



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
PREFEITURA MUNICIPAL DE NOVO CABRAIS

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

1 - ORIGEM DA DEMANDA

Secretaria Municipal de Educação;

2 - DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE

Página | 1

A presente aquisição destina-se à compra de material didático pedagógico a ser utilizado nas escolas municipais EMEF Teófilo Teodoro Streck, EMEF São Roque e EMEF Pedro Lovato. O material será distribuído aos alunos do ensino fundamental, abrangendo tanto os anos iniciais quanto os anos finais (1º ao 9º ano).

O sistema de ensino **FTD Educação** está sendo utilizado nos educandários municipais desde 2022, inicialmente implementado nos anos finais do ensino fundamental, e ampliado em 2023 para incluir os anos iniciais. Assim, abrange atualmente toda a educação básica do ensino fundamental. Nossa intenção é manter a continuidade desse sistema pedagógico para o ano letivo de 2026.

A contratação será realizada em uma única etapa para entrega total do **Módulo I**, alinhando-se ao modelo modular do sistema de ensino, conforme apresentado na proposta anexa (Modelos).

Adicionalmente, devido ao aumento significativo de matrículas, incluímos uma margem de segurança no quantitativo total. Isso permitirá atender à demanda de novos alunos sem necessidade de processos adicionais para aditivo contratual, evitando atrasos e possíveis prejuízos às atividades pedagógicas. Assim, a contratação será realizada de forma estimativa, garantindo maior eficiência e continuidade no fornecimento dos materiais didáticos.

Desenvolvimento Cognitivo e Intelectual dos Estudantes:

Há uma percepção visível de avanços significativos nas aulas, atribuídos ao uso do material e à implementação do sistema.

Formação Continuada de Professores:

A oferta de cursos ao longo do ano letivo tem contribuído para o aprimoramento dos educadores, fortalecendo o impacto do material.

Acompanhamento Pedagógico:

O suporte contínuo da assessoria pedagógica da FTD garante a eficácia do projeto, com avaliações e feedbacks constantes.

Amplio Conjunto de Recursos Didáticos:

A plataforma "Iônica" oferece ferramentas diversificadas, como vídeos, jogos, textos atualizados, questões avaliativas, e um livro do professor com atividades complementares.

As famílias também têm acesso ao sistema, promovendo integração e acompanhamento mais eficaz.

Avaliações Alinhadas ao SAEB:

As avaliações semestrais são elaboradas com critérios adequados às diretrizes nacionais, fornecendo diagnósticos detalhados sobre o desempenho dos alunos.

Projeto "Autor na Escola":

Uma iniciativa de trazer autores renomados para atividades de incentivo à leitura agrega um importante valor cultural e educacional ao sistema.

Conformidade com a LDB (Lei 9394/96):

O investimento está alinhado com os princípios da equidade e da educação humanizadora, promovendo oportunidades iguais para todos os alunos.



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL PREFEITURA MUNICIPAL DE NOVO CABRAIS

3 - ALINHAMENTO ENTRE A CONTRATAÇÃO E O PLANEJAMENTO

A contratação pretendida está prevista na Lei Orçamentária Municipal do presente exercício, estando assim alinhada com o planejamento desta Administração.

4 - ALTERNATIVAS DISPONÍVEIS NO MERCADO

Conforme carta de exclusividade apresentada pela Editora FTD, é possível verificar que as obras mencionadas são de edição e publicação exclusiva em todo o território nacional referido pela editora, localizada na Rua Rui Barbosa, 156, CEP 01326-010, São Paulo/SP, inscrita sem CNPJ sob nº 61.186.490/0001-57. A empresa está registrada na Câmara Brasileira do Livro sob o nº 1047, conforme consulta aos bancos de dados da Agência Brasileira do ISBN.

A carta atesta, para fins de justificativa de inexigibilidade de licitação, que a Editora FTD possui autorização exclusiva para distribuir e comercializar as obras mencionadas no Estado do Rio Grande do Sul.

O tempo de entrega dos produtos ou da prestação dos serviços, bem como a assistência técnica e demais custos indiretos, foram considerados com base na necessidade de continuidade dos serviços públicos em benefício da população.

É preferível que a contratação seja realizada em uma única etapa de entrega do Módulo I.

5 - DESCRIÇÃO DOS REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO

O item a ser adquirido possui natureza de bens comuns, uma vez que seus padrões de desempenho e qualidade podem ser objetivamente definidos no edital, conforme especificações usuais de mercado, atendendo ao disposto no art. 6º, inciso XIII, da Lei Federal nº 14.133/2021.

A contratação será realizada com fundamento na modalidade de **Inexigibilidade de Licitação**, conforme previsto na legislação vigente. Art. 74 I, Lei 14.133/2021.

6 - DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO

É preferível que a contratação seja realizada em uma única etapa de entrega, pois será adquirido nesse processo somente o Módulo I, a fim de evitar possíveis atrasos de entrega desse material no início do ano letivo. Essa abordagem facilita a logística de distribuição e assegura a melhor utilização dos recursos pedagógicos dentro das escolas.

Para fornecimento, o local de entrega será na Prefeitura Municipal de Novo Cabrais - RS, com horários de coleta de segunda-feira a sexta-feira, das 8h às 17h.

Condições de recebimento:

Recebimento provisório e definitivo conforme detalhamento a ser apresentado no Termo de Referência.

Condições de pagamento:

Pagamento pela efetiva comprovação do fato gerador, conforme detalhamento a ser apresentado no Termo de Referência.

