



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 4ª REGIÃO

Processo Administrativo nº 1379/2023

Assunto: Gestão Tributária de Contratos e Convênios.

INFORMAÇÃO – INEXIGIBILIDADE DE LICITAÇÃO

CAROLINE
ANDREIA
GIRARDI
08/03/2023 17:46

SIMONE
PEREIRA
JUSTINO
GOULART
08/03/2023 19:13

JOAO
HENRIQUE
CARVALHO D
LIMA RIBAS
08/03/2023 23:13

REJANE
CARVALHO
DONIS
10/03/2023 14:31

JOÃO
PAULO
LUCENA
13/03/2023 17:21

FRANCISCO
ROSSAL DE
ARAÚJO
13/03/2023 18:15

1 - Processo administrativo / número da compra:

PA – 1379/2023

CD – 145/2023

2 - Nome do curso:

CURSO GESTÃO TRIBUTÁRIA DE CONTRATOS E CONVÊNIOS - AO VIVO - ON-LINE.

3 - Unidade demandante/requisitante:

Secretaria de Orçamento e Finanças e Escola Judicial.

4 - Empresa/s a ser/serem contratada/s / Profissional/is:

OPEN SOLUÇÕES TRIBUTÁRIAS LTDA.

5 - Assunto / Objeto:

Conforme Requisição da fl. 48:

Inscrição de 5 servidores da SECOF, no curso Gestão Tributária de Contratos e Convênios - Ao vivo - On-line, promovido pela empresa Open Soluções Tributárias Ltda, com carga horária de 24 horas-aula, a realizar-se no período de 20.03.2023 a 24.03.2023, na modalidade telepresencial (ao vivo).

6 - Justificativa da contratação:

Conforme informado pela Unidade Demandante/Requisitante nas fls. 39 e 45:

“A Seção de Liquidação de Despesas realiza a análise de todos os documentos fiscais, realiza as retenções tributárias e registra as informações referentes às liquidações nos sistemas do governo federal. Nesse sentido, é fundamental manter a equipe atualizada e treinada em temas tributários, como é o caso da capacitação que se pretende contratar. (...)

“Esta empresa é notória especialista em capacitações na área financeira como se verifica no próprio site da instituição. Além disso, ela já foi contratada por este TRT4 recentemente e prestou serviço com enorme profissionalismo (Proad nº 5305/22). Por fim, em consulta ao Tesouro Gerencial, identificamos inúmeras contratações realizadas por outros órgãos da Administração Pública como o TRT23 e vários Tribunais Regionais Eleitorais. Desse modo, entendemos que essa é a empresa que melhor atende a necessidade do TRT4 para este treinamento.”





**PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 4ª REGIÃO**

Processo Administrativo nº 1379/2023

Assunto: Gestão Tributária de Contratos e Convênios.

7 - Data do curso, horário de realização e carga horária total:

20 a 24 de março de 2023, totalizando 24 horas

8 – Há conteúdo programático/Currículo?

Sim, fls. 4-15 e 23-27.

9 - Fundamentação legal:

Art. 74. É inexigível a licitação quando inviável a competição, em especial nos casos de:

(...)

III - contratação dos seguintes serviços técnicos especializados de natureza predominantemente intelectual com profissionais ou empresas de notória especialização, vedada a inexigibilidade para serviços de publicidade e divulgação:

(...)

f) treinamento e aperfeiçoamento de pessoal;

(...)

§ 3º Para fins do disposto no inciso III do caput deste artigo, considera-se de notória especialização o profissional ou a empresa cujo conceito no campo de sua especialidade, decorrente de desempenho anterior, estudos, experiência, publicações, organização, aparelhamento, equipe técnica ou outros requisitos relacionados com suas atividades, permita inferir que o seu trabalho é essencial e reconhecidamente adequado à plena satisfação do objeto do contrato.

10 - Participante(s) do curso de treinamento, qualificação ou aperfeiçoamento:

5 servidores da Secretaria de Orçamento e Finanças.

11 - Valor da contratação:

R\$ 15.000,00.





PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 4ª REGIÃO

Processo Administrativo nº 1379/2023

Assunto: Gestão Tributária de Contratos e Convênios.

12 - Justificativa de compatibilidade do valor a ser contratado com o valor de mercado:

A justificativa do preço pode ser verificada por Notas Fiscais/Notas de Empenho juntadas nas fls. 33-38 e estimativa de preços constante no Termo de Referência de fl. 44. A Unidade Demandante observa na fl. 44, que “em contato telefônico, a empresa explicou que ainda não tem notas de empenho referentes ao curso que se pretende contratar. Além disso, informou que as notas de empenho das fls. 33-38 referem-se a curso semelhante realizado recentemente. Observa-se que o custo da hora-aula é superior (R\$ 193,75) ao que o TRT4 pagará por esta capacitação (R\$ 125,00).”

Além disso, o valor proposto ao TRT está abaixo do constante no site do evento, conforme documento de fl. 50.

13 - Observações:

A regularidade fiscal da contratada consta nas fls. 28-31.

Ressalta-se que a presente aquisição se enquadra na hipótese prevista no artigo 70, inciso III, da Lei nº 14.133/2021. Desta forma, por analogia, verificou-se somente a regularidade estabelecida no artigo 20 da Instrução Normativa SEGES/ME nº 67/2021, conforme apontamento da Assessoria Jurídica da Presidência deste Tribunal nos documentos das fls. 70-89 do Proad nº 4779/2022:

Para contratações para **entregas imediatas (prazo de até 30 dias)**, contratações com **valores inferiores a 1/4 do limite para dispensa de licitação para compras em geral** (abaixo de **R\$ 14.302,08** - artigo 75, inciso II, da Lei nº 14.133/2021) e nas contratações de **produto para pesquisa e desenvolvimento** (alínea “c” do inciso IV do artigo 75 da Lei nº 14.133/2021) –, para as quais **somente poderão ser exigidas as seguintes condições de habilitação**:

➤ **Pessoas jurídicas** : comprovação da regularidade fiscal federal, social e trabalhista;

14 - Do parecer da Assessoria Jurídica:

Conforme § único do art. 30 da Portaria TRT4 nº 4.035/2022:

Parágrafo único. É dispensável a elaboração de parecer jurídico nas contratações realizadas mediante dispensa de licitação em razão do valor, previstas nos incisos I e II do artigo 75 da Lei nº 14.133/2021, bem como nas contratações realizadas mediante inexigibilidade de licitação cujo valor não ultrapasse o limite das dispensas em razão do valor, exceto nos casos em que houver minuta de contrato e/ou naqueles que demandarem análise jurídica em razão de dúvidas acerca da legalidade da contratação, conforme avaliação da Secretaria de Administração, Diretoria-Geral ou Presidência.





PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 4ª REGIÃO

Processo Administrativo nº 1379/2023

Assunto: Gestão Tributária de Contratos e Convênios.

15 - Conclusão:

Diante do exposto, entende-se configurada a hipótese de inviabilidade de competição, submete-se à consideração da Coordenadoria de Licitações e Contratos a possibilidade de contratação do objeto descrito no relatório de adjudicação adiante, com fundamento na alínea "f", inciso III do art. 74 da Lei 14.133/2021.

Documento assinado digitalmente
CAROLINE ANDREIA GIRARDI
 Seção de Compras Diretas

