



PREFEITURA MUNICIPAL DE ALEXÂNIA
SECRETARIA MUNICIPAL DE MEIO AMBIENTE – SMMA

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

Número do Processo: 16794/2025

Objeto: A presente contratação tem por objeto a contratação de empresa especializada na prestação de serviços fotográficos e de filmagem, abrangendo a captação de imagens e vídeos com equipamento próprio e profissional, visando a cobertura de todos os eventos institucionais promovidos pelo Fundo Municipal de Meio Ambiente, abrangendo, ainda, a comunicação institucional com atividades como personalização, padronização, criação de web posts, monitoramento de comentários e produção de conteúdo para redes sociais, incluindo Facebook, Instagram, YouTube e WhatsApp.

Os serviços contratados compreenderão:

Cobertura fotográfica e de filmagem profissional de todos os eventos institucionais vinculados ao Fundo Municipal de Meio Ambiente, tais como campanhas de conscientização, palestras, visitas institucionais, entre outros, garantindo registros de alta qualidade;

Edição e tratamento profissional das imagens e vídeos para assegurar a excelência visual e a adequação do material às necessidades institucionais;

Disponibilização de arquivos eletrônicos de todas as imagens e vídeos capturados, em meio digital e em alta resolução, garantindo a rápida divulgação do conteúdo;

Fornecimento de profissional capacitado para atendimento presencial e suporte técnico durante o horário de funcionamento da Secretaria Municipal de Meio Ambiente, assegurando o pronto atendimento às demandas institucionais;

Realização das coberturas fotográficas e de filmagem em qualquer localidade do Estado de Goiás e, quando necessário, no Distrito Federal, conforme demanda da administração pública.

Comunicação institucional, com atividades como personalização, padronização, criação de web posts, monitoramento de comentários e produção de conteúdo para redes sociais, incluindo Facebook, Instagram, YouTube e WhatsApp;

Elaboração de conteúdos de identidade visual e peças publicitárias para materiais como panfletos, folders, revistas, placas e outdoors.

O serviço contratado visa garantir o registro profissional e adequado das atividades



PREFEITURA MUNICIPAL DE ALEXÂNIA
SECRETARIA MUNICIPAL DE MEIO AMBIENTE – SMMA

institucionais, contribuindo para a transparência, valorização e ampla divulgação das ações promovidas pela Secretaria Municipal de Meio Ambiente.

1. DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE

Atualmente, a Secretaria não dispõe de equipe técnica capacitada para a realização dos serviços descritos, nem de infraestrutura tecnológica e equipamentos adequados que permitam a execução dessas atividades de maneira eficiente e com o nível de qualidade exigido para a comunicação institucional de um órgão público.

A Secretaria não possui câmeras fotográficas profissionais, filmadoras, equipamentos de captação de áudio, iluminação artificial adequada, softwares de edição de imagens e vídeos, computadores com configuração avançada para processamento de mídia, nem servidores de armazenamento de alto desempenho para garantir a segurança e integridade dos arquivos digitais. A ausência desses equipamentos e softwares inviabiliza a realização de registros audiovisuais com qualidade compatível com os padrões exigidos para a divulgação institucional e para a transparência pública.

Além disso, a aquisição e manutenção de tais equipamentos demandaria um investimento elevado e recorrente, considerando a obsolescência tecnológica, custos de calibração, atualização de softwares e necessidade de profissionais qualificados para operá-los. Dessa forma, a contratação de empresa especializada se apresenta como a solução mais eficiente e economicamente viável, assegurando a prestação contínua dos serviços sem comprometer a estrutura administrativa da Secretaria.

A empresa contratada será responsável pela cobertura fotográfica e de filmagem profissional de todos os eventos institucionais promovidos pelo Fundo Municipal de Meio Ambiente, incluindo campanhas de conscientização ambiental, palestras, workshops e seminários, visitas técnicas e institucionais, projetos de reflorestamento, preservação e educação ambiental, além de ações de fiscalização e monitoramento ambiental. Os serviços contratados compreenderão a captação de imagens e vídeos em alta resolução utilizando equipamentos profissionais apropriados, a edição e tratamento profissional do material audiovisual para garantir qualidade estética e adequação ao uso institucional, o fornecimento de arquivos digitais em formatos adequados para diversas



PREFEITURA MUNICIPAL DE ALEXÂNIA
SECRETARIA MUNICIPAL DE MEIO AMBIENTE – SMMA

mídias, o atendimento presencial e suporte técnico contínuo, a cobertura de eventos em qualquer localidade do Estado de Goiás e, quando necessário, no Distrito Federal, a criação e gerenciamento de conteúdo digital, incluindo personalização, padronização, produção de web posts, monitoramento de interações e gestão de redes sociais, além do desenvolvimento de identidade visual e peças institucionais, como panfletos, folders, revistas, placas e outdoors.

