

VAGAS PRESENCIAIS LIMITADAS



EVENTO  
HÍBRIDO



# 12º ENOP

**22 A 25 DE SETEMBRO**  
BRASÍLIA/DF

**O FUTURO DAS  
OBRAS PÚBLICAS É AQUI!**

**CON**  
treinamentos

**#EU  
ME  
IMPORTO**

## APRESENTAÇÃO

Nos dias 22, 23, 24 e 25 de setembro de 2025 será realizado em Brasília o 12º ENCONTRO NACIONAL DE OBRAS PÚBLICAS, com palestras, oficinas e debates abordando os principais procedimentos e boas práticas a serem observadas nas contratações governamentais de obras públicas.

O sucesso do 12º ENOP depende de sua participação!

## PÚBLICO ALVO

Gestores e fiscais de contratos, servidores encarregados da licitação, contratação, recebimento e aprovação de projetos, membros de comissões de contratação, agentes de contratação, integrantes de equipes de planejamento da contratação, procuradores, pregoeiros, agentes de contratação, integrantes de equipes apoio ao pregoeiro e ao agente de contratação, gerentes de contratos de obras, projetistas e empresas de engenharia consultiva, advogados, engenheiros, arquitetos, construtores, auditores e servidores de órgãos de controle interno e externo, gestores públicos em geral, peritos judiciais, orçamentistas, concessionárias de serviços públicos, servidores públicos e profissionais relacionados com o processo de gestão, planejamento, orçamentação, contratação e execução de empreendimentos de infraestrutura, servidores e funcionários que trabalham com manutenção e conservação predial, contratação e execução de empreendimentos de infraestrutura.



## CARGA HORÁRIA

**32 horas**

(durante 04 dias corridos)



## PROGRAMAÇÃO

| PRIMEIRO DIA - 22/09/2025 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 07:30h                    | Credenciamento/ Acesso on-line                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 08:30h                    | Abertura do encontro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 09:00h                    | <p><b>Palestra 1:</b> A contratação de projetos e serviços de engenharia consultiva no âmbito da Lei 14.133/2021</p> <p><b>Especialista:</b> Benjamin Zymler, Ministro do TCU</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 10:15h                    | <i>Coffee Break</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 10:30h                    | <p><b>Palestra 02:</b> Contratação integrada 2.0: O que aprendemos com 14 anos de uso da contratação integrada e o que medidas podem aprimorar o uso desse instrumento?</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• A gênese da contratação integrada: motivações e promessas iniciais</li> <li>• Principais gargalos enfrentados na prática: projetos, riscos e aditivos</li> <li>• Procedimentos para análise de projetos na contratação integrada</li> <li>• Como compatibilizar e conciliar o natural conflito de interesses entre o contratante e o contratado em busca na apresentação/aceitação de um projeto que esteja aderente ao escopo contratado e ao valor justo da obra.</li> <li>• Casos emblemáticos: sucessos e fracassos na aplicação do modelo</li> <li>• Boas práticas acumuladas: aprendizados técnicos, jurídicos e operacionais</li> <li>• propostas para aprimorar transparência, eficiência e resultado</li> <li>• Como a alocação de riscos inerentes ao desenvolvimento dos projetos pode melhorar o modelo?</li> <li>• A possibilidade de trabalhar com bandas de variação entre o preço contratado e o preço final do do projeto desenvolvido pelo contratado</li> <li>• Remuneração variável x contratação integrada</li> </ul> <p><b>Especialista:</b> André Pachioni Baeta</p> |

|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>12:30h</b> | Almoço                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>14:00h</b> | <p><b>Palestra 3:</b> O uso da Inteligência Artificial na Elaboração do plano de manutenção predial</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Modelagens de contratos de manutenção predial</li> <li>• Preenchimento do Estudo Técnico Preliminar</li> <li>• Parcelamento do objeto e subcontratação (facilities)</li> <li>• Exigências normativas NBR 5674/2012 para manutenção predial</li> <li>• Elaboração do Plano de Manutenção Predial com auxílio da IA</li> <li>• Dimensionamento de equipes de trabalho em contratos DEMO</li> <li>• Uso da IA no dimensionamento de equipes</li> </ul> <p><b>Especialista: Rafael Jardim</b></p> |
| <b>16:00h</b> | Coffee Break                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>16:15h</b> | <p><b>Palestra 4:</b> O papel do consultor no apoio às equipes da administração pública no planejamento e execução de obras públicas</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Introdução e contexto geral</li> <li>2. O papel do consultor nas diversas fases das obras públicas</li> <li>3. Limites e responsabilidades da consultoria</li> <li>4. Contribuições estratégicas da consultoria externa</li> <li>5. Aspectos legais e normativos relevantes</li> <li>6. Exemplos de objetos de atuação de consultores</li> </ol> <p><b>Especialista: Elci Pessoa</b></p>                                                                    |
| <b>18:00h</b> | Encerramento do primeiro dia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

**SEGUNDO DIA - 23/09/2025**
**OFICINAS SIMULTÂNEAS**
**Oficina 1:** Avaliação de imóveis

Fundamentos técnicos para garantir atendimento à Norma NBR 14.653 e aplicação correta das metodologias de cálculo dos imóveis.

