: Negociação para reequilíbrio econômico-financeiro, caso seja possível (após 12 meses e somente mediante solicitação da contratada e comprovação da situação de desequilíbrio imprevisível); e sujeito a avaliação de disponibilidade de saldo de dotação ou suplementação orçamentária.</p> <p>- Contratada: Avaliação de alternativas de suprimentos com estoques não sujeitos à variação dos preços e outras possibilidades que priorizem a manutenção das condições de preços pactuadas contratualmente. Solicitação do reequilíbrio econômico-financeiro, com comprovação da necessidade e justificativas de embasamento.</p>	<p>4. Setor responsável pela ação de contingência: Equipe de planejamento e gestão de contrato, Setor de compras e área de planejamento orçamentário e Empresa Contratada.</p>
--	---

RISCO 05		
Probabilidade		() Baixa (x) Média () Alta
Impacto		() Baixa (x) Média () Alta
Id.	Baixa Competitividade no Certame	
5. Descrição do Dano: Poucas empresas aptas a fornecer todos os lotes ou todos os produtos, levando a preços acima do mercado ou risco de lotes fracassados.		
Id	Ação Preventiva	Responsável
5. Descrição da Ação Preventiva: Divisão por lotes; divulgação ampla do certame; evitar exigências restritivas.		5. Setor responsável pela ação preventiva: Equipe de planejamento da contratação e Setor de licitações/CGAO.
Id.	Ação de Contingência	Responsável
5. Descrição da ação Contingência: Reabertura de licitação para lotes desertos; avaliação de aquisição emergencial nos termos da lei.		5. Setor responsável pela ação de contingência: Comissão de licitação e setor de compras.

RISCO 06	
Probabilidade	(x) Baixa () Média () Alta
Impacto	() Baixa (x) Média () Alta

Id.	Danos aos Produtos Durante o Transporte	
6. Descrição do Dano: Materiais chegam avariados ou em condições inadequadas, prejudicando o uso imediato e gerando custos adicionais.		
Id	Ação Preventiva	Responsável
6 . Descrição da Ação Preventiva: Exigir acondicionamento adequado e transporte seguro de carga; conferência no ato do recebimento.		6. Setor responsável pela ação preventiva: Equipe de gestão e fiscalização do contrato e equipe setorial de recebimento.
Id.	Ação de Contingência	Responsável
6 . Descrição da ação Contingência: - Contratante: Solicitação de substituição imediata dos itens danificados. - Contratada: Reposição imediata dos itens danificados, sem imposição de custos adicionais para a contratante.		6. Setor responsável pela ação de contingência: Equipe de gestão e fiscalização do contrato e Empresa Contratada.

PAULO HENRIQUE BERNARDO MELO

Integrante Técnico

LENITA BAHIA NAVARRO

Integrante Administrativo

De acordo, encaminhe-se a CGAO/INMET para conhecimento e providências, conforme proposto.

MOZAR DE ARAÚJO SALVADOR

Integrante Requisitante

Coordenador



Documento assinado eletronicamente por **Paulo Henrique Bernardo Melo, Analista em Ciência e Tecnologia**, em 17/12/2025, às 09:37, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.](#)



Documento assinado eletronicamente por **Mozar de Araujo Salvador, Coordenador-Geral de Redes Meteorológicas**, em 17/12/2025, às 11:50, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.](#)



Documento assinado eletronicamente por **Lenita Bahia Navarro, Analista em Ciência e Tecnologia**, em 17/12/2025, às 14:49, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.](#)



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site:

[https://sei.agro.gov.br/sei/controlador_externo.php?](https://sei.agro.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0)

[acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0](https://sei.agro.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **48785976** e o código CRC **3DF81020**.

Referência: Processo nº 21160.000768/2025-87

SEI nº 48785976