7 - ESTIMATIVA DAS QUANTIDADES E VALOR DA CONTRATAÇÃO

O quantitativo a ser contratado tem como base a necessidade das escolas municipais



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
PREFEITURA MUNICIPAL DE NOVO CABRAIS

da Secretaria Municipal de Educação e a disponibilidade de recursos financeiros da administração, sendo definido de acordo com os seguintes critérios:

Lote	ITEM	SEGMENTO	ANO	MÓDULO	VALOR POR MÓDULO	NÚMERO DE ALUNOS	VALOR TOTAL / MÓDULO
1	1	Ensino Fundam. Anos Iniciais	1º ano	Módulo 1	R\$ 130,50	40	R\$ 5.220,00
2	1	Ensino Fundam. Anos Iniciais	2º ano	Módulo 1	R\$ 130,50	51	R\$ 6.655,50
3	1	Ensino Fundam. Anos Iniciais	3º ano	Módulo 1	R\$ 130,50	48	R\$ 6.264,00
4	1	Ensino Fundam. Anos Iniciais	4º ano	Módulo 1	R\$ 130,50	48	R\$ 6.264,00
5	1	Ensino Fundam. Anos Iniciais	5º ano	Módulo 1	R\$ 130,50	38	R\$ 4.959,00
TOTALIZAÇÃO DO ENS. FUNDAM. ANOS INICIAIS					Valor Anos Iniciais	R\$ 29.362,50	

Página | 3

	ITEM	SEGMENTO	ANO	MÓDULO	VALOR POR MÓDULO	NÚMERO DE ALUNOS	VALOR TOTAL / MÓDULO
	1	Ensino Fundam. Anos Finais	6º ano	Módulo 1	R\$ 159,25	58	R\$ 9.236,50
	1	Ensino Fundam. Anos Finais	7º ano	Módulo 1	R\$ 159,25	46	R\$ 7.325,50
	1	Ensino Fundam. Anos Finais	8º ano	Módulo 1	R\$ 159,25	47	R\$ 7.484,75
	1	Ensino Fundam. Anos Finais	9º ano	Módulo 1	R\$ 159,25	48	R\$ 7.644,00
TOTALIZAÇÃO DO ENS. FUNDAM. ANOS FINAIS					Valor Anos Finais	R\$ 31.690,75	

Sist. Ensino Fund. Anos INICIAIS R\$ 29.362,50

Sist. Ensino Fund. Anos FINAIS R\$ 31.690,75

VALOR TOTAL:

R\$ 61.053,25

Sessenta e um mil, cinquenta e três reais e vinte e cinco centavos



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL PREFEITURA MUNICIPAL DE NOVO CABRAIS

O valor da Contratação está estabelecido em R\$ 55.895,25 e é compatível com o praticado pelo mercado correspondente, sendo este estabelecido de acordo com os parâmetros dos Incisos I,II,III,V, Art. 5º do Decreto Municipal n.º 4217/2022, que institui normas para o procedimento administrativo para a realização de pesquisa de preços para aquisição de bens e contratação de serviços em geral, no âmbito do Município de Novo Cabrais, nos termos da Lei Federal nº 14.133/2021.

Página | 4

9 - RESULTADOS PRETENDIDOS

Pretende-se, com a presente contratação, assegurar a seleção da proposta apta a gerar a contratação mais vantajosa para o Município.

Promover a transparência e a legalidade nos processos de aquisição, em conformidade com a legislação vigente, visando o uso responsável dos recursos públicos.

Acrescentar objetivos específicos da contratação como: exemplos

Reduzir os custos operacionais decorrentes da locação de equipamentos terceirizados, promovendo uma gestão financeira mais sustentável;

Aumentar a capacidade de resposta da Secretaria de Educação diante de situações emergenciais, garantindo a segurança e o bem-estar da população;

A partir da meta 2: Universalizar o ensino fundamental de 9 (nove) anos para toda a população de 6 (seis) a 14 (quatorze) anos e garantir que pelo menos 70% (setenta por cento) dos alunos concluam essa etapa na idade recomendada, até o último ano de vigência deste PME.

Meta 5: Alfabetizar todas as crianças, no máximo, até o final do 3º (terceiro) ano do ensino fundamental.

Estratégias:

5.1) estruturar os processos pedagógicos de alfabetização, nos anos iniciais do ensino fundamental, articulando-os com as estratégias desenvolvidas na pré-escola, com qualificação e valorização dos (as) professores (as) alfabetizadores e com apoio pedagógico específico, a fim de garantir a alfabetização plena de todas as crianças;

5.4) fomentar o desenvolvimento de tecnologias educacionais e de práticas pedagógicas inovadoras que assegurem a alfabetização e favoreçam a melhoria do fluxo escolar e a aprendizagem dos (as) alunos (as), consideradas as diversas abordagens metodológicas e sua efetividade;

10 - PROVIDÊNCIAS PRÉVIAS AO CONTRATO

Para garantir o sucesso da contratação pretendida, é essencial observar a realização de etapas preliminares que assegurem a legalidade, a eficiência e a viabilidade do processo. Nesse caso, considerando a necessidade de formação dos professores para a utilização do sistema, cabe ressaltar que o serviço de treinamento já está incluso no valor da contratação, conforme proposto pela empresa contratada.

Ademais, para que a pretendida contratação tenha sucesso, é preciso que outras etapas sejam concluídas, quais sejam:

b) realização de certificação de disponibilidade orçamentária;

c) designação em Portaria de pregoeiro, equipe de apoio, agente de contratação (conforme o caso);



- Página | 5

Este estudo não identificou a necessidade de realizar contratações acessórias para a perfeita execução do objeto, uma vez que todos os meios necessários para a aquisição/operacionalização dos itens podem ser supridos apenas com a contratação ora proposta.