1. Norma ABNT 14.653 suas partes e mudanças importantes ao longo do tempo.
2. Atribuição profissional na atuação das avaliações de imóveis.
3. Objetivo e finalidade da avaliação
4. Conhecimento do imóvel avaliando: Vistoria e documentação
5. Escolha adequada da metodologia
6. A importância da coleta temporal dos dados e seu uso nos cálculos
7. Fundamentação e Precisão do Laudo
8. Redação técnica do Laudo x entendimento geral
9. Estudos de casos.

**08:30h**
**Especialista: Adriana de Assis Ragone**
**Oficina 2:** Novas fronteiras importantes da engenharia de construção e diagnóstica

1. Introdução
2. Recalques Distorcionais ou Recalques Diferenciais Específicos
  - 2.2. Valores limites aceitáveis para deslocamentos, recalques e flechas nas estruturas
  - 2.3. Recalques e os danos associados
  - 2.4. Recomendações segundo as normas de desempenho
- ABNT NBR 15.575: 2013 e NBR 6118: 2014 Estruturas de Concreto Armado
3. Regra da Mediatriz
  - 3.1. Metodologia passo-a-passo para diagnóstico das patologias observadas
  - 3.2. Bases que fundamentaram a regra da mediatriz
4. Prova de Carga Utilizando Carregamento Hidrostático
  - 4.1. Metodologia e aplicação de cargueiras hidrostáticas

**Especialista: Dickran Berberian**
**10:15h**
*Coffee Break*
**10:30h**
**OFICINAS SIMULTÂNEAS 1 E 2 (CONTINUAÇÃO)**
**12:00h**

Almoço

|        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 13:30h | <p><b>OFICINAS SIMULTÂNEAS</b></p> <p><b>Oficina 3:</b> Inspeção de qualidade nos pavimentos e obras de infraestrutura</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Relevância do Controle de qualidade em obras de infraestrutura</li> <li>2. Planejamento do controle de qualidade</li> <li>3. O que se controla em solos e asfalto: descrições e relevância</li> <li>4. Controle do produto final</li> <li>5. O monitoramento pós-obra</li> <li>6. Relevância da capacitação técnica dos profissionais envolvidos</li> </ol> <p><b>Especialista: Elci Pessoa</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 13:30h | <p><b>Oficina 4:</b> Procedimentos para detecção de sobrepreço e superfaturamento nas obras públicas</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Definição de sobrepreço e superfaturamento</li> <li>- Referências legais de preços de mercado</li> <li>- Métodos de cálculo de sobrepreço (MLPU e MLPG)</li> <li>- Consequências do cálculo do BDI subestimado</li> <li>- Tipos de superfaturamento</li> <li>- Superfaturamento decorrente de sobrepreço</li> <li>- Superfaturamento decorrente de quantitativos (incluindo materiais separados em face do uso de BDI reduzido)</li> <li>- Superfaturamento de qualidade e nuances do Código Civil</li> <li>- Superfaturamento de DMT</li> <li>- Superfaturamento decorrente de jogo de planilhas</li> <li>- Superfaturamento decorrente de jogo de cronograma</li> <li>- Superfaturamento decorrente de reajustamento indevido</li> <li>- Superfaturamento em contratações integradas e semi-integradas</li> <li>- Responsabilidade em face de identificação de sobrepreço/superfaturamento</li> <li>- Jurisprudência do TCU</li> </ul> <p><b>Especialista: Rafael Jardim</b></p> |
| 15:30h | Coffee Break                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 15:45h | <p><b>TALK SHOW:</b> A inteligência artificial a serviço das obras públicas</p> <p><b>André Baeta, Rafael Jardim, Washington Luke</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 18:00h | Encerramento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

**TERCEIRO DIA - 24/09/2025**
**08:30h**
**Palestra 5:** Análise de propostas dos licitantes nos certames de obras públicas

- Análise das propostas e o princípio do formalismo moderado
- Saneamento das propostas com erros diversos
- Diferenças na análise das propostas no caso de inversão de fases
- Análise da exequibilidade das propostas
- Critérios de aceitabilidade global e unitário
- Aceitação de propostas acima do valor estimado
- Particularidades na análise das propostas quando o orçamento estimado da contratação é sigiloso
- Responsabilidade pela análise das propostas (pregoeiro/agente de contratação e a possibilidade de contar com apoio técnico das áreas demandantes)
- Responsabilização por erros na análise das propostas

