

MEMORIAL DE CÁLCULO E JUSTIFICATIVA TÉCNICA DAS DIFERENÇAS QUANTITATIVAS – EXERCÍCIOS 2023 E 2025

Município de Cristalândia – Tocantins

Objeto: Fornecimento de produtos de panificação (pães, bolos, salgados e correlatos).

Referências:

- Ata de Registro de Preços nº 007/2023 ADM – Processo 244/2023;
- Documento de Formalização da Demanda (DFD) 2025;
- Termo de Referência 2025;
- Lei nº 14.133/2021.

I – Finalidade

O presente Memorial tem por finalidade demonstrar, de forma técnica e quantitativa, as diferenças identificadas entre as estimativas de consumo dos exercícios de 2023 e 2025 referentes ao fornecimento de produtos de panificação destinados às Secretarias e Fundos Municipais de Cristalândia/TO, evidenciando os critérios de cálculo e a justificativa plausível para os acréscimos, reduções e inclusões de novos itens.

II – Metodologia de Cálculo

1. Base de comparação:

- Quantitativos registrados na **Ata de Registro de Preços nº 007/2023 ADM**;
- Quantitativos previstos no **DFD 2025**.

2. Procedimento:

- Conversão de unidades em kg, pc ou lt conforme o padrão adotado em 2023;
- Cálculo do **percentual de variação** segundo a fórmula:

$$\text{Variação (\%)} = [(Q_{\text{de 2025}} - Q_{\text{de 2023}}) \div Q_{\text{de 2023}}] \times 100\}$$

3. Classificação da variação:

- Aumento (> +10 %);
- Redução (< -10 %);
- Manutenção (variação entre -10 % e +10 %);
- Inclusão de item novo (se inexistente em 2023).

III – Tabela Comparativa de Quantitativos

Item	Descrição	2023 (kg/lt/pc)	2025 (kg/lt/pc)	Variação (%)	Análise Técnica
1	Bolo confeitado com recheio	355 kg	340 kg	-4,23 %	Mantido consumo médio; redução por ajuste de estoque e otimização de eventos.
2	Bolo de coco c/ cobertura leite condensado	180 kg	170 kg	-5,55 %	Pequena redução vinculada à substituição por sabores variados.

Item	Descrição	2023 (kg/lt/pc)	2025 (kg/lt/pc)	Variação (%)	Análise Técnica
3	Pão de forma 400 g	325 kg	335 pc ≈ 335 kg	+3,07 %	Manutenção com leve acréscimo devido à ampliação do consumo em programas internos.
4	Bolo de chocolate	255 kg	260 kg	+1,96 %	Consumo estável, ajustado ao histórico das ações institucionais.
5	Pão p/ cachorro-quente	675 kg	850 kg	+25,93 %	Aumento motivado por maior número de eventos escolares e sociais em 2025/2026.
6	Misto quente	160 kg	160 kg	0 %	Manutenção da demanda.
7	Pão francês	2 860 kg	2 800 kg	-2,10 %	Mantém média de consumo; variação insignificante.
8	Rosca doce amanteigada	1 200 kg	800 kg	-33,33 %	Redução para adequar ao consumo real observado e evitar desperdício.
9	Salgado assado sortido	1 470 kg	1 100 kg	-25,17 %	Ajuste técnico-orçamentário conforme execução anterior e racionalização de custos.
10	Bolo manguão	250 kg	200 kg	-20 %	Demanda reduzida em razão de menor consumo em eventos comunitários.
11	Enroladinho de queijo	345 kg	270 kg	-21,73 %	Redução decorrente de substituição parcial por salgados diversos.
12	Enroladinho de salsicha	770 kg	695 kg	-9,74 %	Estabilização da demanda; variação dentro da margem operacional.
13	Salgado frito sortido	950 kg	850 kg	-10,52 %	Redução técnica para adequar à política de alimentação saudável.
14	Bolo comum (tabuleiro)	1 500 kg	850 kg	-43,33 %	Redução expressiva decorrente da concentração em eventos menores e racionalização de cardápio.
15	Torta salgada (frango/carne)	650 kg	700 kg	+7,69 %	Leve aumento vinculado à maior aceitação em capacitações e reuniões internas.
16	Biscoito de queijo	465 kg	390 kg	-16,13 %	Redução baseada em substituição por pães de queijo e produtos integrais.
17	Biscoito quebrador	260 kg	210 kg	-19,23 %	Ajuste em razão de baixo consumo e durabilidade limitada.
18	Pão de queijo	643 kg	650 kg	+1,08 %	Manutenção do nível de consumo.
19	Biscoito polvilho (peta)	110 kg	105 kg	-4,54 %	Manutenção.
20	Bolo de mandioca	170 kg	195 kg	+14,70 %	Aumento moderado devido à ampliação de programas sociais com alimentação

