

INST. NACIONAL DO SEMI-ARIDO-INSA

Estudo Técnico Preliminar 9/2026

1. Informações Básicas

Número do processo: 01201.000414/2026-82

2. Descrição da necessidade

Objeto: Contratação de serviço de mentoria especializada para assessoramento técnico e estratégico aos pesquisadores e tecnólogos do INSA na elaboração, estruturação e revisão de projetos a serem submetidos à Chamada Pública MCTI/CNPq nº 12/2026 – Programa PCI (Novo Modelo).

A presente contratação fundamenta-se na necessidade de garantir a eficiência e a competitividade do Instituto Nacional do Semiárido (INSA) perante a Chamada Pública MCTI/CNPq nº 12/2026. O cenário atual do Instituto é marcado por uma renovação de seu quadro funcional, com o ingresso de 19 novos pesquisadores e tecnólogos, representando 76% do corpo técnico total. Estes servidores, embora tecnicamente qualificados em suas áreas de atuação, carecem de experiência prática no novo modelo do Programa de Capacitação Institucional (PCI) do CNPq.

A complexidade técnica do edital, aliada ao risco de submissões desalinhadas, sobreposição de temas e fragilidades metodológicas, exige uma intervenção estratégica. A ausência de uma mentoria especializada poderá resultar em baixa taxa de aprovação, desperdício de esforço laboral e perda de oportunidade na captação de recursos e bolsas essenciais para a missão institucional. Portanto, a contratação visa mitigar riscos operacionais e garantir que o conhecimento técnico dos novos servidores seja traduzido em projetos de alta performance, assegurando a continuidade das pesquisas e a inovação tecnológica no Semiárido.

Justificativa da Contratação: O INSA tem como missão ser agente de transformação, promovendo inovação tecnológica e social para o Semiárido brasileiro. A referida contratação é o meio necessário para que essa missão seja cumprida, pois atua diretamente na capacitação do capital intelectual do órgão. Sob a ótica do interesse público, a mentoria previne a ineficiência administrativa, garantindo que o investimento público no corpo técnico se reverta em projetos aprovados, fortalecendo a infraestrutura de pesquisa e o desenvolvimento regional, alinhando-se ao princípio da eficiência (Art. 37, CF/88) e à busca pela excelência na gestão de projetos científicos.

3. Área requisitante

Área Requisitante	Responsável
COPEQ	Dilma Maria de Brito Melo Trovão

4. Descrição dos Requisitos da Contratação

Para o alcance dos objetivos, a contratada deverá cumprir os seguintes requisitos:

- **Requisitos de Negócio:** O serviço deve assegurar que 100% dos projetos revisados atendam aos critérios de elegibilidade e mérito da Chamada Pública MCTI/CNPq nº 12/2026.
- **Requisitos Técnicos:** Comprovação de aptidão para desempenho de atividade pertinente e compatível em características com o objeto, mediante apresentação de atestados de capacidade técnica emitidos por pessoas jurídicas de direito público ou privado.
- **Requisitos de Sigilo e Segurança:** Assinatura de Termo de Confidencialidade (NDA) para proteção de propriedade intelectual e dados sensíveis das pesquisas do INSA.
- **Requisitos de Sustentabilidade:** Preferência por reuniões e entregas em formato digital (remoto) para redução da pegada de carbono e gastos com deslocamento, conforme o Guia de Contratações Sustentáveis da AGU.

5. Levantamento de Mercado

Foram levantadas as seguintes alternativas para o atendimento da necessidade:

- a) **Execução interna:** Avaliou-se a utilização do corpo técnico experiente do INSA. Contudo, os 24% remanescentes estão sobrecarregados com a integração dos 19 novos servidores e com suas próprias metas finalísticas. A execução interna implicaria em prejuízo às atividades finalísticas do órgão.
- b) **Capacitações Genéricas:** Cursos e treinamentos de prateleira sobre elaboração de projetos foram considerados insuficientes. Tais soluções não contemplam a análise individualizada das propostas nem o alinhamento estratégico necessário para o novo modelo PCI, não atuando na construção prática dos projetos.
- c) **Contratação de Consultoria Especializada (Solução Escolhida):** Identificada como a única via capaz de oferecer atuação prática e aplicada sobre projetos reais, garantindo orientação individual, revisão técnica qualificada e o necessário alinhamento estratégico entre as propostas do INSA.