**Especialista: Karine Lílian**
**10:15h**
*Coffee Break*
**10:30h**
**PALESTRA 5 (CONTINUAÇÃO)**
**12:00h**

Almoço

**13:30h**
**Palestra 6:** Estruturação de um modelo de gestão contratual para serviços de manutenção predial

1. Introdução.
  2. O que é Modelo de Gestão Contratual.
  3. Estrutura básica do Modelo de Gestão Contratual.
    - 3.1. Definição dos agentes públicos e suas atribuições.
    - 3.2. Protocolo de comunicação contratual.
    - 3.3. Forma de pagamento.
    - 3.4. Avaliação da conformidade para o Recebimento Provisório.
    - 3.5. Avaliação da conformidade para o Recebimento Definitivo.
    - 3.6. Verificação contínua das condições contratuais.
    - 3.7. Regras de sanções, glosas e extinção.
  4. Ferramentas de Apoio à Gestão Contratual.
    - 4.1. Instrumento de Medição de Resultados.
    - 4.2. Matriz de riscos.
    - 4.3. Checklists operacionais.
    - 4.4. Relatórios mensais.
    - 4.5. Sistemas eletrônicos.
  5. Principais desafios da gestão de manutenção predial.
  6. Exemplo de Modelo de Gestão de Contrato
- Recomendações

**Especialista: Hamilton Bonatto**


|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>16:00h</b> | <i>Coffee Break</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>16:15h</b> | <p><b>Palestra 7:</b> Desvendando a garantia quinquenal das obras públicas e a responsabilidade objetiva do construtor</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• A garantia quinquenal na legislação</li> <li>• A decadência de direito relacionado à garantia</li> <li>• Gestão da garantia quinquenal nas obras públicas</li> <li>• Questões gerais sobre responsabilidade e obras públicas</li> <li>• Questões sobre responsabilidade do construtor</li> <li>• Prescrição a ser considerada</li> <li>• Casos reais na visão da jurisprudência</li> </ul> <p><b>Especialista: Jonas Lima</b></p> |
| <b>18:00h</b> | Encerramento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

**QUARTO DIA - 25/09/2025**

|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>08:30h</b> | <p><b>Palestra 8:</b> Check-list para a contratação de obras públicas e serviços de engenharia</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Qual o objetivo de um check-list?</li> <li>• Qual a sua utilidade?</li> <li>• Quem deve se utilizar do check-list e em qual momento do processo?</li> <li>• Como construir um check-list?</li> <li>• Quais são os pontos fundamentais de um check-list para a contratação de uma obra?</li> <li>• E para a contratação de um serviço de engenharia, o que é fundamental?</li> <li>• Como distinguir uma obra de um serviço de engenharia?</li> <li>• Existem obras comuns e especiais? E os serviços, podem ser assim divididos?</li> <li>• Como elaborar um check-list para atuação dos fiscais no caso de obras/serviços contratados por preço global?</li> <li>• Como elaborar um check-list para atuação dos fiscais do caso de obras/serviços contratados por preço unitário?</li> <li>• Como elaborar um check-list para atuação dos fiscais no caso de obras contratadas pelos regimes de contratação integrada e contratação semi-integrada?</li> <li>• Como elaborar um check-list para atuação dos fiscais no caso de serviços contratados com obrigações de resultado?</li> <li>• Exemplos de check-list</li> </ul> <p>O objetivo da Palestra é mostrar a importância de um check-list, tanto na fase preparatória como na fase de gestão e fiscalização dos contratos, orientando os participantes para as especificidades de cada situação que podem/devem impactar a relação.</p> <p><b>Especialista: Paulo Reis</b></p> |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 10:15h | Coffee Break                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 10:30h | <p><b>Palestra 9:</b> Principais Erros na Estimativa de Custos, com ênfase em medidas preventivas e corretivas</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Erros comuns em orçamento de obras públicas</li> <li>• Cautelas requeridas</li> <li>• Utilização descuidada de bancos de dados</li> <li>• A questão dos encargos sociais</li> <li>• A questão do ISS</li> <li>• A questão do BDI</li> </ul> <p>A palestra irá mostrar erros comuns de orçamento, que geram preços referenciais distorcidos e acarretam aditivos e reajustes de planilha. O assunto serve de alerta e suscita um debate sadio com buscas ao aprimoramento dos orçamentos na Administração pública.</p> <p><b>Especialista: Aldo Dórea Matos</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 12:00h | Almoço                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 13:30h | <p><b>Palestra 10:</b> Desafios e Boas Práticas na Gestão de Obras Derivadas de Atas de Registro de Preços</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• A sistemática do Sistema de Registro de Preços (SRP) na Nova Lei de Licitações</li> <li>• Possibilidade de obras e serviços de engenharia no SRP: limites e cuidados</li> <li>• Disposições do Decreto 11.462/2023</li> <li>• Como não ser vítima de um “corretor de ata”? As irregularidades mais observadas na adesão a atas de registro de preços para execução de obras públicas e serviços de engenharia</li> <li>• Risco de inadequação do objeto à realidade do órgão ou da obra. Risco de sobrepreço e descompasso orçamentário</li> <li>• Uso inadequado de atas de registro de preços como contratos “guarda-chuva”</li> <li>• É possível usar o SRP estruturado com o critério de julgamento pelo maior desconto sobre uma tabela de referência (como o Sinapi), sem que a administração estime os serviços e quantitativos a serem demandados?</li> <li>• Necessidade de padronização e demanda frequente do objeto</li> <li>• Diferenças fundamentais entre contratações comuns e contratações por adesão a atas</li> <li>• Vinculação às condições e especificações da ata: riscos e implicações</li> <li>• Cuidados no planejamento para adesão e execução de obras e serviços de engenharia via SRP</li> <li>• O ETP é necessário para aderir a ata de registro de preços? No caso de obras, quais os tópicos deveriam ser abordados no ETP?</li> <li>• Importância da adequação do objeto registrado às necessidades específicas do órgão. Requisitos mínimos para instrução processual antes da adesão</li> <li>• Análise de viabilidade técnica e de compatibilidade do objeto. Comentários sobre a exigência de projeto básico na execução de obras derivadas de SRP. Quem deve elaborá-lo? Em que momento?</li> </ul> |

