



CISLAGOS

CONSÓRCIO INTERMUNICIPAL DE SAÚDE DOS MUNICÍPIOS
DA REGIÃO DOS LAGOS DO SUL DE MINAS

CNPJ 01.243.423/0001-03

Telefax: (35) 3292-1298
Rua Cel. Pedro Corrêa, 234
CEP 37130-000 - Alfenas - MG

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

INTRODUÇÃO

O presente Estudo Técnico Preliminar tem como finalidade analisar a viabilidade técnica e econômica para contratação de empresa especializada em fornecimento e materiais de construção para a sede administrativa do Consórcio Intermunicipal de Saúde dos Municípios da Região dos Lagos – CISLAGOS.

Este documento visa apresentar de forma fundamentada a necessidade da aquisição dos itens citados, bem como subsidiar a elaboração do Termo de Referência e a condução do processo licitatório, conforme determina a Lei nº 14.133/2021.

I - DESCRIÇÃO DO OBJETO E DA NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO

A contratação de empresa especializada para o fornecimento de materiais de construção mostra-se necessária para assegurar a continuidade das atividades administrativas e operacionais desenvolvidas pelo CISLAGOS, considerando a necessidade constante de manutenção, conservação e adequação das estruturas físicas utilizadas pelo consórcio.

As atividades desenvolvidas pelo CISLAGOS exigem ambientes adequados, seguros, funcionais e em boas condições de uso, sendo imprescindível a disponibilidade contínua de materiais destinados à execução de reparos, reformas, substituições e manutenções preventivas e corretivas. A ausência desses materiais pode ocasionar:

- Comprometimento das condições estruturais das instalações;
- Riscos à segurança de servidores, usuários e terceiros;
- Interrupção ou prejuízo na prestação dos serviços públicos;
- Aumento de custos decorrentes de manutenções emergenciais;
- Deterioração do patrimônio público.

A contratação pretendida visa garantir maior eficiência administrativa, economicidade, agilidade na execução dos serviços de manutenção e preservação das estruturas físicas utilizadas pelo CISLAGOS.

II - PREVISÃO NO PCA

Em que pese não ter sido elaborado para o exercício de 2026 Plano de Contratação Anual (PCA), a presente contratação tem previsão no orçamento anual do CISLAGOS e está em consonância com o planejamento das ações do Consórcio.



CISLAGOS

CONSÓRCIO INTERMUNICIPAL DE SAÚDE DOS MUNICÍPIOS
DA REGIÃO DOS LAGOS DO SUL DE MINAS

CNPJ 01.243.423/0001-03

Telefax: (35) 3292-1298
Rua Cel. Pedro Corrêa, 234
CEP 37130-000 - Alfenas - MG

III - REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO

Para atendimento da necessidade administrativa, a contratação deverá observar os seguintes requisitos mínimos:

4.1 Requisitos Técnicos

- Os materiais deverão atender às normas técnicas da ABNT e demais legislações aplicáveis;
- Os produtos deverão possuir qualidade, resistência, durabilidade e segurança adequadas;
- Os itens deverão ser novos, sem uso e entregues em perfeitas condições;
- Os materiais deverão possuir garantia contra defeitos de fabricação, quando aplicável.

4.2 Requisitos Operacionais

- Entrega parcelada conforme demanda do CISLAGOS;
- Atendimento dentro dos prazos estipulados no Termo de Referência;
- Capacidade logística para fornecimento contínuo durante toda a vigência contratual;
- Substituição imediata de itens entregues em desconformidade.

4.3 Requisitos Administrativos

- Regularidade fiscal, trabalhista e jurídica da contratada;
- Cumprimento das obrigações contratuais;
- Atendimento às exigências da Lei nº 14.133/2021.

4.4 Sustentabilidade

Sempre que possível, deverão ser priorizados materiais que:

- Possuam menor impacto ambiental;
- Atendam critérios de sustentabilidade;
- Possuam certificações ambientais aplicáveis;
- Permitam melhor eficiência e durabilidade.