A contratação dos serviços é indispensável para garantir a transparência, valorização e ampla divulgação das ações promovidas pela Secretaria Municipal de Meio Ambiente. A impossibilidade de executar essas atividades com recursos próprios da administração reforça a necessidade de terceirização, pois a Secretaria não possui servidores capacitados para executar as atividades com o nível de especialização exigido, tampouco dispõe dos equipamentos necessários para a captação, edição e armazenamento de conteúdo audiovisual. A aquisição e manutenção desses equipamentos representariam um custo elevado e contínuo, que não se justifica diante da possibilidade de terceirização do serviço especializado. A terceirização possibilita o acesso a tecnologia de ponta e profissionais qualificados sem onerar a estrutura administrativa do órgão. A eficiência e qualidade da divulgação institucional são essenciais para fortalecer a imagem do Fundo Municipal de Meio Ambiente e garantir a ampla disseminação das informações de interesse público.

Dessa forma, a contratação de empresa especializada se justifica como alternativa técnica e economicamente mais viável, garantindo a execução dos serviços com qualidade e regularidade, sem que a Secretaria precise investir em estrutura própria para essa finalidade.

2. PREVISÃO NO PLANO DE CONTRATAÇÕES ANUAL

O objeto da contratação não consta no Plano de Contratações Anual (PAC) de 2025, uma vez que este plano não foi formalmente elaborado. No entanto, a inclusão desta contratação se justifica pelo seu alinhamento com as diretrizes estratégicas do Município de Alexânia/GO, garantindo a transparência na gestão pública e o acesso à informação pela população. A publicidade institucional é essencial para promover a participação cidadã e fortalecer a comunicação governamental, impactando diretamente a qualidade dos serviços prestados à sociedade.



PREFEITURA MUNICIPAL DE ALEXÂNIA
SECRETARIA MUNICIPAL DE MEIO AMBIENTE – SMMA

Além disso, o Município encontra-se em processo de elaboração do seu Plano Anual de Contratações. Embora ainda não formalmente publicado, este planejamento está sendo estruturado com base em uma avaliação criteriosa das necessidades municipais, assegurando que todas as contratações previstas estejam alinhadas às políticas públicas e aos objetivos estratégicos da Administração.

A presente contratação também está em conformidade com os instrumentos de planejamento do município, refletindo o compromisso da Administração Pública com a transparência, eficiência e otimização dos recursos públicos. A futura inclusão desta contratação no PAC contribuirá para a integração das ações governamentais e para a previsibilidade orçamentária.

Embora o Plano Anual de Contratações ainda não tenha sido formalizado, a presente contratação está devidamente alinhada com os demais instrumentos de planejamento governamental. Além disso, possui previsão de saldo orçamentário e financeiro compatível com a Lei Orçamentária Anual (LOA) e está em conformidade com as diretrizes estabelecidas no Plano Plurianual (PPA) e na Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) vigentes. Isso garante a viabilidade financeira e jurídica da contratação, assegurando que a Administração continue cumprindo sua missão de comunicar-se de forma transparente e acessível com a população.

3. REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO

Para atender à necessidade identificada e garantir a prestação eficaz do serviço, a contratação deverá contemplar os seguintes requisitos técnicos e operacionais:

a) Requisitos gerais

- 1) Experiência na prestação de serviços de fotografia, filmagem e comunicação institucional;
- 2) Equipe qualificada para execução das atividades contratadas;
- 3) Disponibilidade de equipamentos e softwares necessários, sem necessidade de fornecimento pela administração pública.

b) Requisitos Técnicos

- 1) Captação de imagens e vídeos em alta qualidade, utilizando equipamentos profissionais;



PREFEITURA MUNICIPAL DE ALEXÂNIA
SECRETARIA MUNICIPAL DE MEIO AMBIENTE – SMMA

- 2) Edição e pós-produção para adequação do material aos padrões institucionais;
- 3) Realização de coberturas fotográficas e audiovisuais em diferentes localidades conforme demanda.

c) Requisitos para Comunicação Institucional

- 1) Produção e gestão de conteúdo para redes sociais institucionais.
- 2) Desenvolvimento de materiais gráficos institucionais, como panfletos, folders e cartazes.
- 3) Monitoramento e interação nas plataformas digitais.

d) Requisitos Operacionais

- 1) Atendimento presencial e suporte técnico durante o horário de funcionamento da Secretaria;
- 2) Cumprimento de prazos estabelecidos pela administração pública;
- 3) Observância às normas e legislações aplicáveis, garantindo segurança e conformidade na execução dos serviços.

4)

4. ESTIMATIVA DAS QUANTIDADES

Os quantitativos estimados para esta contratação estão demonstrados na tabela a seguir:

ITEM	DESCRIÇÃO	QUANT.	UNIDA DE	VALOR MÉDIO MENSAL	TOTAL
1	Contratação de empresa especializada na prestação de serviços fotográficos e de filmagem, abrangendo a captação de imagens e vídeos com equipamento próprio e profissional, visando a cobertura de todos os eventos institucionais promovidos pelo Fundo Municipal de Meio Ambiente, abrangendo, ainda, a comunicação institucional com atividades como personalização,	9	Mês	R\$ 3.296,03	R\$ 29.664,27



PREFEITURA MUNICIPAL DE ALEXÂNIA
SECRETARIA MUNICIPAL DE MEIO AMBIENTE – SMMA

padronização, criação de web posts, monitoramento de comentários e produção de conteúdo para redes sociais, incluindo Facebook, Instagram, YouTube e WhatsApp.				
--	--	--	--	--

TOTAL MÁXIMO TOTAL ESTIMADO: R\$ 29.664,27

5. LEVANTAMENTO DE MERCADO

Para viabilizar a contratação dos serviços, foram identificadas as seguintes soluções disponíveis no mercado:

Alternativa 1 – Execução Direta com Estrutura Própria da Secretaria

Exige a contratação ou capacitação de servidores e aquisição de equipamentos especializados, como câmeras, drones, softwares de edição e computadores de alto desempenho. Trata-se de alternativa de alto custo inicial e manutenção contínua, inviável no momento, dada a inexistência de estrutura e pessoal qualificado na Secretaria.

Alternativa 2 – Contratação de Profissionais Autônomos Pontuais

Prevê a contratação avulsa de profissionais para atender demandas específicas. Embora possa representar menor custo imediato, apresenta fragilidades na padronização, continuidade e gestão contratual, além da dificuldade de integração entre as diferentes áreas técnicas.

Alternativa 3 – Contratação de Empresa Especializada

Consiste na contratação de uma empresa que forneça equipe, equipamentos e soluções integradas para fotografia, filmagem e comunicação institucional. Garante qualidade, regularidade, padronização e facilidade de controle contratual, sendo a opção mais eficiente, econômica e segura para a Administração.

Comparação das alternativas de mercado para a contratação:

Critério	Alternativa 1	Alternativa 2	Alternativa 3
Investimento inicial	Elevado (compra de câmeras, drones,	Baixo, sem aquisição de equipamentos	Nenhum, empresa já possui estrutura



PREFEITURA MUNICIPAL DE ALEXÂNIA
SECRETARIA MUNICIPAL DE MEIO AMBIENTE – SMMA

	softwares etc.)		própria
Custo de manutenção	Contínuo (atualização, manutenção, licenças)	Inexistente para a administração	Inexistente para a administração
Qualificação técnica	Não existente na equipe atual	Variável e instável	Garantida mediante comprovação de capacidade
Qualidade e padronização	Impossibilitada no cenário atual	Irregular, dependendo de cada profissional	Alta, com padrão técnico e identidade visual unificada
Rapidez de resposta às demandas	Dependente de criação de estrutura e capacitação	Limitada à disponibilidade individual	Alta, com equipe dedicada e atendimento presencial
Abrangência territorial	Limitada	Limitada	Ampla, com mobilidade para todo o Estado e DF
Controle e gestão contratual	Interno e complexo	Disperso, com contratos múltiplos	Centralizado, com contrato único

Modalidade de contratação e comparação

- a) **Dispensa de Licitação:** Essa modalidade reduz custos operacionais com pessoal e estrutura administrativa necessária para a condução de um certame licitatório, tornando o processo mais célere e menos oneroso para a Administração Pública.
- b) **Pregão Eletrônico:** O pregão eletrônico pode ser adotado para ampliar a competitividade e possibilitar a redução de custos. Entretanto, há desvantagens relacionadas ao tempo do procedimento.