|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Como é feita a planilha orçamentária da obra que será contratada a partir do SRP? Quem e quando tal planilha será elaborada?</li> <li>• Possível conjugação da contratação integrada e semi-integrada com o SRP</li> <li>• Papel do fiscal do contrato em contratações por SRP</li> <li>• Acompanhamento técnico e controle de qualidade da execução da obra ou serviço</li> <li>• Especificidades da medição, pagamento e reequilíbrio econômico-financeiro em obras oriundas de SRP</li> <li>• Aplicação de eventogramas e cronogramas físico-financeiros adaptados</li> <li>• Necessidade de analisar se o fornecedor titular da ata detém condições de habilitação para a execução da obra que será demandada</li> <li>• Quais os requisitos de habilitação para celebração da ata? Exigir atestados de até 50% dos quantitativos totais previstos em ata? Ou exigir atestados que guardem proporcionalidade apenas com o que se estima ser executado simultaneamente pela construtora?</li> </ul> <p><b>Especialista: André P. Baeta</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>16:00h</b> | <i>Coffee Break</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>16:15h</b> | <p><b>Palestra de Encerramento 11:</b> A transformação digital e as obras públicas</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• A Lei nº 14.133/2021 prevê o uso preferencial de meios digitais nas contratações públicas. Quais barreiras práticas os entes subnacionais enfrentam para implementar essa diretriz em obras de engenharia</li> <li>• a transformação digital tende a reduzir ou aumentar os riscos de corrupção em obras públicas? De que forma ferramentas como blockchain ou contratos inteligentes podem contribuir?</li> <li>• Como compatibilizar a aceleração tecnológica com os princípios da legalidade, segurança jurídica e isonomia previstos na Constituição e na Nova Lei de Licitações?</li> <li>• O que é mais urgente para a transformação digital das obras públicas: investimento em infraestrutura tecnológica ou qualificação dos servidores públicos? Por quê?</li> <li>• De que forma a inteligência artificial pode ser utilizada na fase de fiscalização e monitoramento de obras públicas? Há exemplos concretos que o setor público brasileiro já está adotando?</li> <li>• Quais os riscos jurídicos e éticos do uso de IA nas decisões administrativas relacionadas a obras públicas, especialmente na análise de propostas ou fiscalização automatizada?</li> </ul> <p><b>Especialista: Marcos Nóbrega</b></p> |
| <b>18:00h</b> | Encerramento do Congresso                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

## COORDENADOR TÉCNICO



### ANDRÉ PACHIONI BAETA

André Pachioni Baeta é engenheiro graduado pela Universidade de Brasília. Também possui pós-graduações em Gestão Pública e em Direito Administrativo e Licitações. Desde 2004, exerce o cargo de Auditor Federal de Controle Externo do Tribunal de Contas da União, atuando na fiscalização e controle de obras públicas.