No caso específico desta contratação, não haverá impacto socioambiental, visto que, após consulta ao Guia Nacional de Contratações Sustentáveis (<https://www.gov.br/agu/pt-br/composicao/cgu/cgu/guias/guia-de-contratacoes-sustentaveis-set-2023.pdf>), não foi identificado o objeto na parte específica do referido guia.

Com base na justificativa e nas especificações técnicas constantes neste Estudo Técnico Preliminar e seus anexos, e na existência de planejamento orçamentário para subsidiar esta contratação, declaramos que a contratação é viável, atendendo aos padrões e preços de mercado.

[illegible]



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL

PREFEITURA MUNICIPAL DE NOVO CABRAIS

NF-e Nº: 0024428 SÉRIE: 100	OS PRODUTOS CONSTANTES DA NOTA FISCAL INDICADA AO LADO IDENTIFICAÇÃO E ASSINATURA DO RECEBEDOR	Identificação da entidade FTD EDITORA FTD S.A. RUA RUI BARBOSA 156 BELA VISTA SÃO PAULO - SP CEP 01328-010 - 113508600	DANFE DOCUMENTO AUXILIAR DA NOTA FISCAL ELETRÔNICA 0 - ENTRADA 1 - SAÍDA Nº: 0024428 SÉRIE: 100 FL 1 / 2	CHAVE DE ACESSO 3525 0961 1864 9000 0157 5510 0000 0244 2817 5422 9918 Consulta de autenticidade no portal nacional da NF-e www.nfe.fazenda.gov.br/portal ou no site da Sefaz Autorizadora PROTOCOLO DE AUTORIZAÇÃO DE USO 135252764260027 19/09/2025 15:13:04 CNFP / CPF 61.186.490/0001-57																																																																																																																																																									
		NATUREZA DA OPERAÇÃO VENDA MERCADORIA A NAO CONTRIBUINTE INSCRIÇÃO ESTADUAL 104639530113 INSC. EST. SUBS. TRIBUTÁRIO	DESTINATÁRIO / REMETENTE NOME / RAZÃO SOCIAL MUNICIPIO DE IPIRA - 141406 ENDEREÇO RUA 15 DE AGOSTO 342 MUNICÍPIO IPIRA UF SC INSCRIÇÃO ESTADUAL 89669-000 HORA SAÍDA 19/09/2025 DATA EMISSÃO 19/09/2025 DT ENTRADA/SAÍDA 82.814.260/0001-65 CEP 89669-000 VALOR TOTAL DA NOTA 80.245,00																																																																																																																																																										
		FATURA / DUPLICATA 0024428/001 19/10/2025 80.245,00 CÁLCULO DO IMPOSTO BASE DE CÁLCULO DO ICMS 0,00 VALOR DO ICMS 0,00 BASE DE CÁLCULO DO ICMS ST 0,00 VALOR DO ICMS SUBSTITUTO 0,00 VALOR TOTAL DOS PRODUTOS 80.245,00 VALOR DO FRETE 0,00 VALOR DO SEGURO 0,00 VALOR DO DESCONTO 0,00 OUTRAS DESPESAS 0,00 VALOR DO IPI 0,00 VALOR TOTAL DA NOTA 80.245,00																																																																																																																																																											
		TRANSPORTADOR / VOLUMES TRANSPORTADOS NOME / RAZÃO SOCIAL TRANSPORTES CRITSCH LTDA FRETE POR CONTA 0 - Por conta do emitente CÓDIGO ANTT PLACA DO VEÍCULO UF SP INSCRIÇÃO ESTADUAL 90.739.624/0003-80 CNPJ 90.739.624/0003-80 ENDEREÇO AV. RAIMUNDO PEREIRA DE MAGALHAES 18500 MUNICÍPIO SÃO PAULO UF SP INSCRIÇÃO ESTADUAL 114968314110 CNPJ 114968314110 QUANTIDADE 22,00 ESPECIE VOLUMES MARCA FTD PESO BRUTO 464,788 PESO LÍQUIDO 464,788																																																																																																																																																											
		DADOS DOS PRODUTOS / SERVIÇOS <table><thead><tr><th>CÓDIGO</th><th>DESCRIÇÃO PRODUTO / SERVIÇO</th><th>NCM / SH</th><th>CST</th><th>CFOP</th><th>UN</th><th>QUANT</th><th>VALOR UNITÁRIO</th><th>VALOR DESCONTO</th><th>VALOR TOTAL</th><th>B. CALC. ICMS</th><th>B. CALC. ICMS ST</th><th>VALOR ICMS</th><th>VALOR ICMS ST</th><th>VALOR IPI</th><th>ALÍQUOTAS ICMS</th><th>ALÍQUOTAS IPI</th></tr></thead><tbody><tr><td>91060000101</td><td>SIM PÚBLICO M4 EFAT 1º ANO