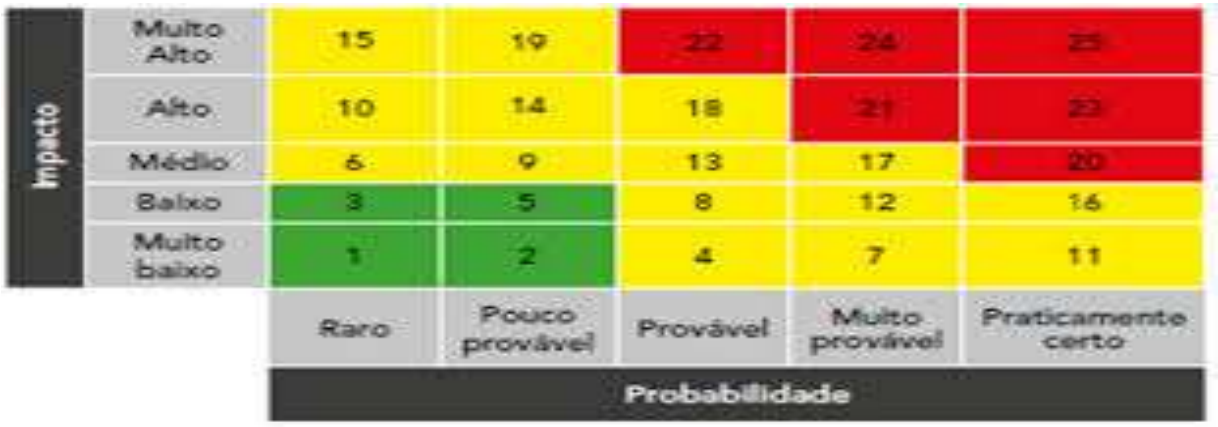
MAPA DE RISCOS

Para estimar o nível dos riscos, utilizou-se a matriz abaixo, recomendada no Manual de Gestão de Riscos do TCU:



IDENTIFICAÇÃO DA NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO
A presente contratação tem por finalidade promover a concessão onerosa de uso de espaço público localizado na Praça das Mães, destinado exclusivamente à exploração comercial de lanchonete, loja de conveniência e comercialização de bebidas, visando proporcionar infraestrutura de apoio aos moradores, turistas e demais frequentadores do local. A Praça das Mães constitui um dos principais espaços públicos de convivência, lazer e visitação do Município de Três Ranchos, recebendo diariamente significativo fluxo de pessoas, especialmente durante fins de semana, feriados, temporadas turísticas e realização de eventos promovidos pelo Município. Nesse contexto, a disponibilização de serviços de alimentação e conveniência contribui para melhorar a experiência dos usuários, oferecendo maior conforto, comodidade e permanência no local. A concessão também busca assegurar a adequada utilização de um bem público, evitando sua ociosidade e promovendo sua ocupação permanente por atividade econômica regularizada, circunstância que favorece a conservação do patrimônio público, reduz a ocorrência de atos de vandalismo, amplia a sensação de segurança e contribui para a valorização urbanística da Praça das Mães. Além dos benefícios sociais, a exploração indireta do espaço revela-se mais eficiente do que sua administração direta pelo Município, uma vez que transfere ao concessionário os custos operacionais, de manutenção e funcionamento da atividade econômica, preservando o interesse público e permitindo que a Administração concentre seus recursos nas atividades institucionais essenciais. A medida também fomenta o desenvolvimento econômico local, incentiva o empreendedorismo, promove a geração de emprego e renda, além de proporcionar receita ao Município por meio do pagamento da outorga e demais encargos previstos no instrumento convocatório. Dessa forma, a concessão de uso do espaço público apresenta-se como solução adequada para compatibilizar a valorização do patrimônio público, o fortalecimento da atividade turística e a ampliação da oferta de serviços aos usuários, atendendo aos princípios da eficiência, da economicidade e do interesse público.

FASE DE ANÁLISE	
X	Planejamento da Contratação e Seleção do Fornecedor

ASSINADO DIGITALMENTE POR WENDER DAMACENA BORGES EM 31/07/2026 ÀS 15:42:36.