É autor dos livros “Orçamento e Controle de Preços de Obras Públicas” e “Regime Diferenciado de Contratações Públicas – Aplicado às Licitações e Contratos de Obras Públicas”, publicados pela Editora Pini, e coautor dos livros “Lei Anticorrupção e Temas de Compliance”, editado pela Editora Juspodivm, Pareceres de Engenharia, editado pelo Clube dos Autores, e “Terceirização – Legislação, Doutrina e Jurisprudência”, editado pela Editora Fórum.

## PALESTRANTES



### MINISTRO BENJAMIN ZYMLER

Ministro do Tribunal de Contas da União desde 2001, onde ingressou no cargo de Ministro-Substituto em 1998, por meio de concurso público de provas e títulos. Ocupou o cargo de Presidente da Corte de Contas, no Biênio 2011/2012. Mestre em Direito e Estado pela Universidade de Brasília – UnB, com vasta experiência em Direito Administrativo e Direito Constitucional. Graduado em Engenharia Elétrica pelo Instituto Militar de Engenharia – IME e em Direito pela Universidade de Brasília – UnB. Ministrou cursos e palestras em diversos institutos, tais como Escola da Magistratura do Distrito Federal e Territórios, Escola da Magistratura do Trabalho e Escola Superior do Ministério Público do Distrito Federal e Territórios. Professor do Centro Universitário de Brasília – UniCeub. É autor das obras “Direito Administrativo e Controle”, “O Controle Externo das Concessões de Serviços Públicos e das Parcerias Público-Privadas”, “Direito Administrativo”, “Política & Direito: uma visão autopoietica”, “Processo Administrativo no Tribunal de Contas da União” e “Regime Diferenciado de Contratação–RDC”, “Lei Anticorrupção – Lei nº 12.846/2013 – Uma Visão do Controle Externo”, “Terceirização – Legislação, Doutrina e Jurisprudência” e “Novo Regime Jurídico de Licitações e Contratos das Empresas Estatais”.



**ALDO DÓREA MATTOS**

Consultor de empresas, com experiência em 15 países, já prestou assessoria e desenvolveu estratégias para dezenas de empresas que atuam nos setores imobiliário, de energia, transportes, saneamento e recursos hídricos, melhorando a previsibilidade dos resultados e maximizando o desempenho em termos de custo e prazo.

A ênfase de Aldo é no tripé CUSTO, PLANEJAMENTO e ADMINISTRAÇÃO CONTRATUAL. Sua experiência de mais de 30 anos em obras públicas e privadas lhe permitiu desenvolver um processo próprio de diagnóstico de empresas/obras, seguido de recomendações e implementação de soluções.

Aldo é Engenheiro Civil e Advogado (UFBA) e renomado autor de vários livros nas áreas de orçamento, planejamento de obras e incorporação imobiliária. É também consultor da ONU e palestrante.

Fundou e foi presidente da seção brasileira da AACE, a maior associação de engenharia de custos, e atualmente é presidente da Academia de Engenharia da Bahia.

**DICKRAN BERBERIAN**

Graduação em Engenharia civil pela UFG, Mestrado em Engenharia Civil, Pós graduou-se na segunda turma de Mestres da COPPE, Fundou a empresa INFRASOLO LTDA tendo gerenciado os projetos e a execução de perto com mais de 12000 obras de Fundações. Mais de 50 anos de experiência.

**ADRIANA DE ASSIS RAGONE**

Mestre em Engenharia Civil pela Universidade Federal Fluminense, MBA em Gestão de Negócios - IBMEC, Graduada em Engenharia Civil, 1998 - UFJF (Universidade Federal de Juiz de Fora). Atuação profissional como em Engenharia Civil, Coordenadora do Curso de Engenharia Civil pela Faculdade Fead e Professora em diversas disciplinas nos cursos de Pós Graduação de Avaliação, Perícias e Auditorias de Engenharia. Vivência profissional em obras de grande porte nas áreas de Hidrogeração, Saneamento e Infraestrutura, com Desapropriações, Diagnóstico urbano, Cadastro e elaboração de Planta de valores municipais, prestando serviço para empresas privadas e públicas, atuando também na Coordenação de Projetos Executivos, Licitações e Controladoria. Com trabalhos de pesquisa nos temas de: diagnóstico e patologia das estruturas de concreto, reforço de vigas de concreto armado com chapa de aço e fibras de carbono." Professora convidada nas disciplinas de Inferência Estatística para Avaliação de Imóveis I, Inferência Estatística para Avaliação de Imóveis II, Inferência Estatística para Avaliação de Imóveis III, Planta Genérica de Valores, Inspeção e manutenção predial, da Pós Graduação e cursos de extensão de " Inferência Aplicada à Avaliação de Imóveis", "Método Evolutivo e Tratamento por Fatores". Com artigos publicados internacionalmente, dentre eles na Revista Internacional de Desastres Naturales, Accidentes e Infraestructura Civil, ano de 2001.