LA</td><td>49019000</td><td>041</td><td>6108</td><td>UN</td><td>75,00</td><td>147,00</td><td></td><td>11.025,00</td><td>0,00</td><td>0,00</td><td>0,00</td><td>0,00</td><td>0,00</td><td>0,00</td><td>0,00</td></tr><tr><td>91060000089</td><td>SIM PÚBLICO M4 EFAT 1º ANO LA</td><td>49019000</td><td>041</td><td>6108</td><td>UN</td><td>38,00</td><td>147,00</td><td></td><td>5.586,00</td><td>0,00</td><td>0,00</td><td>0,00</td><td>0,00</td><td>0,00</td><td>0,00</td><td>0,00</td></tr><tr><td>91060000187</td><td>SIM PÚBLICO M4 EFAT 1º ANO LA</td><td>49019000</td><td>041</td><td>6108</td><td>UN</td><td>31,00</td><td>147,00</td><td></td><td>7.497,00</td><td>0,00</td><td>0,00</td><td>0,00</td><td>0,00</td><td>0,00</td><td>0,00</td><td>0,00</td></tr><tr><td>91060000081</td><td>SIM PÚBLICO M4 EFAT 1º ANO LA</td><td>49019000</td><td>041</td><td>6108</td><td>UN</td><td>55,00</td><td>147,00</td><td></td><td>8.085,00</td><td>0,00</td><td>0,00</td><td>0,00</td><td>0,00</td><td>0,00</td><td>0,00</td><td>0,00</td></tr><tr><td>91060000174</td><td>SIM PÚBLICO M4 EFAT 1º ANO LA</td><td>49019000</td><td>041</td><td>6108</td><td>UN</td><td>56,00</td><td>147,00</td><td></td><td>8.232,00</td><td>0,00</td><td>0,00</td><td>0,00</td><td>0,00</td><td>0,00</td><td>0,00</td><td>0,00</td></tr><tr><td>91060000006</td><td>C3 SIM PÚBLICO M04 EFAT P/ANO</td><td>49019000</td><td>041</td><td>6108</td><td>UN</td><td>48,00</td><td>181,00</td><td></td><td>12.868,00</td><td>0,00</td><td>0,00</td><td>0,00</td><td>0,00</td><td>0,00</td><td>0,00</td><td>0,00</td></tr><tr><td>91060000009</td><td>C3 SIM PÚBLICO M04 EFAT P/ANO</td><td>49019000</td><td>041</td><td>6108</td><td>UN</td><td>49,00</td><td>181,00</td><td></td><td>12.499,00</td><td>0,00</td><td>0,00</td><td>0,00</td><td>0,00</td><td>0,00</td><td>0,00</td><td>0,00</td></tr><tr><td>91060000012</td><td>C3 SIM PÚBLICO M04 EFAT P/ANO</td><td>49019000</td><td>041</td><td>6108</td><td>UN</td><td>37,00</td><td>181,00</td><td></td><td>19.317,00</td><td>0,00</td><td>0,00</td><td>0,00</td><td>0,00</td><td>0,00</td><td>0,00</td><td>0,00</td></tr></tbody></table> CÁLCULO DO IPI INSCRIÇÃO MUNICIPAL 0,00 VALOR TOTAL DOS SERVIÇOS 0,00 BASE DE CÁLCULO DO IPI 0,00 VALOR DO IPI 0,00	CÓDIGO	DESCRIÇÃO PRODUTO / SERVIÇO	NCM / SH	CST	CFOP	UN	QUANT	VALOR UNITÁRIO	VALOR DESCONTO	VALOR TOTAL	B. CALC. ICMS	B. CALC. ICMS ST	VALOR ICMS	VALOR ICMS ST	VALOR IPI	ALÍQUOTAS ICMS	ALÍQUOTAS IPI	91060000101	SIM PÚBLICO M4 EFAT 1º ANO LA	49019000	041	6108	UN	75,00	147,00		11.025,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	91060000089	SIM PÚBLICO M4 EFAT 1º ANO LA	49019000	041	6108	UN	38,00	147,00		5.586,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	91060000187	SIM PÚBLICO M4 EFAT 1º ANO LA	49019000	041	6108	UN	31,00	147,00		7.497,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	91060000081	SIM PÚBLICO M4 EFAT 1º ANO LA	49019000	041	6108	UN	55,00	147,00		8.085,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	91060000174	SIM PÚBLICO M4 EFAT 1º ANO LA	49019000	041	6108	UN	56,00	147,00		8.232,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	91060000006	C3 SIM PÚBLICO M04 EFAT P/ANO	49019000	041	6108	UN	48,00	181,00		12.868,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	91060000009	C3 SIM PÚBLICO M04 EFAT P/ANO	49019000	041	6108	UN	49,00	181,00		12.499,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	91060000012	C3 SIM PÚBLICO M04 EFAT P/ANO	49019000	041	6108	UN	37,00	181,00		19.317,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
CÓDIGO	DESCRIÇÃO PRODUTO / SERVIÇO	NCM / SH	CST	CFOP	UN	QUANT	VALOR UNITÁRIO	VALOR DESCONTO	VALOR TOTAL	B. CALC. ICMS	B. CALC. ICMS ST	VALOR ICMS	VALOR ICMS ST	VALOR IPI	ALÍQUOTAS ICMS	ALÍQUOTAS IPI																																																																																																																																													