Justificativa da solução escolhida

A consultoria especializada apresenta melhor relação custo-benefício, tendo impacto direto na qualidade das submissões, no aumento da taxa de aprovação e na captação de bolsas e recursos institucionais.

6. Descrição da solução como um todo

A solução consiste na contratação de serviço de mentoria especializada para assessoramento técnico e estratégico, a ser executada por meio de 150 horas de consultoria, voltada à estruturação e revisão de projetos para a Chamada Pública MCTI/CNPq nº 12/2026. A solução abrange um conjunto integrado de atividades que vão além da mera revisão gramatical, focando no mérito científico e no alinhamento institucional, conforme detalhado abaixo:

- **Assessoramento Estratégico:** Orientação direta para garantir que as propostas estejam em estrita consonância com a Estratégia Nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação (ENCTI), a Política Nacional de CT&I e o Plano Institucional do INSA.

- **Estruturação Metodológica:** Suporte na definição de metas claras, indicadores de desempenho explícitos e cronogramas executáveis, adequando-os ao novo modelo do Programa PCI.
- **Fomento à Inovação e Propriedade Intelectual:** Assessoria na realização de buscas em bases de propriedade intelectual e na identificação de resultados potenciais (patentes, softwares, cultivares, etc.), além de suporte na estruturação de estratégias de inovação aberta e cooperação com o setor produtivo.
- **Mentoria Individualizada e Coletiva:** Realização de sessões técnicas para os 19 novos pesquisadores, quadro remanescente e analistas, permitindo a personalização do feedback conforme a área temática de cada projeto.
- **Suporte e Acompanhamento Remoto:** Disponibilização de canal de comunicação (e-mail ou plataforma de mensagens) para resolução de dúvidas rápidas e acompanhamento contínuo durante o período de submissão.
- **Entregáveis Documentais:** Emissão de relatórios técnicos de evolução das propostas e pareceres de revisão final para cada projeto submetido ao assessoramento.
- **Modelo Híbrido de Execução:** A solução será executada predominantemente de forma remota para otimização de recursos, incluindo, obrigatoriamente, a realização de **02 (duas) oficinas presenciais** nas dependências do INSA para alinhamento inicial e imersão técnica.

Esta abordagem garante que o objeto não seja entregue de forma fragmentada, mas como um suporte técnico completo que assegura a integridade e a competitividade das propostas institucionais.

7. Estimativa das Quantidades a serem Contratadas

A definição do quantitativo baseia-se no universo de potenciais beneficiários e no esforço necessário para uma revisão técnica qualificada. O público-alvo foi expandido para incluir não apenas os ingressantes, mas também o quadro remanescente e os analistas interessados.

Memória de Cálculo:

- **Público Estimado:** 19 (novos pesquisadores) + 6 (pesquisadores veteranos) + 5 (estimativa de analistas interessados) = 30 servidores.
- **Premissa de Esforço:** Cada projeto necessita de 03 oficinas coletivas (15h) + 01 sessão individuais de mentoria, revisão final de texto e acompanhamento da submissão (4,5h). Estimamos uma média de 5 horas de consultoria por servidor, considerando que alguns demandarão sessões individuais intensivas e outros participarão apenas de oficinas coletivas e revisões rápidas.
- **Fórmula:** $Q_{total} = (N_{servid} \times H_{mentoria}) + H_{oficinas}$
- **Cálculo:** $Q = (30 \times 4,5) + 15 = 150$

Item	Descrição	Unidade	Quantidade
01	Serviço de Consultori e Mentoria Especializada (HMA - Hora Mentoria Ativa)	Hora	150

8. Estimativa do Valor da Contratação

Valor (R\$): 30.000,00

A contratação buscará no mercado propostas que se adequem ao valor de referência por hora técnica:

Valor Global de Referência (DFD): R\$ 30.000,00.

Valor Hora Estimado: R\$ 200,00 por hora técnica de mentoria.

Nota: Este valor mostra-se compatível com serviços de consultoria técnica em grupo e mentorias remotas, permitindo a execução integral do objeto dentro do teto previsto.