### MARCOS NÓBREGA

Doutor e Mestre em Direito pela UFPE, Visiting Scholar no Massachusetts Institute of Technology – MIT, Visiting Scholar na Harvard Law School (2008) e na Harvard Kennedy School of Government (2011) – Harvard University. Professor Visitante na Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa (FDUL) (2013) e na Singapore Management University – SMU – Singapura. Possui graduação em Economia e em Direito pela UFPE e graduação em Administração pela Universidade Católica de Pernambuco. É Conselheiro Substituto do Tribunal de Contas de Pernambuco e Professor Adjunto IV da Universidade Federal de Pernambuco – Faculdade de Direito do Recife, foi Coordenador do programa de Mestrado e Doutorado e Presidente da Associação Brasileira de Direito e Economia. Escreveu 14 livros (inclusive no exterior) e inúmeros artigos em revistas especializadas, ministrando inúmeras palestras no Brasil e em várias países como os Estados Unidos, Inglaterra, Alemanha, China, Portugal, Chile, Colômbia, México, Kasaquistão, Moçambique e Singapura.



### PAULO REIS

Advogado e engenheiro civil, com 48 anos de atividade na administração pública, onde exerceu os cargos de Presidente de Comissão de Licitação, Pregoeiro, Fiscal de Contratos, diretor de Departamento de Engenharia, Coordenador de Controle Interno, Assessor Jurídico, Assessor Especial da Presidência de Tribunal de Justiça e Diretor Geral de Tribunal Eleitoral, entre outros. Autor dos livros Obras Públicas - Manual de Planejamento, Licitação e Fiscalização, Sistema de Registro de Preços- Uma forma inteligente de contratar, e Contratos da Administração Pública, todos da Editora Fórum.



### KARINE LILIAN

MBA em Gestão da Administração Pública, pelo Instituto de Cooperação e Assistência Técnica – ICAT. Curso Superior de Direito, pelo Centro Universitário de Brasília – Ceub (Brasília/DF). Participou do Programa de Formação de Analista de Controle Externo do Tribunal de Contas da União no Instituto Serzedello Corrêa do TCU, com duração de 264 horas (Brasília/DF). MAGISTÉRIO: Conteudista do curso “Prestação de Contas: Dever do Gestor, Direito da Sociedade”, promovido pelo TCU. Instrutora do Instituto Serzedello Correa do TCU. Palestrante e conferencista de cursos nas áreas de licitações e contratos, convênios, processo no TCU e tomada de contas especial. PUBLICAÇÕES: Co-autora dos livros: Licitações & Contratos – Orientações Básicas, editado pelo Tribunal de Contas da União, Terceirização – Legislação, Doutrina e Jurisprudência, editado pela Editora Fórum, e Novo Regime Jurídico de Licitações e Contratos das Empresas Estatais, editado pela editora Fórum. Autora de diferentes artigos.



### **RAFAEL JARDIM**

Auditor Federal de Controle Externo, é o atual Secretário de Fiscalização de Bancos e Fundos de Pensão do TCU e Ex-Secretário de Combate a Corrupção daquela Corte. Coautor dos livros “Obras Públicas: comentários à jurisprudência do TCU” – 4ª Edição, “O RDC e a Contratação Integrada na prática”, “Lei Anticorrupção e Temas de Compliance” e “O Controle da Administração Pública na Era Digital”. No TCU desde 2005, foi também titular da Secretaria Extraordinária de Operações Especiais em Infraestrutura, unidade responsável pela condução dos processos relacionados à Operação Lava Jato. Foi ainda Diretor da área técnica responsável pela fiscalização de rodovias. Ocupou os cargos de Secretário de Fiscalização de Infraestrutura de Petróleo e também de Fiscalização de Obras de Energia. Coordenou as fiscalizações do TCU atinentes à Copa do Mundo de 2014. Na área de combate à corrupção e integridade, palestrou em eventos internacionais da ONU, OCDE, além de treinamentos para auditores das Controladorias Gerais de diversos países na América Latina. Palestrante e conferencista em temas afetos à engenharia de custos para o setor público, ao Regime Diferenciado de Contratações Públicas (RDC), Compliance, Integridade e a licitações e contratos de obras e serviços de engenharia. Formado em engenharia civil pela Universidade de Brasília, trabalhou por mais de dez anos na coordenação de projetos e execução de obras na iniciativa privada.



