

MAPA DE RISCOS DA CONTRATAÇÃO

Processo: *Contratação de serviços técnicos especializados para elaboração de projeto arquitetônico de interiores para modernização do plenário da Câmara Municipal de Santa Cruz das Palmeiras.*

1. Riscos na Fase de Planejamento

Risco	Probabilidade	Impacto	Medidas Preventivas	Responsável
Definição inadequada do objeto	Baixa	Médio	Elaboração de ETP e Termo de Referência detalhados	Setor Compras
Subestimação ou superestimação do valor da contratação	Média	Médio	Realização de pesquisa de preços com profissionais do mercado	Setor de Compras
Falta de definição clara dos entregáveis do projeto	Baixa	Médio	Descrição detalhada dos produtos no Termo de Referência	Setor de Compras

2. Riscos na Fase de Contratação

Risco	Probabilidade	Impacto	Medidas Preventivas	Responsável
Contratação de profissional sem qualificação técnica adequada	Baixa	Alto	Exigência de registro no CAU ou CREA	Setor de Compras
Propostas incompatíveis com o escopo do projeto	Média	Médio	Análise técnica das propostas recebidas	Setor de Compras
Atraso na formalização da contratação	Média	Baixo	Planejamento prévio do processo administrativo	Setor de Compras/Setores Administrativos

3. Riscos na Fase de Execução do Contrato

Risco	Probabilidade	Impacto	Medidas Preventivas	Responsável
Atraso na entrega do projeto	Média	Médio	Estabelecimento de cronograma de entregas no contrato	Fiscal do Contrato
Projeto entregue com inconsistências técnicas	Baixa	Alto	Revisão técnica e acompanhamento do desenvolvimento	Fiscal do Contrato
Divergência entre o projeto e a execução futura	Média	Médio	Elaboração de projetos executivos detalhados, memoriais descritivos completos e acompanhamento técnico pela Administração	Fiscal do Contrato / Administração

Risco	Probabilidade	Impacto	Medidas Preventivas	Responsável
Ausência de Anotação/Registro de Responsabilidade Técnica (ART/RRT)	Baixa	Alto	Exigência de apresentação de ART ou RRT devidamente registrada junto ao conselho profissional competente antes do início dos serviços	Setor de Compras e Fiscal do Contrato
Falta de comunicação entre contratado e Câmara	Baixa	Médio	Realização de reuniões de acompanhamento	Fiscal do Contrato
Projeto em desconformidade com normas técnicas (ex: acessibilidade, segurança)	Baixa	Alto	Exigência de atendimento às normas técnicas aplicáveis (ex: NBR 9050) e validação técnica do projeto	Fiscal do Contrato

4. Riscos na Fase de Implementação do Projeto

Risco	Probabilidade	Impacto	Medidas Preventivas	Responsável
Dificuldade na contratação de fornecedores para execução	Baixa	Médio	Especificações técnicas claras nos memoriais descritivos	Setor de compras
Custos de execução superiores ao esperado	Média	Médio	Projetos detalhados com quantitativos e especificações	Administração

5. Monitoramento dos Riscos

O acompanhamento dos riscos identificados será realizado pelo fiscal do contrato designado pela Câmara Municipal, que deverá:

- monitorar o cumprimento do cronograma;
- verificar a qualidade técnica das entregas;
- registrar eventuais ocorrências;
- adotar medidas corretivas quando necessário.

6. Conclusão

Os riscos identificados apresentam baixo a médio grau de probabilidade, sendo mitigáveis por meio de planejamento adequado, definição clara do objeto da contratação e acompanhamento técnico durante a execução do contrato pela gestor e fiscal do contrato, mediante relatórios.

Assim, conclui-se que a contratação é viável sob a ótica da gestão de riscos, não havendo impedimentos para sua realização.

Santa Cruz das Palmeiras, 05 de março de 2026.



MARIANA SCHREINER RIBEIRO DE CASTRO
Agente de Contratações

MAICON JOSUÉ FINESI FERREIRA
Presidente