RELATÓRIO DE ADJUDICAÇÃO

Aquisição Nro.: 145/23 - Inexigibilidade de Licitação

Nº	Quant.	Unidade	Especificação	Valor Unitário	Valor Total
Fornecedor: OPEN TREINAMENTOS EMPRESARIAIS E EDITORA LTDA					
CNPJ: 09.094.300/0001-51					
1	1	INSCRIÇÃO	Inscrição da servidora Cláudia Duarte Raffo, no curso Gestão Tributária de Contratos e Convênios - Ao vivo - On-line, promovido pela empresa Open Soluções Tributárias Ltda, com carga horária de 24 horas-aula, a realizar-se no período de 20.03.2023 a 24.03.2023, na modalidade telepresencial (ao vivo).	3.000,00	3.000,00
2	1	INSCRIÇÃO	Classificação: 3390394808 Inscrição do servidor Sérgio Araújo Serpa, no curso Gestão Tributária de Contratos e Convênios - Ao vivo - On-line, promovido pela empresa Open Soluções Tributárias Ltda, com carga horária de 24 horas-aula, a realizar-se no período de 20.03.2023 a 24.03.2023, na modalidade telepresencial (ao vivo).	3.000,00	3.000,00
3	1	INSCRIÇÃO	Classificação: 3390394808 Inscrição da servidora Josiane Beatriz Scherer, no curso Gestão Tributária de Contratos e Convênios - Ao vivo - On-line, promovido pela empresa Open Soluções Tributárias Ltda, com carga horária de 24 horas-aula, a realizar-se no período de 20.03.2023 a 24.03.2023, na modalidade telepresencial (ao vivo).	3.000,00	3.000,00
4	1	INSCRIÇÃO	Classificação: 3390394808 Inscrição da servidora Betina Glimm Anderson, no curso Gestão Tributária de Contratos e Convênios - Ao vivo - On-line, promovido pela empresa Open Soluções Tributárias Ltda, com carga horária de 24 horas-aula, a realizar-se no período de 20.03.2023 a 24.03.2023, na modalidade telepresencial (ao vivo).	3.000,00	3.000,00
5	1	INSCRIÇÃO	Classificação: 3390394808 Inscrição do servidor Leandro Nonnemacher, no curso Gestão Tributária de Contratos e Convênios - Ao vivo - On-line, promovido pela empresa Open Soluções Tributárias Ltda, com carga horária de 24 horas-aula, a realizar-se no período de 20.03.2023 a 24.03.2023, na modalidade telepresencial (ao vivo).	3.000,00	3.000,00
Classificação: 3390394808					
Total do fornecedor					15.000,00
Total Geral					15.000,00





**PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 4ª REGIÃO**

Processo Administrativo nº 1379/2023

Assunto: Gestão Tributária de Contratos e Convênios.

CLC

à SA

Acompanha-se a manifestação da Seção de Compras Diretas. Opina-se, com fundamento na alínea “f”, inciso III do art. 74 da Lei 14.133/2021, pela contratação do(s) objeto(s) descrito(s) no relatório de adjudicação, mediante inexigibilidade de licitação.

Todavia, submete-se a matéria à consideração superior.

Documento assinado digitalmente
SIMONE PEREIRA JUSTINO GOULART
Coordenadora de Licitações e Contratos

SA

à DG

De acordo. À Diretoria-Geral.

Documento assinado digitalmente
JOÃO HENRIQUE CARVALHO DE LIMA RIBAS
Diretor da Secretaria de Administração

DG

ao ODEJ

De acordo. Encaminha-se ao Ordenador de Despesas da Escola Judicial.

Documento assinado digitalmente
REJANE CARVALHO DONIS
Diretora-Geral





**PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 4ª REGIÃO**

Processo Administrativo nº 1379/2023

Assunto: Gestão Tributária de Contratos e Convênios.

**ODEJ
ao GP**

Aprova-se a contratação e tendo em vista que, em atendimento à Lei de Responsabilidade Fiscal (LC nº 101/00), o demonstrativo de impacto orçamentário comprova a existência de disponibilidade de recursos, AUTORIZA-SE a despesa proposta e a consequente emissão da(s) nota(s) de empenho.

Todavia, em cumprimento ao disposto no inciso VIII do art. 72 da Lei nº 14.133/2021, submete-se à consideração da Presidência.

Documento assinado digitalmente
JOÃO PAULO LUCENA
Diretor da Escola Judicial
Ordenador de Despesas da Escola Judicial

**GP
à CLC**

RATIFICA-SE. Determina-se a contratação do(s) objeto(s) descrito(s) no relatório de adjudicação, com fundamento na inexigibilidade de licitação prevista na alínea “f”, inciso III do art. 74 da Lei 14.133/2021.