IV - ESTIMATIVAS DAS QUANTIDADES

As quantidades foram definidas conforme levantamento das necessidades do CISLAGOS, considerando o histórico de consumo, as demandas recorrentes de manutenção, a necessidade de reposição contínua e as possíveis manutenções preventivas e corretivas durante a vigência contratual, cujo quantitativo estimado foi projetado para o período de 24 (vinte e quatro) meses. A contratação será realizada de forma estimada, visando atender às necessidades futuras e variáveis da Administração.

Item	Descrição do Produto	Qte	Unid.
1	ADAPTADOR ELÉTRICO UNIVERSAL 10A / 20A Adaptador elétrico universal, compatível com tomadas padrão brasileiro 2P+T, corrente nominal de 10A ou 20A conforme necessidade, fabricado em material termoplástico	100	UN



CISLAGOS

CONSORCIO INTERMUNICIPAL DE SAÚDE DOS MUNICÍPIOS
DA REGIÃO DOS LAGOS DO SUL DE MINAS

CNPJ 01.243.423/0001-03

Telefax: (35) 3292-1298
Rua Cel. Pedro Corrêa, 234
CEP 37130-000 - Alfenas - MG

	antichama, conforme normas ABNT vigentes		
2	ADAPTADOR TIPO BENJAMIM COM 3 SAÍDAS 10A/20A Adaptador tipo benjamim com 3 saídas, compatível com padrão brasileiro 2P+T, corrente nominal 10A ou 20A, material termoplástico antichama, certificação compulsória aplicável.	100	UN
3	ADESIVO PVC 17 G Adesivo para soldagem de tubos e conexões de PVC rígido, secagem rápida, embalagem com 17 g.	100	UN
4	ARGAMASSA AC-I 20 KG Argamassa colante industrializada tipo AC-I, indicada para assentamento de revestimentos cerâmicos em áreas internas, saco com 20 kg.	500	UN
5	ASSENTO SANITÁRIO ALMMOFADADO OVAL Assento sanitário almofadado, formato oval, compatível com vasos sanitários convencionais, com parafusos para fixação incluso.	50	UN
6	BANDEJA PARA PINTURA Bandeja plástica para pintura grande, resistente, compatível com rolos convencionais.	50	UN
7	BOIA CAIXA D'AGUA 1/2" E 3/4" Boia para reservatório, corpo resistente, vedação eficiente, rosca de entrada 1/2" ou 3/4".	50	UN
8	BUCHA 6 COMPARAFUSO Bucha de fixação nº 6 em nylon resistente, acompanhada de parafuso compatível zincado.	100	UN
9	BUCHA 8 COM PARAFUSO Bucha de fixação nº 8 em nylon resistente, acompanhada de parafuso compatível zincado.	100	UN
10	CABO FLEXIVEL 1,5MM Cabo elétrico flexível em cobre eletrolítico, isolamento antichama, seção nominal 1,5 mm ² , conforme ABNT	5000	MT
11	CABO FLEXIVEL 2,5MM Cabo elétrico flexível em cobre eletrolítico, isolamento antichama, seção nominal 2,5 mm ² , conforme ABNT.	5000	MT
12	CABO FLEXÍVEL 4,0MM Cabo elétrico flexível em cobre eletrolítico, isolamento antichama, seção nominal 4,0 mm ² , conforme ABNT.	5000	MT
13	CABO FLEXÍVEL PP 2X2,5MM Cabo flexível tipo PP, dupla isolamento, 2 vias de 2,5 mm ² , indicado para instalações elétricas móveis.	5000	UN
14	CADEADO 20MM Cadeado com corpo metálico resistente, haste em aço, sistema de travamento com chave, tamanho 20 mm.	50	UN
15	CADEADO 45MM Cadeado com corpo metálico resistente, haste em aço, sistema de travamento com chave, tamanho 45 mm.	50	UN
16	CADEADO 50MM Cadeado com corpo metálico resistente, haste em aço, sistema de travamento com chave, tamanho 50 mm.	50	UN
17	CANALETA COM FITA DUPLA FACE 2MM Canaleta em PVC rígido para passagem de fios e cabos, fixação por fita dupla face, comprimento 2 m x 2cm.	500	UN
18	CILINDRO FECHADURA Cilindro para fechadura compatível com fechaduras padrão comercial/residencial, confeccionado em metal resistente, com chaves inclusas.	100	UN
19	CILINDRO PARA FECHADURA Cilindro para fechadura compatível com fechaduras padrão comercial/residencial, confeccionado em metal resistente, com chaves inclusas.	100	UN
20	CIMENTO Cimento ensacado, saco de 50 kg, conforme normas técnicas vigentes.	100	UN