Item	Descrição	2023 (kg/lt/pc)	2025 (kg/lt/pc)	Variação (%)	Análise Técnica
					tradicional.
21	Rosca de coco	190 kg	140 kg	-26,31 %	Redução para equilibrar o cardápio e diminuir custos de insumos.
22	Rosca língua de sogra	105 kg	120 kg	+14,28 %	Acréscimo leve justificado por maior aceitação em eventos infantis.
23	Bolo frito	230 kg	200 kg	-13,04 %	Ajuste à política de controle de frituras em programas públicos.
24	Bolo de cenoura c/ brigadeiro	180 kg	220 kg	+22,22 %	Aumento motivado por demanda escolar e festividades comemorativas.
25	Pão brioche	—	100 kg	—	Item novo: inclusão para diversificar cardápio e atender demanda nutricional diferenciada.
26	Salgados fritos diversos	950 kg	500 kg	-47,36 %	Redução e consolidação em grupo de produtos padronizados.
27	Leite de saquinho 1 L	900 lt	1 500 lt	+66,66 %	Aumento técnico vinculado à ampliação de programas de apoio nutricional e eventos contínuos.

IV – Análise Técnica Consolidada

- **Itens com aumento (> 10 %):** pão p/ cachorro-quente, bolo de mandioca, rosca língua de sogra, bolo de cenoura c/ brigadeiro e leite 1 L – todos justificados pelo crescimento de eventos, ampliação de programas e ajustes de cardápio.
- **Itens com redução (> 10 %):** rosca doce, salgados assados e fritos, bolo manguão, enroladinhos, bolo comum e biscoitos – ajustes decorrentes de racionalização de custos, menor consumo e política de alimentação saudável.
- **Itens mantidos (~ 0 %):** pães, misto quente e pão de queijo – estabilidade do consumo.
- **Novos itens (2025):** pão brioche – introduzido para diversificação de cardápio e atendimento às novas demandas nutricionais.

V – Justificativas Técnicas Gerais

1. Adequação às Atividades Planejadas no Calendário Municipal de 2025/2026
As variações quantitativas projetadas estão diretamente relacionadas ao **Calendário Oficial de Eventos do Município de Cristalândia/TO**, que contempla, ao longo do exercício, uma ampla programação de **eventos socioculturais, educacionais, de saúde e institucionais**. Dentre as atividades previstas, destacam-se **campanhas temáticas, capacitações internas, reuniões de trabalho, palestras educativas e eventos comunitários** promovidos pelas Secretarias e Fundos Municipais. Os principais períodos de maior impacto no consumo de gêneros alimentícios são:

- **Janeiro a Março:** encontros administrativos de início de exercício, capacitações de equipes e campanhas de saúde e cidadania;
- **Abril a Junho:** realização de ações alusivas ao **Dia das Mães, Festa Cristalândia**, e formações intersetoriais, demandando fornecimento intensivo de pães, bolos e bebidas;
- **Julho a Setembro:** eventos escolares e **Semana da Pátria**, além de palestras e oficinas do **Setembro Amarelo**, promovendo integração social e prevenção em saúde mental;
- **Outubro a Dezembro:** atividades voltadas ao **Dia das Crianças, Semana do Servidor, formaturas escolares, Natal Solidário** e encerramentos de programas sociais e administrativos. O aumento de itens como **pães diversos, bolo de cenoura, leite e produtos integrais** justifica-se pela necessidade de atendimento às demandas alimentares desses eventos e pela ampliação do público participante, abrangendo servidores, alunos, idosos, pacientes e beneficiários de programas municipais.