Conclusão:

Após a análise comparativa, constata-se que a alternativa mais eficaz, econômica e segura para a Administração Pública é a contratação de empresa especializada, que já possui equipe técnica qualificada, equipamentos profissionais, estrutura logística e capacidade de atendimento contínuo às demandas da Secretaria Municipal de Meio Ambiente.

A contratação direta de profissionais autônomos demonstrou-se instável, sem garantia de padronização e com dificuldades de controle e fiscalização contratual. Por sua vez, a execução direta com estrutura própria é inviável, considerando que a Secretaria não dispõe de servidores com a qualificação necessária, tampouco possui os equipamentos técnicos exigidos, os quais



PREFEITURA MUNICIPAL DE ALEXÂNIA
SECRETARIA MUNICIPAL DE MEIO AMBIENTE – SMMA

representariam alto custo de aquisição e manutenção para a Administração.

Dessa forma, a contratação de empresa especializada apresenta-se como a medida mais eficiente, com melhor custo-benefício e plenamente alinhada aos princípios da economicidade, eficiência e interesse público.

Considerando que se trata de serviço comum, de baixa complexidade técnica, sem a necessidade de soluções personalizadas ou sob demanda altamente especializada, é viável a adoção do procedimento de dispensa de licitação, nos termos do art. 75, inciso II, da Lei Federal n.º 14.133/2021, desde que observados os limites legais e demais exigências da norma.

Assim, o presente levantamento de mercado respalda tecnicamente a adoção da medida administrativa para atendimento célere e eficiente das demandas institucionais da Secretaria Municipal de Meio Ambiente do Município de Alexânia.

6. ESTIMATIVA DO VALOR CONTRATAÇÃO

O valor total estimado da contratação é de R\$ 29.664,27 (vinte e nove mil seiscentos e sessenta e quatro reais e vinte e sete centavos), pagos em 9 (dez) parcelas de R\$ 3.296,03 (três mil duzentos e noventa e seis reais e três centavos).

A estimativa foi realizada com base em cota de preços devidamente elaborada por sistema de pesquisa, atendendo os critérios estabelecidos no art. 23 da Lei Federal n. 14.133/21.

7. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO

A solução proposta consiste na contratação de empresa especializada na prestação de serviços integrados de cobertura fotográfica, filmagem e comunicação institucional, com o objetivo de atender às demandas da Secretaria Municipal de Meio Ambiente do Município de Alexânia, especialmente no âmbito das atividades promovidas pelo Fundo Municipal de Meio Ambiente.

A empresa contratada deverá dispor de equipe técnica qualificada e estrutura operacional própria, incluindo todos os equipamentos profissionais necessários à captação, edição e entrega de conteúdos audiovisuais e gráficos, sem qualquer ônus adicional à Administração Pública.



PREFEITURA MUNICIPAL DE ALEXÂNIA
SECRETARIA MUNICIPAL DE MEIO AMBIENTE – SMMA

Os serviços compreenderão o registro profissional de eventos institucionais, a produção de materiais de comunicação digital e impressa, bem como o gerenciamento de redes sociais, garantindo a padronização da identidade visual, a transparência da gestão e a valorização das ações ambientais desenvolvidas pelo Município.

A contratação permitirá que todas as atividades sejam executadas de forma contínua, padronizada e com alto nível técnico, suprimindo a inexistência de estrutura própria na Secretaria — que atualmente não dispõe de servidores com a expertise necessária, tampouco de equipamentos e softwares adequados à execução das tarefas.