CISLAGOS

CONSORCIO INTERMUNICIPAL DE SAÚDE DOS MUNICÍPIOS
DA REGIÃO DOS LAGOS DO SUL DE MINAS

CNPJ 01.243.423/0001-03

Telefax: (35) 3292-1298
Rua Cel. Pedro Corrêa, 234
CEP 37130-000 - Alfenas - MG

21	ENGATE FLEXÍVEL 1/2X40CM Engate flexível pvc para ligação hidráulica, comprimento 40 cm, conexões resistentes.	100	UN
22	ESMALTE SINTÉTICO 900 ML Esmalte sintético para superfícies metálicas ou madeira, acabamento uniforme, embalagem 900 ml.	100	UN
23	ESPUDE PARA VASO Espude de vedação para instalação de vaso sanitário, material flexível e resistente.	100	UN
24	FECHADURA EXTERNA, CROMADA COM 2 CHAVES FECHADURA PARA PORTA EXTERNA, ACABAMENTO CROMADO, COM MAÇANETA E MÍNIMO DE 2 CHAVES.	200	UN
25	FECHADURA INTERNA CROMADA COM 2 CHAVES Fechadura para porta interna, acabamento cromado, com maçaneta e acessórios de instalação.	200	UN
26	FECHADURA PARA BANHEIRO, CROMADO, COM CHAVE Fechadura para banheiro com sistema de privacidade, acabamento cromado.	200	UN
27	FILTRO DE LINHA COM 5 TOMADAS Filtro de linha com mínimo 5 tomadas padrão 2P+T, proteção contra surtos elétricos.	100	UN
28	FITA ADESIVA DUPLA FACE, TRANSPARENTE, 19 MM X 5 M FITA ADESIVA DUPLA FACE EM POLIETILENO, TRANSPARENTE, 19 MM X 5 M COM ESTOJO.	100	UN
29	FITA ISOLANTE 20M Fita isolante elétrica em PVC antichama, rolo com 20 metros.	100	UN
30	INTERRUPTOR INTERNO Interruptor elétrico 1 tecla simples, para instalação embutida, padrão residencial/comercial.	300	UN
31	JOELHO AZUL 20MM X 1/2 Joelho PVC azul soldável com rosca de latão, 20 mm x 1/2.	100	UN
32	JOELHO SOLDÁVEL 20MM Joelho PVC soldável 20 mm.	100	UN
33	KIT DOBRADIÇAS 3X1/2 ZINCADA Kit com 3 dobradiças metálicas zincadas 3.1/2", com parafusos.	100	UN
34	LÂMPADA LED 12W Lâmpada Bulbo Led 12 w Alta Potência Luz Branca 6500k E27 Bivolt.	300	UN
35	LÂMPADA LED 20W Lâmpada Bulbo Led 20w Alta Potência Luz Branca 6500k E27 Bivolt.	300	UN
36	LÂMPADA LED 50W Lâmpada Bulbo Led 50w Alta Potência Luz Branca 6500k E27 Bivolt.	300	UN
37	LIXA D'AGUA 100 Lixa d'água grão 100	200	UN
38	LIXA MASSA 100 Lixa Massa grão 100	200	UN
39	LUVA SOLDÁVEL 20MM Luva PVC soldável 20 mm	100	UN
40	MANGUEIRA SILICONADA 1/2 Mangueira de jardim siliconada trançada de 1/2.	100	UN
41	MASSA CORRIDA 3,6L Massa corrida para acabamento de superfícies internas, embalagem 3,6 litros.	100	UN
42	PINCEL CHATO 2.1/2" Pincel Chato 2.1/2", para pintura, cerdas resistentes, cabo ergonômico.	100	UN
43	PINO 1/2 E 3/4 DE SILICONE PARA TORNEIRA Pino vedante de 1/2 e 3/4 de silicone para torneira.	100	UN
44	PLAFON REDONDO BASE E27 Plafon redondo base E27, acabamento branco.	100	UN
45	REJUNTE CERÂMICO 1 KG Rejunte cimentício para revestimentos cerâmicos, embalagem 1 kg, cores a escolher.	200	UN
46	REPARO PARA VÁLVULA HIDRA Reparo para válvula hidra kit compatível com válvula de descarga hidráulica padrão.	50	UN



