



ANÁLISE DE RISCOS

Processo nº 65511.001689/2026-12

RISCOS DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO

Risco 1	Risco:	Participação e Conduta			
	Probabilidade:	ALTA	Id	Dano	Impacto
			1	Desídia de licitantes vencedores (não envio de documentação)	Alto
			2	Apresentação de propostas inexequíveis (Taxa Negativa)	Alto
	Id	Ação Preventiva			Responsável
	1	Realização de pesquisa de mercado sólida e aderente ao objeto, garantindo que a modelagem licitada reflita as soluções reais do setor e atraia empresas comprometidas.			DVAP/SETRNP
	2	Inclusão de justificativa técnica no ETP e no TR explicitando a inviabilidade da taxa negativa, fundamentada na proteção do valor referencial dos insumos.			DVAP/SETRNP
	Id	Ação de Contingência			Responsável
	1	Aplicação rigorosa das sanções previstas no art. 83 da Lei nº 13.303/16 para licitantes que abandonarem o certame, com registro imediato de impedimento.			Autoridade Competente / OD
	2	Vedação expressa no edital da oferta de taxa negativa, desclassificando propostas abaixo de 0% (zero por cento) para preservar a integridade do contrato.			Autoridade Competente / OD / Pregoeiro

Risco 2	Risco:	Pedidos de Impugnação e Esclarecimentos			
	Probabilidade:	MÉDIA	Id	Dano	Impacto
			1	Questionamentos licitatórios sobre restrição à competitividade (Acórdãos TCU)	Médio
			2	Inviabilidade de atendimento de frota multimarca em rede não credenciada	Médio
	Id	Ação Preventiva			Responsável
	1	Modelagem do TR alicerçada na "Neutralidade e Mutabilidade Tecnológica", aceitando múltiplas tecnologias de captura e arranjos abertos ou fechados na fase de habilitação.			DVAP/SETRNP
	2	Exigência prévia no edital de que a contratada assuma a responsabilidade por viabilizar o atendimento mesmo diante da recusa de oficinas credenciadas.			DVAP/SETRNP
	Id	Ação de Contingência			Responsável
	1	Defesa técnica tempestiva em caso de impugnação, baseada no cumprimento das orientações dos Acórdãos do TCU nº 6702/2025 e 6928/2025.			Pregoeiro

	2	Acionamento obrigatório de meios alternativos e imediatos de pagamento por parte da gerenciadora (PIX, "cartão coringa"), sem repasse de ônus para a IMBEL.	Fiscais do Contrato
--	---	---	---------------------

1. RISCOS DA SOLUÇÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Vide Tabela 2, Item 2.



Documento assinado eletronicamente por **Anderson Peixoto Eiterer**, **Chefe de Seção**, em 02/09/2026, às 14:29, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://imbel.sei.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **0269786** e o código CRC **83CEE1F8**.



IMBEL® – CAPACIDADES QUE GERAM PODER DE COMBATE
Av Juscelino Kubitschek, 7500 - Bairro Benfica, Juiz de Fora/MG, CEP 36.092-060
Fone/Fax (032)3112-5000

Referência: Processo nº
65511.001689/2026-12

SEI nº 0269786