

**ANÁLISE DE RISCOS**

A presente análise tem por objetivo identificar, avaliar e propor medidas de tratamento dos principais riscos relacionados à fase de planejamento da futura contratação de empresa especializada para elaboração de estudos, projetos e procedimentos de regularização ambiental do cemitério municipal de Cláudia-MT, nos termos da Lei nº 14.133/2021.

RISCO	CAUSA	CONSEQUÊNCIA	PROBABILIDADE	IMPACTO	MEDIDAS PREVENTIVAS/MITIGADORAS
Finalização insuficiente do processo de contratação	Falta de planejamento técnico das licitações ambientais	Contratação inadequada, custos adicionais ou necessidade de retrabalho	Baixa	Alto	Realizar levantamento prévio das licitações da SEMA/MT e consolidar previamente os entregáveis no Edital de Referência
Incompatibilidade dos estudos exigidos quantitativos e qualitativos	Falta de planejamento prévio das condições ambientais da área	Necessidade de estudos adicionais não previstos inicialmente	Baixa	Alto	Prever no planejamento a realização de diligências e estudos complementares exigidos pelos órgãos ambientais
Instabilidade de preços contratável com o mercado	Realização de licitações com preços não alinhados com o mercado	Contratação fracassada, ou contratação com custo econômico	Baixa	Alto	Realizar pesquisa de preços, consultar fontes de consulta e utilizar licitações compatíveis com serviços similares
Restrição de diversidade	Faltas de licenças técnicas	Redução do número de participantes do processo	Baixa	Alto	Definir critérios técnicos ambientais e compatíveis com a finalidade do objeto
Falta de capacidade técnica suficiente	Subestimação dos recursos humanos ou técnicos envolvidos	Impossibilidade de execução ou paralisação do processo	Baixa	Alto	Confirmar previamente a dotação orçamentária e prever margem para possíveis complementações técnicas
Atrasamento no planejamento de estudos da área	Falta de planejamento ambiental e licenças técnicas desde o início	Atrasos na execução dos estudos e no planejamento ambiental	Baixa	Alto	Organizar previamente matrículas, registros, documentos ambientais e informações existentes
Identificação de passivos ambientais relevantes	Existência de passivos ambientais conclusivos	Necessidade de estudos corretivos e aumento de custos	Baixa	Alto	Prever no planejamento a realização de estudos complementares e alinhamento técnico
Mora na definição do modelo de regularização ambiental	Urgência quanto às licenças do órgão ambiental	Atraso no processo de licitação e execução	Baixa	Alto	Consultar previamente os Termos de Referência da SEMA/MT e buscar parecer técnico preliminar
Falta na elaboração do Edital de Referência	Ineficiência técnica e especificação dos requisitos	Problemas de contratação, inadequada ou falta de licitações	Baixa	Alto	Elaborar TR com apoio técnico alinhado e alinhamento ao ETP
Descontinuidade administrativa ou falta de prioridades	Alterações administrativas ou orçamentárias	Suspensão ou atraso na contratação	Baixa	Alto	Finalizar adequadamente a licitação e manter alinhamento orçamentário quanto à necessidade da contratação
Instabilidade na gestão administrativa	Turnover de pessoal e ausência de planejamento definido	Atrasos no início do processo licitatório	Baixa	Alto	Estabelecer cronograma interno e responsabilidades dos setores envolvidos
Falta de licença posterior à contratação de área para o cemitério	Inclusão técnica de áreas inviáveis para a área atual	Necessidade de estudos e alteração da solução	Baixa	Alto	Considerar previamente cenários alternativos e avaliar restrições ambientais existentes



## CLASSIFICAÇÃO GERAL DOS RISCOS

Os riscos identificados concentram-se principalmente em:

- insuficiência de informações técnicas preliminares;
- incertezas inerentes ao processo de licenciamento ambiental;
- possibilidade de exigências complementares pelos órgãos ambientais;
- riscos relacionados à definição adequada do escopo da contratação.

Apesar disso, entende-se que os riscos são administráveis, desde que adotadas medidas preventivas adequadas durante a fase de planejamento, especialmente quanto à elaboração do Termo de Referência, organização documental da área e definição clara dos produtos e entregáveis esperados.

## CONCLUSÃO

Diante da análise realizada, conclui-se que a contratação é viável sob a ótica do gerenciamento de riscos, sendo recomendável o prosseguimento da fase preparatória, desde que observadas as medidas preventivas e mitigadoras indicadas, visando assegurar maior segurança técnica, jurídica, ambiental e administrativa ao processo de contratação e à futura regularização ambiental do cemitério municipal.

Cláudia/MT, 31 de março de 2026

Ricardo Yotzchetz Junior  
Secretário Municipal de Meio Ambiente