CISLAGOS

CONSÓRCIO INTERMUNICIPAL DE SAÚDE DOS MUNICÍPIOS
DA REGIÃO DOS LAGOS DO SUL DE MINAS

CNPJ 01.243.423/0001-03

Telefax: (35) 3292-1298
Rua Cel. Pedro Corrêa, 234
CEP 37130-000 - Alfenas - MG

47	RODA DE BRIM DE 100 MM Roda de brim de 100 mm, para polimento	100	UN
48	RODA DE PANO DE 100 MM Roda de pano de 100 mm, para polimento	100	UN
49	ROLO DE ESPUMA 15 CM Rolo de espuma 15 cm com suporte	100	UN
50	ROLO ESPUMA 23 CM COM SUPORTE Rolo espuma 23 cm com suporte	100	UN
51	ROLO LÃ 23 CM ROLO LÃ 23 CM ANTI-RESPINGO	100	UN
52	SIFAO SANFONADO DUPLO PVC Sifão sanfonado duplo PVC flexível.	100	UN
53	SIFÃO SANFONADO SIMPLES Sifão sanfonado simples flexível.	100	UN
54	SILICONE ACÉTICO INCOLOR, EMBALAGEM 50 G Silicone acético incolor resistente à umidade, embalagem 50 g	100	UN
55	TÊ PVC SOLDÁVEL 20 MM Tê PVC soldável 20 mm	100	UN
56	TINTA ACRILICA 3,6 L COR A ESCOLHER Tinta acrílica padrão standard com acabamento fosco, indicada para superfícies internas e externas de alvenaria, gesso ou concreto, em embalagem de 3,6 litros. O produto deve ser formulado à base de água, possuir baixo odor e atender rigorosamente aos requisitos de desempenho da norma ABNT NBR 15079, garantindo rendimento acabado mínimo de 20 m ² por embalagem, resistência à abrasão úmida superior a 100 ciclos e tempo de secagem entre demãos de 2 a 4 horas. Cor a escolher.	100	UN
57	TINTA ACRILICA 18 L - COR A ESCOLHER Tinta acrílica padrão standard com acabamento fosco, indicada para superfícies internas e externas de alvenaria, gesso ou concreto, em embalagem de 18 litros. O produto deve ser formulado à base de água, possuir baixo odor e atender rigorosamente aos requisitos de desempenho da norma ABNT NBR 15079, garantindo rendimento acabado mínimo de 100 m ² por embalagem, resistência à abrasão úmida superior a 100 ciclos e tempo de secagem entre demãos de 2 a 4 horas. Cor a escolher	100	UN
58	TOMADA EM BARRA COM 4 TOMADAS 2P+T DE 20A Tomada em barra com 4 tomadas 2P+T de 20A	100	UN
59	TOMADA INTERNA Tomada 4x2 interna 2P + T de 10A	200	UN
60	TORNEIRA BICA MÓVEL 1168 C50 DE METAL Torneira bica móvel 1168 C50 de metal (mesa ou parede)	100	UN
61	TORNEIRA PARA LAVATÓRIO DE METAL BICA ALTA 1/2" Torneira para lavatório de metal bica alta móvel e mecanismo de vedação convencional (compressão/reparo de borracha) possui fixação de mesa com bitola de 1/2" e rotação de 360°, operando de 2 a 40 MCA em conformidade com a norma NBR 10281.	100	UN
62	TUBO PVC LIGAÇÃO VASO SANITÁRIO Tubo de ligação PVC flexível, para vaso sanitário	100	UN
63	TUBO PVC SOLDÁVEL 20MM Tubo PVC soldável 20 mm classe A	100	UN
64	VEDA ROSCA 18MM X 10M Veda rosca 18 mm x 10 m.	100	UN