A adoção dessa solução representa a alternativa mais eficiente, segura e economicamente viável, considerando que:

Evita altos investimentos em aquisição de equipamentos e formação de equipe interna;

Centraliza as responsabilidades em um único contrato, facilitando o controle e a fiscalização;

Assegura a prestação de serviços especializados com qualidade profissional e resposta rápida às demandas institucionais.

Trata-se de um objeto de baixa complexidade técnica e natureza comum, que poderá ser contratado por dispensa de licitação, conforme previsão do art. 75, inciso II, da Lei Federal n.º 14.133/2021, observados os limites legais de valor e os demais requisitos normativos.

Assim, a solução ora apresentada visa garantir a continuidade das ações de comunicação e transparência da Secretaria Municipal de Meio Ambiente, promovendo maior alcance social e institucional às políticas ambientais do Município de Alexânia.

8. JUSTIFICATIVA PARA PARCELAMENTO OU NÃO DA SOLUÇÃO

Em regra, conforme disposições estabelecidas na alínea *b*, inciso V, do art. 40 da Lein.º 14.133/21, o planejamento da compra deverá atender, entre outros, ao princípio do parcelamento, quando for tecnicamente viável e economicamente vantajoso, com vistas ao melhor aproveitamento dos recursos disponíveis no mercado e à ampliação da competitividade



PREFEITURA MUNICIPAL DE ALEXÂNIA
SECRETARIA MUNICIPAL DE MEIO AMBIENTE – SMMA

sem perda da economia de escala.

No entanto, considerando a especificidade do objeto a ser contratado, entendemos que não cabe parcelamento, e sim realizá-lo em um único item referente a prestação de serviços, tendo em vista se tratar de uma intermediação entre a Administração e o efetivo prestador de serviço, contratação no âmbito da qual fica o intermediário responsável pela consolidação de dados, possibilitando maior celeridade, economia, fiscalização e controle dos gastos. Na solução integrada a ser contratada, a combinação entre o atendimento ao imperativo da eficiência logística e à vantajosidade econômica seria buscada mediante a prospecção, em contexto de ampla competitividade, de proposta que ofereça a necessária conveniência do gerenciamento integrado com os menores custos pelo fornecimento dos serviços em questão.

9. RESULTADOS PRETENDIDOS

Com a presente contratação pretende-se alcançar os seguintes resultados:

- a) Registro profissional e sistemático das ações e eventos promovidos pela Secretaria Municipal de Meio Ambiente, garantindo acervo institucional de imagens e vídeos de alta qualidade.
- b) Fortalecimento da comunicação institucional, com criação e veiculação de conteúdos padronizados e alinhados à identidade visual da Administração Pública Municipal.
- c) Ampliação da transparência pública e da visibilidade das políticas ambientais, por meio da divulgação contínua das atividades do Fundo Municipal de Meio Ambiente nas redes sociais e demais canais de comunicação.
- d) Aprimoramento do relacionamento com a sociedade, mediante o monitoramento de interações, respostas ao público e estímulo ao engajamento nas plataformas digitais.
- e) Ganho de eficiência e economicidade para a Administração Pública, com a terceirização de atividades técnicas especializadas sem necessidade de investimentos em estrutura interna.
- f) Disponibilidade de suporte técnico permanente, garantindo agilidade e qualidade na produção e entrega dos materiais demandados.
- g) Padronização dos materiais institucionais impressos e digitais, como panfletos, folders, cartazes e outdoors, com linguagem visual acessível e conteúdo alinhado às diretrizes da Secretaria.
- h) Cumprimento das normas legais aplicáveis, assegurando conformidade com as exigências de publicidade, acesso à informação e gestão de conteúdo digital.



PREFEITURA MUNICIPAL DE ALEXÂNIA
SECRETARIA MUNICIPAL DE MEIO AMBIENTE – SMMA

Esses resultados contribuirão para a consolidação de um modelo de gestão transparente, acessível e eficiente, alinhado aos princípios constitucionais da publicidade e eficiência na Administração Pública.

10. PROVIDÊNCIAS PRÉVIAS AO CONTRATO

Não se vislumbra necessidade de tomada de providências de adequações para a solução ser contratada.

11. CONTRATAÇÕES CORRELATAS/INTERDEPENDENTES

Não há contratação correlatas e/ou interdependentes.