Determina-se seja emitida a nota de empenho pertinente à contratação do objeto.

À Coordenadoria de Licitações e Contratos para publicação e demais providências.

Documento assinado digitalmente
FRANCISCO ROSSAL DE ARAÚJO
Presidente do TRT da 4ª Região





PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 4ª REGIÃO

CLAUDIA
DUARTE
RAFFO
03/03/2023 18:05

**TERMO DE REFERÊNCIA - INEXIGIBILIDADE DE LICITAÇÃO
CONTRATAÇÃO DE VAGAS EM EVENTO EXTERNO DE CAPACITAÇÃO**

1. DEFINIÇÃO DO OBJETO

1.1 Contratação de capacitação, conforme dados a seguir:

Nome do Evento	CURSO GESTÃO TRIBUTÁRIA DE CONTRATOS E CONVÊNIOS - AO VIVO - ON-LINE.
Promotora do Evento	OPEN SOLUÇÕES TRIBUTÁRIAS LTDA
Unidade Demandante	SECRETARIA DE ORÇAMENTO E FINANÇAS
Nº de vagas a serem contratadas	5

2. PREVISÃO NO PLANO DE CAPACITAÇÃO ANUAL¹

A demanda está prevista no Plano de Capacitação Anual da unidade?

(X) Sim () Não () A unidade não possui Plano de Capacitação

Obs: será incluído no Plano que está em elaboração.

3. FUNDAMENTAÇÃO DA CONTRATAÇÃO²

Justificativa sobre a necessidade de contratação	A Seção de Liquidação de Despesas realiza a análise de todos os documentos fiscais, realiza as retenções tributárias e registra as informações referentes às liquidações nos sistemas do governo federal. Nesse sentido, é fundamental manter a equipe atualizada e treinada em temas tributários, como é o caso da capacitação que se pretende contratar.
---	--

¹ As dúvidas sobre o Plano de Capacitação Anual devem ser dirimidas junto à Escola Judicial.

² A justificativa deve conter os fatos e fundamentos que especifiquem a necessidade de contratação do evento.





PODER JUDICIÁRIO

JUSTIÇA DO TRABALHO

TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 4ª REGIÃO

Fundamentação Legal	Anexo III da Portaria Conjunta STF/CNJ/STJ/CJF nº 03/2007 – Regulamento do Programa de Capacitação Resolução CNJ nº 192/2014 – Política Nacional de Formação e Aperfeiçoamento dos Servidores do Poder Judiciário Resolução CSJT nº 159/2015 – Política Nacional de Educação para os servidores da Justiça do Trabalho de primeiro e segundo graus.
----------------------------	---

4. REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO

Modalidade	☐ Presencial ☒ Telepresencial (ao vivo) ☐ A distância
Certificado	(x) Ao final do treinamento a contratada deverá emitir certificado para cada participante com no mínimo os seguintes dados: nome do treinamento, modalidade, nome do aluno, carga horária, data de início e término.
Outros Requisitos	

5. CRITÉRIOS DE SUSTENTABILIDADE

5.1 A contratação possui critérios de sustentabilidade e/ou observou as práticas sustentáveis do Guia de Contratações?

☒ Não

☐ Sim - Discrimine a seguir:

6. MODELO DE EXECUÇÃO DO OBJETO

6.1. Detalhamento do evento

Período de Realização	20/03/2023 até 24/03/2023
Carga Horária Total	24 horas
Local de Realização	On line

6.2. Dados dos participantes

Código SOF	Participantes	Lotação
48496	Cláudia Duarte Raffo	Coordenadoria Financeira
18945	Sérgio Araújo Serpa	Seção de Liquidação de Despesas





PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 4ª REGIÃO

108790	Josiane Beatriz Scherer	Seção de Liquidação de Despesas
98787	Betina Glimm Anderson	Seção de Liquidação de Despesas
49093	Leandro Nonnemacher	Seção de Liquidação de Despesas