V – LEVANTAMENTO DE MERCADO

Foram analisadas alternativas para atendimento das demandas de manutenção e fornecimento de materiais necessários às atividades do CISLAGOS. A primeira alternativa consiste na realização de compras individuais conforme o surgimento das demandas, o que apresenta desvantagens como



CISLAGOS

CONSÓRCIO INTERMUNICIPAL DE SAÚDE DOS MUNICÍPIOS
DA REGIÃO DOS LAGOS DO SUL DE MINAS

CNPJ 01.243.423/0001-03

Telefax: (35) 3292-1298
Rua Cel. Pedro Corrêa, 234
CEP 37130-000 - Alfenas - MG

morosidade nos atendimentos, risco de desabastecimento, maior custo operacional, dificuldade de planejamento e possibilidade de paralisação de manutenções urgentes.

A segunda alternativa consiste na contratação de empresa especializada para fornecimento parcelado e contínuo, conforme demanda da Administração, apresentando vantagens como maior agilidade no atendimento, continuidade operacional, redução de custos administrativos, melhor planejamento, disponibilidade contínua de materiais e maior eficiência na manutenção das instalações.

Após análise das alternativas, conclui-se que a contratação de empresa especializada para fornecimento parcelado é a solução mais vantajosa e eficiente para atendimento das necessidades do CISLAGOS. Verifica-se ainda que a melhor forma de contratação é por meio de Pregão Eletrônico, utilizando o Sistema de Registro de Preços, considerando a natureza estimada e variável das demandas, a necessidade de aquisições futuras e parceladas, bem como a possibilidade de garantir maior economicidade, competitividade e eficiência administrativa durante a vigência da contratação.

VI - ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRATAÇÃO

A estimativa de custos será realizada por meio de pesquisa de preços, conforme dispõe o art. 23 da Lei nº 14.133/2021, utilizando os painéis de preços públicos (PNCP), cotações junto a fornecedores e compras similares realizadas por outros entes públicos. Os valores estimados constarão no Termo de Referência.

VII - DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO

A solução proposta consiste na contratação de empresa especializada para o fornecimento parcelado de materiais de construção, destinados ao atendimento das necessidades contínuas de manutenção, conservação e pequenos reparos das unidades e estruturas vinculadas ao CISLAGOS. A contratação abrangerá o fornecimento de materiais para manutenção predial em geral, materiais hidráulicos, materiais elétricos, ferragens, ferramentas básicas, itens para pequenos reparos e reformas, além de outros materiais correlatos indispensáveis à execução das atividades de manutenção preventiva e corretiva.

A aquisição dos materiais será realizada de forma estimada e parcelada, conforme surgimento das demandas administrativas, operacionais e estruturais do Consórcio, mediante emissão de ordens de fornecimento específicas. Tal sistemática permitirá maior eficiência na gestão dos recursos públicos, evitando a formação de estoques excessivos, reduzindo riscos de desperdício e garantindo maior agilidade no atendimento das necessidades de manutenção.

A contratação tem como objetivo assegurar a continuidade das atividades administrativas e operacionais do CISLAGOS, proporcionando condições adequadas de funcionamento, segurança, conservação e preservação dos bens públicos utilizados pelo Consórcio. Além disso, busca-se garantir maior



CISLAGOS

CONSÓRCIO INTERMUNICIPAL DE SAÚDE DOS MUNICÍPIOS
DA REGIÃO DOS LAGOS DO SUL DE MINAS

CNPJ 01.243.423/0001-03

Telefax: (35) 3292-1298
Rua Cel. Pedro Corrêa, 234
CEP 37130-000 - Alfenas - MG

economicidade, padronização dos materiais adquiridos e melhor planejamento das aquisições, possibilitando que os materiais sejam fornecidos conforme a real necessidade da Administração ao longo da vigência contratual.

O fornecimento deverá observar os padrões mínimos de qualidade, durabilidade e desempenho exigidos pela Administração, devendo os materiais atender às especificações técnicas definidas no Termo de Referência, bem como às normas técnicas e regulamentações aplicáveis. A empresa contratada deverá possuir capacidade operacional para atendimento das solicitações dentro dos prazos estabelecidos, garantindo regularidade no abastecimento e suporte adequado às demandas do CISLAGOS.