	Gestão do Contrato

RISCO 01										
Risco: Estudos Técnicos, Termo de Referência ou Edital elaborados com inconsistências.										
Probabilidade:	x	Raro		Pouco provável		Provável		Muito provável		Praticamente certo
Impacto:		Muito Baixo		Baixo	X	Médio		Alto		Muito alto

Id	Dano
1.	Restrição da competitividade.
2.	Impugnações ao edital.
3.	Atraso na contratação.

Id	Ação Preventiva	Responsável
1.	Revisão dos documentos pela equipe de planejamento.	Equipe de planejamento da contratação.
2.	Utilização de modelos padronizados e conferência da legislação aplicável.	Equipe de planejamento da contratação.

Id	Ação de Contingência	Responsável
1.	Revisar os documentos antes da publicação.	Equipe de planejamento da contratação.
2.	Suspender o procedimento para correção, quando necessário.	Equipe de planejamento da contratação.

RISCO 02										
Risco: Ausência de interessados no Chamamento Público.										
Probabilidade:		Raro		Pouco provável	X	Provável		Muito provável		Praticamente certo
Impacto:		Muito Baixo		Baixo	X	Médio		Alto		Muito alto

Id	Dano
1.	Permanência do imóvel sem utilização.
2.	Não obtenção da receita esperada.
3.	Continuidade da ociosidade do espaço público.

Id	Ação Preventiva	Responsável
1.	Elaborar estudo de viabilidade econômica.	Equipe de planejamento da contratação.
2.	Dar ampla publicidade ao Chamamento.	Equipe de planejamento da contratação.
3.	Fixar valor mínimo de outorga compatível com a realidade local.	Equipe de planejamento da contratação.

Id	Ação de Contingência	Responsável
1.	Declarar o Chamamento fracassado.	Autoridade competente.

2.	Revisar as condições da concessão e promover novo procedimento.	Autoridade competente.

FASE DE ANÁLISE	
	Planejamento da Contratação e Seleção do Fornecedor
X	Gestão do Contrato

RISCO 03										
Risco: Descumprimento das obrigações contratuais pelo concessionário.										
Probabilidade:		Raro	X	Pouco provável		Provável		Muito provável		Praticamente certo
Impacto:		Muito Baixo		Baixo		Médio	X	Alto		Muito alto

Id	**Dano**
1.	Exploração em desacordo com o contrato.
2.	Deterioração do patrimônio público.
3.	Prejuízo aos usuários.

Id	**Ação Preventiva**	**Responsável**
1.	Designação de fiscal do contrato.	Setor Requisitante.
2.	Fiscalizações periódicas.	Setor Requisitante.
3.	Registro das ocorrências.	Setor Requisitante.
Id	**Ação de Contingência**	**Responsável**
1.	Notificação do concessionário.	Setor Requisitante.
2.	Aplicação das penalidades.	Fiscal.
3.	Rescisão da concessão, quando cabível.	Setor Requisitante.

RISCO 04										
Risco: Inadimplemento da outorga mensal pelo concessionário.										
Probabilidade:		Raro		Pouco provável	X	Provável		Muito provável		Praticamente certo
Impacto:		Muito Baixo		Baixo	X	Médio		Alto		Muito alto

Id	**Dano**
1.	Redução da receita municipal.
2.	Desequilíbrio na execução da concessão.
3.	Necessidade de cobrança administrativa ou judicial.

Id	Ação Preventiva	Responsável
1.	Controle mensal dos pagamentos.	Fiscal do contrato.
2.	Emissão tempestiva do documento de arrecadação.	Fiscal do contrato.
3.	Acompanhamento pelo fiscal do contrato.	Fiscal do contrato.
Id	**Ação de Contingência**	**Responsável**
1.	Notificação para regularização.	Setor Requisitante.
2.	Aplicação das penalidades previstas no contrato.	Setor Requisitante.
3.	Instauração de processo para extinção da concessão, quando cabível.	Setor Requisitante.

RESPONSÁVEIS	
Waldemar Pereira Neto CPF: 263.974.711-87 Secretaria Municipal Industria e Comercio	Guilherme Alves de Alvarenga Silva CPF: 081.782.641-61 Agente de Contratação

Valide a assinatura deste documento em https://tresranchos.megasoftservicos.com.br//cidadao/autenticar-assinatura com o código: 599777