9. Justificativa para o Parcelamento ou não da Solução

Não parcelamento (Lote Único). Justifica-se pela necessidade de unidade metodológica. A fragmentação do serviço entre diferentes prestadores comprometeria a padronização estratégica das propostas institucionais para o mesmo edital.

10. Contratações Correlatas e/ou Interdependentes

Não foram identificadas contratações interdependentes necessárias para o início deste objeto.

11. Alinhamento entre a Contratação e o Planejamento

A contratação está devidamente alinhada ao planejamento institucional, encontrando-se registrada no Plano de Contratações Anual (PCA) do INSA sob o número 178/2026.

Este item demonstra o alinhamento estratégico da demanda, uma vez que o serviço de mentoria suporta diretamente os seguintes Objetivos Estratégicos (OE) do Mapa Estratégico 2020-2030:

- **OE04 - Desenvolver continuamente as competências das pessoas:** Fomentando a cultura de performance e o desenvolvimento humano.
- **OE10 - Excelência Operacional e Performance:** Através da padronização de processos e aumento da qualidade dos produtos entregues.
- **OE08 - Gestão de Projetos:** Modernizando e simplificando as práticas de planejamento e estruturação de projetos científicos.

12. Benefícios a serem alcançados com a contratação

A contratação do serviço de mentoria especializada visa alcançar os seguintes benefícios para o Instituto Nacional do Semiárido (INSA):

- **Eficiência e Economicidade:** Ao garantir que as propostas submetidas tenham alto rigor técnico e alinhamento estratégico, evita-se o desperdício de recursos públicos (horas-trabalho dos servidores) em projetos com alta probabilidade de reprovação por falhas metodológicas ou formais.
- **Melhor Aproveitamento dos Recursos Humanos:** A mentoria atua como uma ferramenta de aceleração da curva de aprendizagem para os 19 novos pesquisadores (76% do quadro). Isso permite que servidores recém-ingressos entreguem resultados de alta complexidade em curto prazo, otimizando o capital intelectual do órgão.
- **Aumento da Competitividade Institucional:** Espera-se uma elevação na taxa de aprovação de projetos na Chamada Pública MCTI/CNPq nº 12/2026, garantindo a captação de recursos externos e bolsas do Programa PCI, essenciais para a manutenção das linhas de pesquisa do Instituto.
- **Segurança Jurídica e Técnica:** A revisão especializada garante que metas, indicadores e resultados em Propriedade Intelectual (patentes, softwares, etc.) sejam descritos de forma explícita e em conformidade com as normas do CNPq e a Política Nacional de CT&I.

- **Fortalecimento da Missão Institucional:** O resultado final será a ampliação da capacidade do INSA em promover inovação tecnológica e social para o Semiárido, através de projetos robustos que fomentem a cooperação com o setor produtivo e estratégias de inovação aberta.

13. Providências a serem Adotadas

- Designação de Fiscal e Gestor do contrato.
- Coordenação de Pesquisa responsável por organizar o calendário de oficinas.
- Envio prévio das propostas pelos pesquisadores para avaliação da contratada.

14. Possíveis Impactos Ambientais

Adoção de práticas sustentáveis: contatos diretos e revisões preferencialmente por meio digital. Exceção: Realização de ao menos 02 oficinas presenciais, visando maior integração e alinhamento prático inicial.

15. Declaração de Viabilidade

Esta equipe de planejamento declara **viável** esta contratação.

15.1. Justificativa da Viabilidade

A contratação mostra-se juridicamente possível, enquadrando-se na hipótese de Dispensa de Licitação em razão do valor, com fulcro no Art. 75, inciso II, da Lei nº 14.133/2021

Devendo a execução dos serviços ocorrer até a homologação do resultado final da Chamada Pública MCTI/CNPq nº 12/2026, prevista para julho de 2026, garantindo o acompanhamento completo do ciclo de submissão e análise das propostas.

16. Responsáveis

Todas as assinaturas eletrônicas seguem o horário oficial de Brasília e fundamentam-se no §3º do Art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

DILMA MARIA DE BRITO MELO TROVAO

Membro da comissão de contratação



Assinou eletronicamente em 06/05/2026 às 15:23:17.

GESSIKA MARIA GAMA CAMBRAINHA

Equipe de apoio