VIII - JUSTIFICATIVAS PARA O PARCELAMENTO

A contratação será realizada por item, conforme critérios de viabilidade técnica e econômica definidos no Termo de Referência. O parcelamento da contratação mostra-se tecnicamente viável e economicamente vantajoso para a Administração, uma vez que possibilita a ampliação da competitividade, permitindo a participação de um maior número de fornecedores, além de proporcionar melhor aproveitamento dos recursos públicos, redução de custos e maior eficiência na execução contratual e no atendimento das demandas do CISLAGOS.

IX - DEMONSTRATIVO DOS RESULTADOS PRETENDIDOS

Com a presente contratação, espera-se assegurar a continuidade das atividades administrativas e operacionais do CISLAGOS, garantindo o adequado funcionamento das estruturas físicas, instalações e ambientes utilizados no desenvolvimento dos serviços institucionais. A contratação permitirá maior agilidade na execução dos serviços de manutenção preventiva e corretiva, possibilitando atendimento mais rápido às demandas que surgirem ao longo da vigência contratual, evitando interrupções nas atividades e reduzindo riscos de paralisações.

Espera-se ainda promover a adequada conservação do patrimônio público, contribuindo para a preservação das instalações, equipamentos e demais estruturas vinculadas ao Consórcio, prolongando sua vida útil e reduzindo a necessidade de intervenções de maior complexidade e elevado custo. A disponibilização contínua dos materiais necessários também contribuirá para a redução de gastos decorrentes de manutenções emergenciais, que normalmente demandam contratações urgentes e menos vantajosas para a Administração.

A contratação proporcionará melhoria das condições estruturais, funcionais e de segurança dos ambientes utilizados por servidores, colaboradores, pacientes e demais usuários dos serviços prestados pelo CISLAGOS, garantindo condições adequadas de utilização, acessibilidade, conforto e segurança.



CISLAGOS

CONSÓRCIO INTERMUNICIPAL DE SAÚDE DOS MUNICÍPIOS
DA REGIÃO DOS LAGOS DO SUL DE MINAS

CNPJ 01.243.423/0001-03

Telefax: (35) 3292-1298
Rua Cel. Pedro Corrêa, 234
CEP 37130-000 - Alfenas - MG

Além disso, a padronização e o planejamento do fornecimento contribuirão para maior eficiência administrativa, permitindo melhor gestão dos recursos públicos, maior controle do consumo de materiais e otimização dos processos internos relacionados às atividades de manutenção.

Por fim, a contratação visa assegurar maior economicidade, eficiência e planejamento na gestão pública, garantindo o abastecimento contínuo dos materiais necessários às demandas institucionais e assegurando a continuidade, qualidade e regularidade dos serviços prestados pelo CISLAGOS aos municípios consorciados e à população atendida.

X - PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS PELA ADMINISTRAÇÃO

Elaboração do Termo de Referência, pesquisa de preços, verificação da disponibilidade orçamentária, definição da modalidade de licitação, análise jurídica, publicação do edital, nomeação do pregoeiro, condução do certame, formalização da contratação e fiscalização do cumprimento contratual.

XI - CONTRATAÇÕES CORRELATAS E/OU INTERDEPENDENTES

Existem contratações correlatas ao objeto pretendido, especialmente relacionadas aos serviços de manutenção predial, pequenos reparos, limpeza e conservação das estruturas físicas utilizadas pelo CISLAGOS.

Destaca-se o credenciamento de profissionais especializados para execução de serviços de manutenção, reparos e adequações prediais, cuja atuação depende diretamente da disponibilidade dos materiais de construção objeto desta contratação.

Da mesma forma, os serviços de limpeza e conservação possuem relação indireta com a presente contratação, considerando a necessidade contínua de preservação, organização e manutenção adequada dos ambientes administrativos e operacionais do CISLAGOS.

Assim, verifica-se que a contratação dos materiais de construção complementa e dá suporte às demais contratações relacionadas à manutenção e conservação das instalações, contribuindo para a continuidade, eficiência e qualidade dos serviços públicos prestados.

XII - DESCRIÇÃO DE POSSÍVEIS IMPACTOS AMBIENTAIS

A contratação poderá gerar impactos ambientais relacionados ao consumo de materiais e geração de resíduos provenientes das atividades de manutenção e construção civil.