12. IMPACTOS AMBIENTAIS

A contratação dos serviços de fotografia, filmagem e comunicação institucional, conforme descrita, não gera impactos ambientais diretos relevantes. Trata-se de uma atividade predominantemente intelectual, operacional e tecnológica, que não envolve intervenção física no meio ambiente, uso de recursos naturais de forma intensiva ou geração significativa de resíduos.

No entanto, é possível identificar algumas externalidades ambientais indiretas, ainda que de baixo impacto, como a eventual geração de resíduos decorrentes da produção de materiais gráficos impressos, o consumo de energia elétrica durante a operação de equipamentos como câmeras, drones, computadores e sistemas de iluminação, bem como as emissões provenientes do deslocamento de equipe e equipamentos para cobertura de eventos em diferentes localidades. Tais efeitos, embora residuais, podem ser mitigados com a adoção de boas práticas operacionais por parte da empresa contratada.

Entre essas práticas recomendadas, destacam-se a priorização de meios digitais para divulgação institucional, a racionalização do uso de materiais impressos — dando preferência ao uso de papel reciclado ou certificado — e a otimização da logística de deslocamento, com planejamento de rotas e, quando possível, o uso de veículos de menor impacto ambiental.



PREFEITURA MUNICIPAL DE ALEXÂNIA
SECRETARIA MUNICIPAL DE MEIO AMBIENTE – SMMA

Dessa forma, conclui-se que a contratação não configura atividade poluidora, extrativa ou degradadora do meio ambiente, sendo classificada como de impacto ambiental mínimo ou irrelevante. Ao contrário, a iniciativa pode, inclusive, gerar efeitos ambientais positivos, à medida que viabiliza ações de educação ambiental, campanhas de conscientização e comunicação de políticas públicas sustentáveis, contribuindo para o fortalecimento da cultura ambiental no âmbito do Município de Alexânia.

13. ANÁLISE DE RISCO

Categoria de Risco	Descrição	Medidas Mitigadoras
Riscos técnicos	Baixa qualidade nas imagens, vídeos ou materiais produzidos.	Estabelecimento de critérios técnicos mínimos no contrato e exigência de portfólio.
Riscos operacionais	Atrasos na entrega dos conteúdos ou ausência de atendimento presencial.	Definição clara de prazos contratuais, penalidades por descumprimento e cláusula de SLA.
Riscos logísticos	Dificuldade de deslocamento da equipe para eventos em localidades remotas.	Planejamento prévio de cronograma e exigência de estrutura de mobilidade da contratada.
Riscos jurídico/contratual	Inadimplemento contratual, descumprimento de cláusulas ou rescisão antecipada.	Redação de contrato com cláusulas claras, fiscalização contratual e aplicação de sanções.
Riscos tecnológico	Incompatibilidade de formatos de arquivos ou falhas nos sistemas de edição.	Definição dos formatos exigidos no contrato e validação técnica do material entregue.
Riscos legal/normativo	Descumprimento de normas legais (ex: LGPD, direito de imagem)	Inserção de cláusulas contratuais específicas e fiscalização quanto ao uso correto das imagens.

14. VIABILIDADE DA CONTRATAÇÃO

A contratação de empresa especializada para serviços de fotografia, filmagem e comunicação institucional é plenamente viável sob os aspectos técnico, administrativo, financeiro e legal. Supre a ausência de estrutura e pessoal qualificado na Secretaria Municipal de Meio Ambiente, garante qualidade e padronização da comunicação pública, evita altos custos com aquisição de equipamentos e estrutura interna, e pode ser realizada por dispensa de licitação, conforme prevê o art. 75, inciso II, da Lei n.º 14.133/2021. Trata-se de uma solução eficiente, econômica e alinhada ao interesse público, sendo a alternativa mais adequada para assegurar



PREFEITURA MUNICIPAL DE ALEXÂNIA
SECRETARIA MUNICIPAL DE MEIO AMBIENTE – SMMA

a divulgação efetiva e profissional das ações ambientais do Município de Alexânia.

Por fim, a contratação está em conformidade com os princípios da publicidade, transparência e eficiência da Administração Pública, sendo essencial para fortalecer a comunicação institucional e fomentar a participação cidadã na gestão municipal.

Alexânia, Goiás, 20 de março de 2025.

Mozart Valadares de Lacerda
Secretário de Meio Ambiente
Gestor do Fundo de Meio Ambiente