### **HAMILTON BONATTO**

Procurador do Estado do Paraná. Graduado em Engenharia Civil, em Direito e em Licenciatura em Matemática Plena; Atualmente é Procurador-Chefe da Coordenadoria do Consultivo da PGE/PR. Mestre em Planejamento e Governança. É especialista em Direito Constitucional, especialista em Construção de Obras Públicas, Especialista em Ética e Educação, Especialista em Direito Público. Atuou na Administração Pública em cargos do Poder Executivo como Secretário Municipal de Obras Públicas, Secretário Municipal de Educação, Secretário Executivo do Conselho de Desenvolvimento do Litoral Paranaense, Coordenador do Plano Estadual de Gerenciamento Costeiro do Paraná, Superintendente da Secretaria de Estado de Meio Ambiente, Chefe Regional do Instituto Ambiental do Paraná. Autor dos Livros (1) “Governança e gestão de obras públicas: do Planejamento à Pós-Ocupação” e (2) “Licitações e Contratos de Obras Públicas”, publicados pela Editora Fórum, (3) “Contratação de Obras Públicas”, Publicado pela Universidade Estadual de Ponta Grossa-UEPG; (4) Critérios Éticos para a Contratação de Obras Públicas Sustentáveis; pela editora NP; (5) BIM para Obras Públicas, pela CON Treinamentos; Autor de “13 Cadernos Orientadores para Edificações”, publicados pela SEIL e PGE: (1) Estudo de Viabilidade; (2) Termo de Referência; (3) Licitação de Projetos; (4) Contratação de Projetos; (5) Licitação de Obras; (6) Contratação de Obras; (7) Pós-Ocupação; (8) Normas e Súmulas do TCU; (9) Convênios e Outros Instrumentos Congêneres; e (10) Fiscalização de Obras Públicas; (11) Contratação Integrada; (12) Aquisições de Bens; (13) Prestação de Serviços. Instrutor da Escola de Governo do Estado do Paraná. Professor convidado da Unibrasil (Curitiba, PR), do Centro Educacional Renato Saraiva (Recife, PE) e das Faculdades Baiana de Direito (Salvador, BA).





### ELCI PESSOA

Engenheiro Consultor Internacional do NIRAS-IP INSTITUT CONSULT GmbH (Alemanha), para supervisão de Obras Rodoviárias. Engenheiro Consultor do Tribunal de Contas dos Municípios do Pará (TCM-PA) e do Tribunal de Contas do Estado do Tocantins (TCE-TO), para auditorias em obras rodoviárias e pavimentação urbana. É autor do Livro "Manual de Obras Rodoviárias e Pavimentação Urbana", publicação mais vendida pela Editora Oficina de Textos nos temas e 4ª, dentre todas as obras. É coautor do livro "Auditoria de Engenharia, uma contribuição do Tribunal de Contas do Estado de Pernambuco" e Autor de diversos artigos publicados em ENAOPs e SINAOPs (Encontros Técnicos e Simpósios relacionados a Auditoria de Obras Públicas), bem como em Congressos diversos.



### JONAS LIMA

Advogado, especialista em Compliance Regulatório pela Universidade da Pensilvânia, pós-graduado em Direito Público pelo IDP, consultor jurídico com experiência de 30 anos em licitações e contratos administrativos, em certames nacionais e internacionais. Ex-Professor de Direito Administrativo da UDF. Ex-assessor da Presidência da República (Controladoria-Geral da União) e da Procuradoria Geral da República. Palestrante em mais de 180 eventos sobre licitações, com mais de 7.000 participantes treinados em 18 Estados brasileiros, além de eventos internacionais em Nova Iorque, Washington, Miami, Houston, Boston e outras cidades. Autor de 5 (cinco) livros, incluindo o bilingue "Licitação Pública Internacional no Brasil / International public bidding in Brazil". Autor do guia legal da Câmara Americana - AMCHAM "How to do Government Contracts in Brazil".



### WASHINGTON LUKE

DIRETOR ACADÊMICO E PROFESSOR | Zigurat Global Institute of Technology (ATUAL) DIRETOR DE ENGENHARIA | VALEC Engenharia, Construções e Ferrovias S.A DIRETOR DE PATRIMÔNIO | Secretaria de Patrimônio da União (SPU) do Min Planejamento COORDENADOR-GERAL | Coordenador-Geral de Operações do DNIT COORDENADOR-GERAL | Coordenador-Geral de Modernização e Gestão Estratégica do DNIT CHEFE DA SEÇÃO DE PROJETOS | Diretoria de Obras Militares do Exército Brasileiro COORDENADOR EXECUTIVO | Coordenador Executivo da Frente Parlamentar BIM em Brasília (ATUAL) RELATOR GT BIM INFRAESTRUTURA | Comissão de Estudo Especial (CEE-134/ABNT) (ATUAL) CONSELHEIRO DA FIESP | Conselho Superior da Indústria da Construção (CONSIC) da FIESP REPRESENTANTE DO MINISTÉRIO DA DEFESA | Representante do Ministério da Defesa para elaboração da Estratégia Nacional de Disseminação do BIM (Estratégia BIM BR) BACHAREL CIÊNCIAS MILITARES | Academia Militar das Agulhas Negras (AMAN) ENGENHEIRO DE FORTIFICAÇÃO E CONSTRUÇÃO | Instituto Militar de Engenharia (IME) MESTRE EM ESTRUTURAS E CONSTRUÇÃO CIVIL | Universidade de Brasília (UnB) MBA GOVERNANÇA CORPORATIVA | Fundação Getúlio Vargas (FGV) PROFESSOR E PESQUISADOR | Projetos de Edificações e de Infraestrutura em BIM pela UnB (ATUAL).