Como medidas mitigadoras, deverão ser observadas:

- Destinação adequada de resíduos;
- Preferência por materiais sustentáveis quando viável;
- Utilização racional dos materiais;



CISLAGOS

CONSÓRCIO INTERMUNICIPAL DE SAÚDE DOS MUNICÍPIOS
DA REGIÃO DOS LAGOS DO SUL DE MINAS

CNPJ 01.243.423/0001-03

Telefax: (35) 3292-1298
Rua Cel. Pedro Corrêa, 234
CEP 37130-000 - Alfenas - MG

- Atendimento às normas ambientais vigentes;
- Incentivo ao uso de materiais com maior durabilidade.

XIII – MATRIZ DE RISCO

Os principais riscos identificados foram:

Risco	Probabilidade	Impacto	Medidas Preventivas/Mitigadoras	Responsável
Atraso na entrega dos materiais	Média	Alto	Estabelecimento de prazos claros no Termo de Referência e aplicação de sanções contratuais em caso de descumprimento	Contratada / Fiscal do Contrato
Entrega de materiais em desacordo com as especificações	Média	Alto	Exigência de especificações técnicas detalhadas, conferência no recebimento e possibilidade de substituição imediata	Contratada / Fiscal do Contrato
Fornecimento de materiais de baixa qualidade	Média	Alto	Exigência de conformidade com normas técnicas e garantia dos produtos	Contratada
Desabastecimento de materiais durante a vigência contratual	Média	Alto	Contratação com fornecimento parcelado e planejamento adequado das demandas	Contratada / Administração
Aumento excessivo dos preços de mercado	Média	Médio	Pesquisa de preços adequada e utilização de registro de preços para maior previsibilidade	Administração
Falta de planejamento das quantidades necessárias	Média	Médio	Levantamento prévio baseado no histórico de consumo e demandas recorrentes	Administração
Interrupção de serviços de manutenção por falta de materiais	Baixa	Alto	Controle de estoque mínimo e acompanhamento contínuo das demandas	Administração
Descumprimento das obrigações contratuais pela contratada	Média	Alto	Fiscalização contratual contínua e aplicação das penalidades previstas em contrato	Fiscal do Contrato
Problemas logísticos no transporte e entrega dos materiais	Baixa	Médio	Exigência de capacidade logística adequada da contratada	Contratada
Desperdício ou utilização inadequada dos materiais	Média	Médio	Controle interno de consumo e utilização racional dos materiais	Administração
Impactos ambientais decorrentes do descarte inadequado de resíduos	Baixa	Médio	Destinação correta dos resíduos e observância das normas ambientais	Administração / Contratada
Necessidade de aquisições	Média	Médio	Planejamento preventivo e manutenção de fornecimento	Administração



CISLAGOS

CONSÓRCIO INTERMUNICIPAL DE SAÚDE DOS MUNICÍPIOS
DA REGIÃO DOS LAGOS DO SUL DE MINAS

CNPJ 01.243.423/0001-03

Telefax: (35) 3292-1298
Rua Cel. Pedro Corrêa, 234
CEP 37130-000 - Alfenas - MG

emergenciais			contínuo	
Paralisação parcial de atividades administrativas devido a problemas estruturais	Baixa	Alto	Atendimento rápido das demandas de manutenção e disponibilidade contínua de materiais	Administração
Inexecução parcial do contrato	Baixa	Alto	Monitoramento contratual, notificações formais e aplicação de sanções administrativas	Fiscal do Contrato
Dependência de contratação correlata de profissionais de manutenção	Média	Médio	Manutenção do credenciamento de profissionais para pequenos reparos e manutenção predial	Administração

XIV - POSICIONAMENTO CONCLUSIVO SOBRE A ADEQUAÇÃO DA CONTRATAÇÃO

Conclui-se que a contratação é viável e necessária para atender às demandas de manutenção do CISLAGOS, garantindo eficiência, economicidade e continuidade dos serviços, recomendando-se a realização de Pregão Eletrônico com Registro de Preços.

Alfenas, 26 de maio de 2026.

Paschoal Petrocino
Setor de Compras e Licitações