7. MODELO DE GESTÃO DO TREINAMENTO

DADOS DO PARTICIPANTE RESPONSÁVEL PELA CONTRATAÇÃO PARA COMBINAR A EXECUÇÃO	
Nome	Cláudia Duarte Raffo
Telefone	(51) 32552187
E-mail	raffo@trt4.jus.br

8. CRITÉRIOS DE MEDIÇÃO E DE PAGAMENTO

- 8.1** O pagamento será realizado após a conclusão do treinamento e envio da Nota Fiscal/Documento Fiscal.
- 8.2** A contratada deverá efetuar cadastro no Portal do SIGEO - JT para apresentação dos Documentos Fiscais (Notas Fiscais) com vistas à liquidação e pagamento das faturas.
- 8.2.1** Por meio do link <https://sigeo.jt.jus.br/ajuda>, a contratada terá acesso ao link do SIGEO – JT e a um guia detalhado das funcionalidades do sistema.





PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 4ª REGIÃO

9. ESTIMATIVA DE PREÇOS

9.1. O valor total da contratação é de R\$ 15.000,00 para 5 vagas de treinamento.

9.2. Pesquisa de Preços:

Tipo	Docente / Empresa	Fonte de pesquisa de preços (Nota Fiscal, Nota de Empenho, Orçamento, etc)	Fls.	Valor por inscrição	Valor Total	Carga Horária
	Open Soluções Tributárias	Site da empresa (opentreinamentos.com.br)	32	R\$ 3.290,00	R\$ 16.450,00	24 horas
	Instituto Gonçalo Moniz	Nota de Empenho	33-34	R\$ 3.100,00	R\$ 12.400,00	16 horas
	IF Goiano	Nota de Empenho	35-36	R\$ 3.100,00	R\$ 6.200,00	16 horas
	Fundação Joaquim Nabuco	Nota de Empenho	37-38	R\$ 3.100,00	R\$ 3.100,00	16 horas

Obs: em contato telefônico, a empresa explicou que ainda não tem notas de empenho referentes ao curso que se pretende contratar. Além disso, informou que as notas de empenho das fls. 33-38 referem-se a curso semelhante realizado recentemente. Observa-se que o custo da hora-aula é superior (R\$ 193,75) ao que o TRT4 pagará por esta capacitação (R\$ 125,00).

9.3. Análise de Pesquisa de Preço:

Justificativa pela eventual não obtenção de 3 fontes de pesquisa	Não se aplica
Justificativa pela eventual não realização de pesquisa com outros fornecedores	Trata-se de inexigibilidade e a pesquisa de preços foi realizada conforme o Guia de Pesquisa de Preços do Tribunal

10. ADEQUAÇÃO ORÇAMENTÁRIA

- () Cursos da área jurídica: Formação e Aperfeiçoamento de Magistrados (FAM);
 (x) Cursos da área administrativa: Capacitação de Recursos Humanos (CRH).

11. FORMA DE SELEÇÃO DO FORNECEDOR





PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 4ª REGIÃO

11.1. A contratação será realizada por inexigibilidade de licitação.

12. CRITÉRIOS DE SELEÇÃO DO FORNECEDOR

Justificativa robusta sobre a escolha da contratada	Esta empresa é notória especialista em capacitações na área financeira como se verifica no próprio site da instituição. Além disso, ela já foi contratada por este TRT4 recentemente e prestou serviço com enorme profissionalismo (Proad nº 5305/22). Por fim, em consulta ao Tesouro Gerencial, identificamos inúmeras contratações realizadas por outros órgãos da Administração Pública como o TRT23 e vários Tribunais Regionais Eleitorais. Desse modo, entendemos que essa é a empresa que melhor atende a necessidade do TRT4 para este treinamento.
Nome do Docente	Alexandre Marques Andrade Lemos e Gustavo Batista dos Reis
Currículo do docente	Fls. 23 até 27
Conteúdo Programático	Fls.04 até 16
Contatos da empresa	Nome: Open Soluções Tributárias Ltda Telefone: (71) 996730973 E-mail: ana.rios@opentreinamentos.com.br
CNPJ da empresa	09.094.300/0001-51
Regularidade fiscal	Fls. 28 até 31

13. SANÇÕES APLICÁVEIS

13.1. As sanções relativas a advertências, inexecução total ou parcial e impedimentos obedecerão ao disposto na Lei nº 14.133/2021 e na Portaria GP.TRT4 nº 2.714/2022.

