



PREFEITURA MUNICIPAL DE MARITUBA
SECRETARIA MUNICIPAL DE ESPORTE, LAZER E TURISMO

ANÁLISE DE RISCO

A análise de riscos tem por finalidade identificar, avaliar e gerenciar os eventos que possam comprometer o êxito da contratação e a adequada execução contratual. Para cada risco mapeado, são definidos: a probabilidade de ocorrência, os possíveis danos potenciais, as ações preventivas e as medidas de contingência, além da identificação dos responsáveis pelas ações correspondentes.

Após a etapa de identificação e classificação, procede-se à análise qualitativa e quantitativa dos riscos. A análise qualitativa avalia a natureza e os efeitos de cada risco, enquanto a análise quantitativa considera a relação entre a probabilidade de ocorrência e o impacto potencial sobre o contrato. Essa avaliação resulta na definição do nível de risco (baixo, médio ou alto), orientando a adoção de medidas proporcionais durante as fases de planejamento, seleção do fornecedor, execução e gestão contratual.

A seguir, apresenta-se a matriz de risco com a síntese dos principais riscos identificados e as respectivas estratégias de prevenção e mitigação.

Nº	Tema	Risco	Fase
1	Planejamento Técnico	Elaboração incompleta ou com falhas nos projetos executivos, memoriais descritivos ou planilhas orçamentárias.	Planejamento
Impactos Potenciais	Retrabalho; Atrasos na execução; Glosas técnicas.		
Ações Preventivas	Revisão técnica por equipe especializada e compatibilização interdisciplinar.		
Ações de Contingência	Correções formais mediante termo aditivo com parecer técnico.		
Nº	Tema	Risco	Fase
2	Orçamento	Divergência entre o orçamento estimado e os preços de mercado.	Planejamento
Impactos Potenciais	Licitação deserta ou necessidade de reequilíbrio contratual.		
Ações Preventivas	Pesquisa atualizada com base no SINAPI, ORSE, SEINFRA, etc.		
Ações de Contingência	Ajuste do orçamento e republicação do Edital ou aplicação do art. 75.		



PREFEITURA MUNICIPAL DE MARITUBA
SECRETARIA MUNICIPAL DE ESPORTE, LAZER E TURISMO

Nº	Tema	Risco	Fase
3	Capacidade Técnica da Contratada	Empresa vencedora sem capacidade operacional para execução do objeto.	Execução
Impactos Potenciais	Atrasos, paralisação da obra e prejuízos à Administração.		
Ações Preventivas	Exigência de atestados e qualificação técnica compatível no Edital.		
Ações de Contingência	Rescisão contratual e nova contratação conforme art. 90.		
Nº	Tema	Risco	Fase
4	Execução com Baixa Qualidade	Não conformidade nos serviços executados.	Execução
Impactos Potenciais	Comprometimento da segurança e durabilidade da obra.		
Ações Preventivas	Fiscalização contínua e exigência de padrões técnicos.		
Ações de Contingência	Refazimento dos serviços e aplicação de penalidades.		
Nº	Tema	Risco	Fase
5	Comunicação Institucional	Falta de alinhamento entre as Secretarias e a contratada sobre escopo e cronograma.	Contrato
Impactos Potenciais	Incompatibilidades nas entregas, retrabalho.		
Ações Preventivas	Reuniões técnicas e cronograma pactuado com todos os envolvidos.		
Ações de Contingência	Redefinição de escopo via termo aditivo e reforço de comunicação.		
Nº	Tema	Risco	Fase
6	Responsabilidade Técnica	Falta de emissão ou inconsistência em ART's e documentos obrigatórios.	Planejamento e Execução
Impactos Potenciais	Penalidades, glosa de valores e inviabilização de fiscalização.		
Ações Preventivas	Controle técnico interno e cronograma de emissão.		
Ações de Contingência	Emissão emergencial com justificativa formal.		
Nº	Tema	Risco	Fase
7	Fatores Climáticos ou Logísticos	Chuvas intensas, dificuldade de acesso ao local da obra.	Execução



PREFEITURA MUNICIPAL DE MARITUBA
SECRETARIA MUNICIPAL DE ESPORTE, LAZER E TURISMO

Impactos Potenciais	Atrasos no cronograma e aumento de custos indiretos.		
Ações Preventivas	Planejamento de execução em época adequada e previsão contratual.		
Ações de Contingência	Reprogramação do cronograma com respaldo técnico e jurídico.		
Nº	Tema	Risco	Fase
8	Falhas na Gestão e Fiscalização	Equipe fiscal sem capacitação ou acompanhamento deficiente.	Execução
Impactos Potenciais	Perda de controle técnico e financeiro.		
Ações Preventivas	Designação de fiscais qualificados e acompanhamento sistemático.		
Ações de Contingência	Substituição da equipe e reforço na governança contratual.		

Marituba/PA, 18 de junho de 2026.

Elaborado por:

MÁRCIO ÉLVIS DE SOUZA FALCÃO
Diretor de Esportes - SEMELTUR
Matrícula nº 076032

RAMON DIEGO MAGNO BASTOS
Diretor de Serviços Urbanos - SEIDUR
Matrícula nº 072804