DATA E LOCAL



**22 A 25 DE SETEMBRO  
DE 2025  
BRASÍLIA/DF**



**CENTRO DE EVENTOS E CONVENÇÕES BRASIL 21**  
SHS Quadra 06 - Conjunto A - Lote 01 – Asa Sul –  
Brasília/DF - CEP: 70316 000



## INVESTIMENTO

VAGAS  
LIMITADAS

**FORMATO  
PRESENCIAL**  
BRASÍLIA/DF

**FORMATO  
ONLINE**


|                                                                                   |                                           |                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| Credenciamento                                                                    | ✓                                         | X                                         |
| Material de Apoio - Con Treinamentos;<br>(caneta, lapiseira, marca texto e bloco) | ✓                                         | X                                         |
| Kit higiene                                                                       | ✓                                         | X                                         |
| 04 almoços + 8 coffee breaks                                                      | ✓                                         | X                                         |
| Certificado de Participação                                                       | ✓                                         | ✓                                         |
| Acesso presencial                                                                 | ✓                                         | X                                         |
| Acesso Online 100% Real Time em<br>plataforma interativa                          | X                                         | ✓                                         |
| Gravação disponível até 10 dias após<br>evento                                    | X                                         | ✓                                         |
| Interação online com envio de pergun-<br>tas                                      | X                                         | ✓                                         |
| Interação presencial                                                              | ✓                                         | X                                         |
| Networking presencial                                                             | ✓                                         | X                                         |
| Networking digital                                                                | X                                         | ✓                                         |
| Apostila exclusiva impressa                                                       | ✓                                         | X                                         |
| Apostila digital                                                                  | X                                         | ✓                                         |
| 3ª edição impressa da CON Coletânea<br>de Legislação de Licitações e Contratos    | ✓                                         | X                                         |
| 3ª edição digital da CON Coletânea de<br>Legislação de Licitações e Contratos     | X                                         | ✓                                         |
| Livro Obras Públicas - Manual de Pla-<br>nejamento, Contratação e Fiscalização    | ✓                                         | X                                         |
|                                                                                   | <b>R\$ 6.390,00</b><br>(por participante) | <b>R\$ 4.490,00</b><br>(por participante) |

## INSCRIÇÃO E PAGAMENTO

A inscrição poderá ser efetuada pelo telefone **(41) 3068-3858**, através do e-mail **contato@contreinamentos.com.br** ou pelo nosso site **www.contreinamentos.com.br**.

O pagamento deverá ser realizado em nome de CONNECTON MARKETING DE EVENTOS LTDA, CNPJ 13.859.951/0001-62 nos seguintes bancos:



Banco n° 001  
**Ag. 3041-4**  
**C/C 125211-9**



Banco n° 341  
**Ag. 0615**  
**C/C 21708-0**



Banco n° 237  
**Ag. 02037**  
**C/C 0496760-7**



**PagSeguro**



PATROCÍNIO:

**softplan**  
SETOR PÚBLICO

APOIO:

**ANETRAMS**



**Brasinfra**  
ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA  
DOS SINDICATOS E  
ASSOCIAÇÕES DE CLASSE  
DE INFRAESTRUTURA



**SINICESP**  
SINDICATO DA INDÚSTRIA DA CONSTRUÇÃO  
PESADA DO ESTADO DE SÃO PAULO





# Pronto para dar o próximo passo com a gente?

A **#CasaCON** acredita que o **conhecimento** tem o **poder** de transformar carreiras, vidas e (por que não?) o futuro do nosso país. Se você é tão apaixonado por aprender quanto nós, está no lugar certo! **Estamos aqui para acelerar seu desenvolvimento e ajudar você a alcançar novas conquistas com segurança e eficiência.**

**Quero me inscrever agora!**



**Se preferir, entre em contato com nossa central de relacionamento:**

 (41) **3068-3858**

 (41) **9 9514-1110**

**[contato@contreinamentos.com.br](mailto:contato@contreinamentos.com.br)**

**Acompanhe nossas Redes Sociais:**

    **@contreinamentos**

**CON** | **#EU ME IMPORTO**  
treinamentos