91060000101	SIM PÚBLICO M4 EFAT 1º ANO LA	49019000	041	6108	UN	75,00	147,00		11.025,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00																																																																																																																																													
91060000089	SIM PÚBLICO M4 EFAT 1º ANO LA	49019000	041	6108	UN	38,00	147,00		5.586,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00																																																																																																																																													
91060000187	SIM PÚBLICO M4 EFAT 1º ANO LA	49019000	041	6108	UN	31,00	147,00		7.497,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00																																																																																																																																													
91060000081	SIM PÚBLICO M4 EFAT 1º ANO LA	49019000	041	6108	UN	55,00	147,00		8.085,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00																																																																																																																																													
91060000174	SIM PÚBLICO M4 EFAT 1º ANO LA	49019000	041	6108	UN	56,00	147,00		8.232,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00																																																																																																																																													
91060000006	C3 SIM PÚBLICO M04 EFAT P/ANO	49019000	041	6108	UN	48,00	181,00		12.868,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00																																																																																																																																													
91060000009	C3 SIM PÚBLICO M04 EFAT P/ANO	49019000	041	6108	UN	49,00	181,00		12.499,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00																																																																																																																																													
91060000012	C3 SIM PÚBLICO M04 EFAT P/ANO	49019000	041	6108	UN	37,00	181,00		19.317,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00																																																																																																																																													
		DADOS ADICIONAIS INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES RFB: 14108212082 SOLICITAÇÃO DE FORNECIMENTO Nº 002025 - PROCESSO ADMINISTRATIVO LICITATÓRIO Nº 1809204 - INDETERMINAÇÃO DE LICITAÇÃO Nº 0402024 - CONTRAT Nº 0402024 - PDI - Conforme Anexo 1 da IN 124/2012 da Receita Federal, compete ao órgão público a retenção de 12% do imposto sobre a venda, código 8707 - PRACA DE PAGAMENTO SÃO PAULO - Cód B (Imposto PIS - 01 - 02 - 03 - 04 - 05 - 06 - 07 - 08 - 09 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17 - 18 - 19 - 20 - 21 - 22 - 23 - 24 - 25 - 26 - 27 - 28 - 29 - 30 - 31 - 32 - 33 - 34 - 35 - 36 - 37 - 38 - 39 - 40 - 41 - 42 - 43 - 44 - 45 - 46 - 47 - 48 - 49 - 50 - 51 - 52 - 53 - 54 - 55 - 56 - 57 - 58 - 59 - 60 - 61 - 62 - 63 - 64 - 65 - 66 - 67 - 68 - 69 - 70 - 71 - 72 - 73 - 74 - 75 - 76 - 77 - 78 - 79 - 80 - 81 - 82 - 83 - 84 - 85 - 86 - 87 - 88 - 89 - 90 - 91 - 92 - 93 - 94 - 95 - 96 - 97 - 98 - 99 - 00 - 01 - 02 - 03 - 04 - 05 - 06 - 07 - 08 - 09 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17 - 18 - 19 - 20 - 21 - 22 - 23 - 24 - 25 - 26 - 27 - 28 - 29 - 30 - 31 - 32 - 33 - 34 - 35 - 36 - 37 - 38 - 39 - 40 - 41 - 42 - 43 - 44 - 45 - 46 - 47 - 48 - 49 - 50 - 51 - 52 - 53 - 54 - 55 - 56 - 57 - 58 - 59 - 60 - 61 - 62 - 63 - 64 - 65 - 66 - 67 - 68 - 69 - 70 - 71 - 72 - 73 - 74 - 75 - 76 - 77 - 78 - 79 - 80 - 81 - 82 - 83 - 84 - 85 - 86 - 87 - 88 - 89 - 90 - 91 - 92 - 93 - 94 - 95 - 96 - 97 - 98 - 99 - 00 - 01 - 02 - 03 - 04 - 05 - 06 - 07 - 08 - 09 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17 - 18 - 19 - 20 - 21 - 22 - 23 - 24 - 25 - 26 - 27 - 28 - 29 - 30 - 31 - 32 - 33 - 34 - 35 - 36 - 37 - 38 - 39 - 40 - 41 - 42 - 43 - 44 - 45 - 46 - 47 - 48 - 49 - 50 - 51 - 52 - 53 - 54 - 55 - 56 - 57 - 58 - 59 - 60 - 61 - 62 - 63 - 64 - 65 - 66 - 67 - 68 - 69 - 70 - 71 - 72 - 73 - 74 - 75 - 76 - 77 - 78 - 79 - 80 - 81 - 82 - 83 - 84 - 85 - 86 - 87 - 88 - 89 - 90 - 91 - 92 - 93 - 94 - 95 - 96 - 97 - 98 - 99 - 00 - 01 - 02 - 03 - 04 - 05 - 06 - 07 - 08 - 09 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17 - 18 - 19 - 20 - 21 - 22 - 23 - 24 - 25 - 26 - 27 - 28 - 29 - 30 - 31 - 32 - 33 - 34 - 35 - 36 - 37 - 38 - 39 - 40 - 41 - 42 - 43 - 44 - 45 - 46 - 47 - 48 - 49 - 50 - 51 - 52 - 53 - 54 - 55 - 56 - 57 - 58 - 59 - 60 - 61 - 62 - 63 - 64 - 65 - 66 - 67 - 68 - 69 - 70 - 71 - 72 - 73 - 74 - 75 - 76 - 77 - 78 - 79 - 80 - 81 - 82 - 83 - 84 - 85 - 86 - 87 - 88 - 89 - 90 - 91 - 92 - 93 - 94 - 95 - 96 - 97 - 98 - 99 - 00 - 01 - 02 - 03 - 04 - 05 - 06 - 07 - 08 - 09 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17 - 18 - 19 - 20 - 21 - 22 - 23 - 24 - 25 - 26 - 27 - 28 - 29 - 30 - 31 - 32 - 33 - 34 - 35 - 36 - 37 - 38 - 39 - 40 - 41 - 42 - 43 - 44 - 45 - 46 - 47 - 48 - 49 - 50 - 51 - 52 - 53 - 54 - 55 - 56 - 57 - 58 - 59 - 60 - 61 - 62 - 63 - 64 - 65 - 66 - 67 - 68 - 69 - 70 - 71 - 72 - 73 - 74 - 75 - 76 - 77 - 78 - 79 - 80 - 81 - 82 - 83 - 84 - 85 - 86 - 87 - 88 - 89 - 90 - 91 - 92 - 93 - 94 - 95 - 96 - 97 - 98 - 99 - 00 - 01 - 02 - 03 - 04 - 05 - 06 - 07 - 08 - 09 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17 - 18 - 19 - 20 - 21 - 22 - 23 - 24 - 25 - 26 - 27 - 28 - 29 - 30 - 31 - 32 - 33 - 34 - 35 - 36 - 37 - 38 - 39 - 40 - 41 - 42 - 43 - 44 - 45 - 46 - 47 - 48 - 49 - 50 - 51 - 52 - 53 - 54 - 55 - 56 - 57 - 58 - 59 - 60 - 61 - 62 - 63 - 64 - 65 - 66 - 67 - 68 - 69 - 70 - 71 - 72 - 73 - 74 - 75 - 76 - 77 - 78 - 79 - 80 - 81 - 82 - 83 - 84 - 85 - 86 - 87 - 88 - 89 - 90 - 91 - 92 - 93 - 94 - 95 - 96 - 97 - 98 - 99 - 00 - 01 - 02 - 03 - 04 - 05 - 06 - 07 - 08 - 09 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17 - 18 - 19 - 20 - 21 - 22 - 23 - 24 - 25 - 26 - 27 - 28 - 29 - 30 - 31 - 32 - 33 - 34 - 35 - 36 - 37 - 38 - 39 - 40 - 41 - 42 - 43 - 44 - 45 - 46 - 47 - 48 - 49 - 50 - 51 - 52 - 53 - 54 - 55 - 56 - 57 - 58 - 59 - 60 - 61 - 62 - 63 - 64 - 65 - 66 - 67 - 68 - 69 - 70 - 71 - 72 - 73 - 74 - 75 - 76 - 77 - 78 - 79 - 80 - 81 - 82 - 83 - 84 - 85 - 86 - 87 - 88 - 89 - 90 - 91 - 92 - 93 - 94 - 95 - 96 - 97 - 98 - 99 - 00 - 01 - 02 - 03 - 04 - 05 - 06 - 07 - 08 - 09 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17 - 18 - 19 - 20 - 21 - 22 - 23 - 24 - 25 - 26 - 27 - 28 - 29 - 30 - 31 - 32 - 33 - 34 - 35 - 36 - 37 - 38 - 39 - 40 - 41 - 42 - 43 - 44 - 45 - 46 - 47 - 48 - 49 - 50 - 51 - 52 - 53 - 54 - 55 - 56 - 57 - 58 - 59 - 60 - 61 - 62 - 63 - 64 - 65 - 66 - 67 - 68 - 69 - 70 - 71 - 72 - 73 - 74 - 75 - 76 - 77 - 78 - 79 - 80 - 81 - 82 - 83 - 84 - 85 - 86 - 87 - 88 - 89 - 90 - 91 - 92 - 93 - 94 - 95 - 96 - 97 - 98 - 99 - 00 - 01 - 02 - 03 - 04 - 05 - 06 - 07 - 08 - 09 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17 - 18 - 19 - 20 - 21 - 22 - 23 - 24 - 25 - 26 - 27 - 28 - 29 - 30 - 31 - 32 - 33 - 34 - 35 - 36 - 37 - 38 - 39 - 40 - 41 - 42 - 43 - 44 - 45 - 46 - 47 - 48 - 49 - 50 - 51 - 52 - 53 - 54 - 55 - 56 - 57 - 58 - 59 - 60 - 61 - 62 - 63 - 64 - 65 - 66 - 67 - 68 - 69 - 70 - 71 - 72 - 73 - 74 - 75 - 76 - 77 - 78 - 79 - 80 - 81 - 82 - 83 - 84 - 85 - 86 - 87 - 88 - 89 - 90 - 91 - 92 - 93 - 94 - 95 - 96 - 97 - 98 - 99 - 00 - 01 - 02 - 03 - 04 - 05 - 06 - 07 - 08 - 09 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17 - 18 - 19 - 20 - 21 - 22 - 23 - 24 - 25 - 26 - 27 - 28 - 29 - 30 - 31 - 32 - 33 - 34 - 35 - 36 - 37 - 38 - 39 - 40 - 41 - 42 - 43 - 44 - 45 - 46 - 47 - 48 - 49 - 50 - 51 - 52 - 53 - 54 - 55 - 56 - 57 - 58 - 59 - 60 - 61 - 62 - 63 - 64 - 65 - 66 - 67 - 68 - 69 - 70 - 71 - 72 - 73 - 74 - 75 - 76 - 77 - 78 - 79 - 80 - 81 - 82 - 83 - 84 - 85 - 86 - 87 - 88 - 89 - 90 - 91 - 92 - 93 - 94 - 95 - 96 - 97 - 98 - 99 - 00 - 01 - 02 - 03 - 04 - 05 - 06 - 07 - 08 - 09 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17 - 18 - 19 - 20 - 21 - 22 - 23 - 24 - 25 - 26 - 27 - 28 - 29 - 30 - 31 - 32 - 33 - 34 - 35 - 36 - 37 - 38 - 39 - 40 - 41 - 42 - 43 - 44 - 45 - 46 - 47 - 48 - 49 - 50 - 51 - 52 - 53 - 54 - 55 - 56 - 57 - 58 - 59 - 60 - 61 - 62 - 63 - 64 - 65 - 66 - 67 - 68 - 69 - 70 - 71 - 72 - 73 - 74 - 75 - 76 - 77 - 78 - 79 - 80 - 81 - 82 - 83 - 84 - 85 - 86 - 87 - 88 - 89 - 90 - 91 - 92 - 93 - 94 - 95 - 96 - 97 - 98 - 99 - 00 - 01 - 02 - 03 - 04 - 05 - 06 - 07 - 08 - 09 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17 - 18 - 19 - 20 - 21 - 22 - 23 - 24 - 25 - 26 - 27 - 28 - 29 - 30 - 31 - 32 - 33 - 34 - 35 - 36 - 37 - 38 - 39 - 40 - 41 - 42 - 43 - 44 - 45 - 46 - 47 - 48 - 49 - 50 - 51 - 52 - 53 - 54 - 55 - 56 - 57 - 58 - 59 - 60 - 61 - 62 - 63 - 64 - 65 - 66 - 67 - 68 - 69 - 70 - 71 - 72 - 73 - 74 - 75 - 76 - 77 - 78 - 79 - 80 - 81 - 82 - 83 - 84 - 85 - 86 - 87 - 88 - 89 - 90 - 91 - 92 - 93 - 94 - 95 - 96 - 97 - 98 - 99 - 00 - 01 - 02 - 03 - 04 - 05 - 06 - 07 - 08 - 09 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17 - 18 - 19 - 20 - 21 - 22 - 23 - 24 - 25 - 26 - 27 - 28 - 29 - 30 - 31 - 32 - 33 - 34 - 35 - 36 - 37 - 38 - 39 - 40 - 41 - 42 - 43 - 44 - 45 - 46 - 47 - 48 - 49 - 50 - 51 - 52 - 53 - 54 - 55 - 56 - 57 - 58 - 59 - 60 - 61 - 62 - 63 - 64 - 65 - 66 - 67 - 68 - 69 - 70 - 71 - 72 - 73 - 74 - 75 - 76 - 77 - 78 - 79 - 80 - 81 - 82 - 83 - 84 - 85 - 86 - 87 - 88 - 89 - 90 - 91 - 92 - 93 - 94 - 95 - 96 - 97 - 98 - 99 - 00 - 01 - 02 - 03 - 04 - 05 - 06 - 07 - 08 - 09 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17 - 18 - 19 - 20 - 21 - 22 - 23 - 24 - 25 - 26 - 27 - 28 - 29 - 30 - 31 - 32 - 33 - 34 - 35 - 36 - 37 - 38 - 39 - 40 - 41 - 42 - 43 - 44 - 45 - 46 - 47 - 48 - 49 - 50 - 51 - 52 - 53 - 54 - 55 - 56 - 57 - 58 - 59 - 60 - 61 - 62 - 63 - 64 - 65 - 66 - 67 - 68 - 69 - 70 - 71 - 72 - 73 - 74 - 75 - 76 - 77 - 78 - 79 - 80 - 81 - 82 - 83 - 84 - 85 - 86 - 87 - 88 - 89 - 90 - 91 - 92 - 93 - 94 - 95 - 96 - 97 - 98 - 99 - 00 - 01 - 02 - 03 - 04 - 05 - 06 - 07 - 08 - 09 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17 - 18 - 19 - 20 - 21 - 22 - 23 - 24 - 25 - 26 - 27 - 28 - 29 - 30 - 31 - 32 - 33 - 34 - 35 - 36 - 37 - 38 - 39 - 40 - 41 - 42 - 43 - 44 - 45 - 46 - 47 - 48 - 49 - 50 - 51 - 52 - 53 - 54 - 55 - 56 - 57 - 58 - 59 - 60 - 61 - 62 - 63 - 64 - 65 - 66 - 67 - 68 - 69 - 70 - 71 - 72 - 73 - 74 - 75 - 76 - 77 - 78 - 79 - 80 - 81 - 82 - 83 - 84 - 85 - 86 - 87 - 88 - 89 - 90 - 91 - 92 - 93 - 94 - 95 - 96 - 97 - 98 - 99 - 00 - 01 - 02 - 03 - 04 - 05 - 06 - 07 - 08 - 09 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17 - 18 - 19 - 20 - 21 - 22 - 23 - 24 - 25 - 26 - 27 - 28 - 29 - 30 - 31 - 32 - 33 - 34 - 35 - 36 - 37 - 38 - 39 - 40 - 41 - 42 - 43 - 44 - 45 - 46 - 47 - 48 - 49 - 50 - 51 - 52 - 53 - 54 - 55 - 56 - 57 - 58 - 59 - 60 - 61 - 62 - 63 - 64 - 65 - 66 - 67 - 68 - 69 - 70 - 71 - 72 - 73 - 74 - 75 - 76 - 77 - 78 - 79 - 80 - 81 - 82 - 83 - 84 - 85 - 86 - 87 - 88 - 89 - 90 - 91 - 92 - 93 - 94 - 95 - 96 - 97 - 98 - 99 - 00 - 01 - 02 - 03 - 04 - 05 - 06 - 07 - 08 - 09 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17 - 18 - 19 - 20 - 21 - 22 - 23 - 24 - 25 - 26 - 27 - 28 - 29 - 30 - 31 - 32 - 33 - 34 - 35 - 36 - 37 - 38 - 39 - 40 - 41 - 42 - 43 - 44 - 45 - 46 - 47 - 48 - 49 - 50 - 51 - 52 - 53 - 54 - 55 - 56 - 57 - 58 - 59 - 60 - 61 - 62 - 63 - 64 - 65 - 66 - 67 - 68 - 69 - 70 - 71 - 72 - 73 - 74 - 75 - 76 - 77 - 78 - 79 - 80 - 81 - 82 - 83 - 84 - 85 - 86 - 87 - 88 - 89 - 90 - 91 - 92 - 93 - 94 - 95 - 96 - 97 - 98 - 99 - 00 - 01 - 02 - 03 - 04 - 05 - 06 - 07 - 08 - 09 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17 - 18 - 19 - 20 - 21 - 22 - 23 - 24 - 25 - 26 - 27 - 28 - 29 - 30 - 31 - 32 - 33 - 34 - 35 - 36 - 37 - 38 - 39 - 40 - 41 - 42 - 43 - 44 - 45 - 46 - 47 - 48 - 49 - 50 - 51 - 52 - 53 - 54 - 55 - 56 - 57 - 58 - 59 - 60 - 61 - 62 - 63 - 64 - 65 - 66 - 67 - 68 - 69 - 70 - 71 - 72 - 73 - 74 - 75 - 76 - 77 - 78 - 79 - 80 - 81 - 82 - 83 - 84 - 85 - 86 - 87 - 88 - 89 - 90 - 91 - 92 - 93 - 94 - 95 - 96 - 97 - 98 - 99 - 00 - 01 - 02 - 03 - 04 - 05 - 06 - 07 - 08 - 09 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17 - 18 - 19 - 20 - 21 - 22 - 23 - 24 - 25 - 26 - 27 - 28 - 29 - 30 - 31 - 32 - 33 - 34 - 35 - 36 - 37 - 38 - 39 - 40 - 41 - 42 - 43 - 44 - 45 - 46 - 47 - 48 - 49 - 50 - 51 - 52 - 53 - 54 - 55 - 56 - 57 - 58 - 59 - 60 - 61 - 62 - 63 - 64 - 65 - 66 - 67 - 68 - 69 - 70 - 71 - 72 - 73 - 74 - 75 - 76 - 77 - 78 - 79 - 80 - 81 - 82 - 83 - 84 - 85 - 86 - 87 - 88 - 89 - 90 - 91 - 92 - 93 - 94 - 95 - 96 - 97 - 98 - 99 - 00 - 01 - 02 - 03 - 04 - 05 - 06 - 07 - 08 - 09 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17 - 18 - 19 - 20 - 21 - 22 - 23 - 24 - 25 - 26 - 27 - 28 - 29 - 30 - 31 - 32 - 33 - 34 - 35 - 36 - 37 - 38 - 39 - 40 - 41 - 42 - 43 - 44 - 45 - 46 - 47 - 48 - 49 - 50 - 51 - 52 - 53 - 54 - 55 - 56 - 57 - 58 - 59 - 60 - 61 - 62 - 63 - 64 - 65 - 66 - 67 - 68 - 69 - 70 - 71 - 72 - 73 - 74 - 75 - 76 - 77 - 78 - 79 - 80 - 81 - 82 - 83 - 84 - 85 - 86 - 87 - 88 - 89 - 90 - 91 - 92 - 93 - 94 - 95 - 96 - 97 - 98 - 99 - 00 - 01 - 02 - 03 - 04 - 05 - 06 - 07 - 08 - 09 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17 - 18 - 19 - 20 - 21 - 22 - 23 - 24 - 25 - 26 - 27 - 28 - 29 - 30 - 31 - 32 - 33 - 34 - 35 - 36 - 37 - 38 - 39 - 40 - 41 - 42 - 43 - 44 - 45 - 46 - 47 - 48 - 49 - 50 - 51 - 52 - 53 - 54 - 55 - 56 - 57 - 58 - 59 - 60 - 61 - 62 - 63 - 64 - 65 - 66 - 67 - 68 - 69 - 70 - 71 - 72 - 73 - 74 - 75 - 76 - 77 - 78 - 79 - 80 - 81 - 82 - 83 - 84 - 85 - 86 - 87 - 88 - 89 - 90 - 91 - 92 - 93 - 94 - 95 - 96 - 97 - 98 - 99 - 00 - 01 - 02 - 03 - 04 - 05 - 06 - 07 - 08 - 09 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17 - 18 - 19 - 20 - 21 - 22 - 23 - 24 - 25 - 26 - 27 - 28 - 29 - 30 - 31 - 32 - 33 - 34 - 35 - 36 - 37 - 38 - 39 - 40 - 41 - 42 - 43 - 44 - 45 - 46 - 47 - 48 - 49 - 50 - 51 - 52 - 53 - 54 - 55 - 56 - 57 - 58 - 59 - 60 - 61 - 62 - 63 - 64 - 65 - 66 - 67 - 68 - 69 - 70 - 71 - 72 - 73 - 74 - 75 - 76 - 77 - 78 - 79 - 80 - 81 - 82 - 83 - 84 - 85 - 86 - 87 - 88 - 89 - 90 - 91 - 92 - 93 - 94 - 95 - 96 - 97 - 98 - 99 - 00 - 01 - 02 - 03 - 04 - 05 - 06 - 07 - 08 - 09 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17 - 18 - 19 - 20 - 21 - 22 - 23 - 24 - 25 - 26 - 27 - 28 - 29 - 30 - 31 - 32 - 33 - 34 - 35 - 36																																																																																																																																																											



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
PREFEITURA MUNICIPAL DE NOVO CABRAIS

15 - EQUIPE DE PLANEJAMENTO

Nome: Camila Luciane Schlosser
Cargo: Agente Administrativo
Matrícula: 15601-1

Nome: Rosana Cristina Kohls
Cargo: Secretária Municipal de Educação

Nome: Leodegar Rodrigues
Cargo: Prefeito Municipal