RESPONSÁVEL PELO ENCAMINHAMENTO DA CONTRATAÇÃO
Cláudia Duarte Raffo Coordenadora Financeira





PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 4ª REGIÃO

CLAUDIA
DUARTE
RAFFO
03/03/2023 18:05

DOCUMENTO DE FORMALIZAÇÃO DA DEMANDA

1. OBJETO A SER CONTRATADO¹

CURSO GESTÃO TRIBUTÁRIA DE CONTRATOS E CONVÊNIOS - AO VIVO - ON-LINE.

2. IDENTIFICAÇÃO DA UNIDADE DEMANDANTE

Unidade/Setor:	Coordenadoria Financeira (SECOF)
Responsável:	Cláudia Duarte Raffo

3. JUSTIFICATIVA DA NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO²

A Seção de Liquidação de Despesas realiza a análise de todos os documentos fiscais, realiza as retenções tributárias e registra as informações referentes às liquidações nos sistemas do governo federal. Nesse sentido, é fundamental manter a equipe atualizada e treinada em temas tributários, como é o caso da capacitação que se pretende contratar.

4. QUANTIDADE A SER CONTRATADA E JUSTIFICATIVA³

Curso destinado a 5 servidores, sendo que a lotação completa da Seção de Liquidação de Despesas compõe-se de 9 pessoas. De fato, o objetivo é de que todos sejam capacitados no assunto ao longo do ano, entretanto, de modo a não comprometer as atividades rotineiras da Seção, propõe-se manter parte da equipe trabalhando integralmente durante o curso.

¹ Este campo deve conter a descrição de forma resumida do objeto a ser contratado (produtos e/ou serviços).

² A justificativa deve conter os fatos e fundamentos que especifiquem a necessidade de uso/utilização do bem/serviço, bem como os benefícios a serem alcançados, considerando o problema a ser resolvido, sob a perspectiva do interesse público.

³ Estimativas das quantidades para a contratação, acompanhadas das memórias de cálculo e dos documentos que lhes dão suporte, que considerem interdependências com outras contratações, de modo a possibilitar economia de escala.





PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 4ª REGIÃO

**5. PREVISÃO DA DATA EM QUE DEVE SER ENTREGUE O BEM
OU INICIADA A PRESTAÇÃO DOS SERVIÇOS**

Data: 20/03/2023 até 24/03/2023 com carga horária de 24 horas

() Não se aplica

6. ALINHAMENTO ESTRATÉGICO⁴

A contratação está alinhada a algum objetivo do Plano Estratégico Institucional do Tribunal?

() Sim – Qual?

- () Fortalecer a comunicação e as parcerias institucionais
- () Promover o trabalho decente e a sustentabilidade
- () Garantir a duração razoável do processo
- () Promover a integridade e a transparência em relação aos atos de gestão praticados
- () Assegurar o tratamento adequado dos conflitos trabalhistas
- () Garantir a efetividade do tratamento das demandas repetitivas
- () Fortalecer a governança e a gestão estratégica
- (x) Aperfeiçoar a gestão orçamentária e financeira
- () Incrementar modelo de gestão de pessoas em âmbito nacional
- () Aprimorar a governança de TIC e a proteção de dados

() Não

RESPONSÁVEL PELA FORMALIZAÇÃO DA DEMANDA

CLÁUDIA DUARTE RAFFO
Coordenadoria Financeira

4

A consulta detalhada aos objetivos estratégicos pode ser realizada no Plano Estratégico Institucional 2021-2026, disponível no site do Tribunal ([Planejamento Estratégico](#)).

