

### ANÁLISE DE RISCOS DA CONTRATAÇÃO

A presente análise de riscos tem por finalidade identificar, avaliar e propor medidas de tratamento para os principais riscos relacionados à futura contratação, considerando as etapas de planejamento, seleção do fornecedor, execução contratual e alcance dos resultados pretendidos. A adequada elaboração deste Estudo Técnico Preliminar contribui para a mitigação de diversos riscos, especialmente aqueles relacionados à definição da necessidade, dimensionamento dos quantitativos, estimativa de preços e escolha da solução mais vantajosa.

Não obstante, identificam-se os seguintes riscos relevantes, os quais deverão ser monitorados ao longo do processo de contratação:

Nº	Risco Identificado	Probabilidade	Impacto	Medidas de Mitigação
1	Estimativa inadequada de quantitativos, gerando desabastecimento ou excesso de estoque	Média	Alto	Utilização de histórico de consumo; validação pelas secretarias; monitoramento contínuo da execução
2	Preços estimados incompatíveis com o mercado	Média	Alto	Pesquisa de preços com múltiplas fontes; observância aos normativos; atualização dos valores antes da licitação
3	Atraso na entrega dos materiais pelo fornecedor	Média	Alto	Definição de prazos no TR; aplicação de sanções; acompanhamento pela fiscalização
4	Fornecimento de produtos em desconformidade com as especificações	Baixa	Alto	Especificações técnicas claras; exigência de conformidade sanitária; conferência no recebimento
5	Falhas no controle de estoque e distribuição interna	Média	Médio	Definição de fluxos; controle de entrada e saída; responsabilização de servidores
6	Baixa competitividade no processo licitatório	Baixa	Alto	Parcelamento do objeto; especificações não restritivas; ampla divulgação
7	Uso inadequado ou desperdício de materiais	Média	Médio	Orientação aos usuários; controle de consumo; monitoramento periódico

### Conclusão da análise de riscos

Os riscos identificados são compatíveis com a natureza da contratação e, em sua maioria, podem ser mitigados por meio de planejamento adequado, definição clara das condições de fornecimento e atuação eficiente da gestão e fiscalização contratual.



PREFEITURA DE  
**CLÁUDIA**

**A GENTE TRABALHA, A CIDADE AVANÇA.**

Destaca-se que os riscos deverão ser continuamente monitorados ao longo das fases da contratação, podendo ser detalhados e atualizados em instrumento específico de gestão de riscos (mapa de riscos), conforme a evolução do processo.

Ressalta-se, ainda, que a presente análise não se confunde com a matriz de riscos prevista na Lei nº 14.133/2021, a qual será estabelecida oportunamente no instrumento contratual, quando aplicável.

Cláudia – MT, em 13 de março de 2026.

**Responsável pela elaboração:**

---

**Maria Aparecida Bueno**

Técnico Administrativo/Diretor de Departamento

Sec. Munic. De Administração