2. Ampliação de Capacitações, Palestras e Reuniões de Serviço

O exercício de 2025/2026 prevê **forte investimento em formação continuada e integração institucional**, com a realização de **capacitações internas periódicas, oficinas intersetoriais, palestras técnicas, reuniões de planejamento e avaliação de desempenho, e encontros administrativos entre equipes**.

Essas atividades demandam suporte logístico e alimentação leve (como pães, bolos, café e leite), de modo a assegurar conforto e produtividade aos participantes, em consonância com os princípios de eficiência e valorização do servidor público previstos na Lei nº 14.133/2021.

3. Replanejamento de Ações sob Nova Gestão Administrativa

O início da nova gestão municipal em 2025 implicou **reorganização de cronogramas, descentralização de eventos e fortalecimento das ações comunitárias**, resultando no aumento de itens de consumo imediato para atendimento em campo (como **pão francês, tortas salgadas e leite pasteurizado**).

Essa ampliação reflete a adoção de uma política de **governança participativa**, com maior presença das Secretarias em comunidades urbanas e rurais.

4. Expansão de Programas Sociais, Educacionais e de Saúde

O crescimento das ações intersecretariais — especialmente nas áreas de **Educação, Assistência Social e Saúde** — demanda maior volume de gêneros alimentícios para apoio logístico de campanhas educativas, feiras de cidadania, palestras e atividades em grupo. Eventos como **“Cristalândia em Movimento”, “Feira da Saúde”, “Semana da Mulher” e “Projeto Criança Feliz”** ampliam o alcance social e justificam o incremento nas quantidades de **pães, bolos e produtos de panificação variados**.

5. Racionalização e Reequilíbrio do Consumo

Os itens com redução quantitativa, como **salgados fritos, bolos simples e roscas doces**, foram ajustados conforme o consumo real apurado em 2023, com vistas à **otimização**. A substituição gradual por produtos assados e integrais visa adequar o fornecimento às **políticas de alimentação saudável** e ao controle de custos públicos, garantindo maior eficiência e sustentabilidade nas compras.

6. Diversificação do Cardápio e Qualidade Nutricional

A inclusão de produtos como **pão brioche e variações de bolos e salgados assados** busca aprimorar a **diversidade e o valor nutricional** das refeições servidas durante eventos e ações

institucionais.

Essas mudanças visam oferecer opções mais saudáveis, de maior aceitação e adequadas a diferentes perfis alimentares, observando a **Lei Orgânica de Segurança Alimentar e Nutricional – LOSAN (Lei nº 11.346/2006)**.

7. Aspectos Logísticos e de Sustentabilidade

O calendário de 2025 concentra a maior parte das ações entre os meses de março e dezembro, o que demanda **entregas frequentes e fracionadas** de produtos perecíveis, com controle rigoroso de validade e acondicionamento.

A estratégia de fornecimento parcelado assegura **eficiência logística, frescor dos alimentos e redução de perdas**, além de estar em conformidade com o art. 18 da Lei nº 14.133/2021, que orienta o planejamento detalhado das contratações públicas.

8. Conclusão Técnica

As diferenças quantitativas identificadas entre os exercícios de 2023 e 2025 decorrem de **ajustes técnicos e operacionais** fundamentados em planejamento estratégico, análise histórica de consumo e cronograma oficial de eventos institucionais.

O acréscimo de determinados itens reflete a **ampliação de programas sociais, capacitações internas, palestras e reuniões administrativas**, enquanto as reduções indicam **racionalização e equilíbrio de estoque**, assegurando **economicidade, eficiência e aderência às reais necessidades da Administração Pública**.

A projeção 2025/2026 mantém compatibilidade com as metas e diretrizes do Plano de Contratações Anual (PCA) e assegura o atendimento regular e racionalizado às Secretarias e Fundos Municipais de Cristalândia/TO.

Cristalândia – TO, 29 de setembro de 2025.

Mizael Bento dos Santos Freitas
Secretário Municipal de Administração e Planejamento