



MATRIZ DE RISCO

“ CONCLUSÃO DA ESCOLA 06 SALAS DE AULA NA COMUNIDADE NOVO PARAÍSO”

PLACAS / PA

AGOSTO-2025



Introdução

A Matriz de Risco, é um instrumento que pode ser adotado para salvaguardar os objetivos da contratação diante dos efeitos decorrentes das situações futuras e incertas – riscos. Uma ferramenta que permite ao gestor mensurar, avaliar e ordenar os eventos que podem afetar o alcance dos objetivos da contratação e, consequentemente, os objetivos estratégicos da contratante. A matriz de risco permite uma avaliação do nível de cada risco, identificado por meio da multiplicação da probabilidade de sua ocorrência pelo impacto, que dele decorreria.

O termo "risco" em contextos como contratos administrativos refere-se a eventos futuros e incertos que podem ter consequências, sejam elas positivas ou negativas, para as partes envolvidas. Em contratos administrativos, que são acordos estabelecidos entre órgãos públicos e particulares para a consecução de objetivos governamentais, é crucial identificar e gerenciar esses riscos para proteger os interesses e recursos envolvidos.

A Lei nº 14.133/2021, esclarece e orienta a sua elaboração da Matriz de Risco em seu artigo 6º, considerando no inciso § XXVI:

“cláusula contratual definidora de riscos e de responsabilidades entre as partes e caracterizadora do equilíbrio econômico-financeiro inicial do contrato, em termos de ônus financeiro decorrente de eventos supervenientes à contratação...”

A gestão de riscos tem como objetivo determinar como os riscos que serão identificados e analisados deverão ter suas respostas planejadas. Temos quatro processos de planejamento e um de monitoramento. São eles: 1- Identificação; 2 e 3- Análise qualitativa e quantitativa; 4- Planejamento das respostas e Monitoramento. De acordo com o Art. 52 da Portaria 444/2018 TCU, que dispõe sobre o processo de contratação de serviços, no âmbito da Secretaria do Tribunal de Contas da União (TCU), versa que:

“Nas contratações de obra ou de serviços de engenharia, deverá ser exigida da contratada a apresentação de seguro contra riscos de engenharia e de seguro coletivo de acidente de trabalho”.

Assim, o contratado deverá ter pleno conhecimento desses riscos e da necessidade precípua de gerenciá-los, evitando pedidos de termos de prorrogação de aditivos quando de sua ocorrência, conforme



a *MATRIZ DE RISCOS*.

Os recursos são oriundos de Recursos Próprios, provenientes do Fundo Municipal de Educação, totalizando o valor de R\$ 2.070.279,84 (Dois milhões, setenta mil, duzentos e setenta e nove reais e oitenta e quatro centavos).

Objeto da Proposta

O presente objeto se refere à “CONCLUSÃO DA CONSTRUÇÃO DA ESCOLA 06 SALAS DE AULA NA COMUNIDADE NOVO PARAÍSO”, com o propósito de promover a qualidade de vida, a inclusão social e o fortalecimento do direito à educação e ao desenvolvimento das populações residentes em áreas rurais. A iniciativa se insere como um instrumento estratégico de transformação territorial, ao contribuir diretamente para a redução das desigualdades regionais, a ampliação do acesso a serviços públicos essenciais e o desenvolvimento sustentável da região.

A seleção criteriosa de uma empresa executora qualificada e experiente garantirá que a execução da obra não apenas atenda aos parâmetros técnicos, de segurança e de durabilidade, mas também se consolide como um legado estrutural, social e educacional duradouro para a comunidade rural do município.

A implantação da unidade escolar promove impactos positivos que extrapolam o setor educacional, influenciando diretamente no fortalecimento das políticas públicas, no combate à evasão escolar, no estímulo à permanência dos alunos em sala de aula e na construção de oportunidades de futuro para crianças, jovens e adultos da comunidade. A construção da escola assegura um ambiente adequado para o ensino-aprendizagem, reduz deslocamentos longos e inseguros, e oferece suporte direto às famílias residentes em áreas de difícil acesso.

A execução da obra trará benefícios diretos não apenas aos moradores da comunidade Novo Paraíso, mas a todo o município, ao contribuir para a dinamização da economia local, a valorização da educação rural, a geração de empregos diretos e indiretos, e o fortalecimento da integração territorial. Além disso, viabiliza maior presença do poder público em regiões anteriormente desassistidas, fortalecendo políticas públicas de inclusão social e educacional.

A ausência ou precariedade da infraestrutura escolar compromete não apenas o direito à educação, mas também o acesso a outras garantias fundamentais como saúde, segurança e cidadania, afetando diretamente a qualidade de vida da população. Portanto, a construção da escola configura-se como uma medida essencial para garantir dignidade, equidade e oportunidades às comunidades do



interior do município.

O investimento previsto, conforme condições, prazos e especificações descritos no Plano de Trabalho, representa um passo decisivo para o progresso social e territorial do município de Placas / PA, refletindo diretamente na melhoria dos indicadores de desenvolvimento humano, na inclusão educacional e na valorização das identidades locais.

Gerenciamento de Riscos

Foi realizada uma análise qualitativa e quantitativa dos riscos, por meio da classificação escalar da probabilidade e do impacto, conforme as tabelas de referência a seguir:

Escala de Impactos		
Nível	Descrição	I
Baixo	Degradação de operações ou atividades de processos, projetos ou programas da organização, causando impactos pequenos nos objetivos .	2
Médio	Interrupção de operações ou atividades de processos, projetos ou programas, causando impactos significativos nos objetivos, porém recuperáveis .	3
Alto	Interrupção de operações ou atividades de processos, projetos ou programas da organização, causando impactos de reversão muito difícil nos objetivos .	4
Escala de Probabilidades		
Nível	Descrição	P
Baixa	Evento raro de ocorrer. O evento poderá ocorrer de forma inesperada, havendo poucos elementos ou informações que indicam essa possibilidade.	2
Média	Evento possível de ocorrer. Há elementos e/ou informações que indicam moderadamente essa possibilidade.	3
Alta	Evento provável de ocorrer. É esperado que o evento ocorra, pois os elementos e as informações disponíveis indicam de forma consistente essa possibilidade.	4

Fonte: Brasil. Tribunal de Contas da União. Roteiro de Auditoria de Gestão de Riscos. Brasília: TCU, Secretaria de Métodos e Suporte ao Controle Externo, 2017. (adaptada)

Durante as fases do processo de contratação os responsáveis deverão realizar

estrito acompanhamento e o tratamento dos fatores relacionados aos riscos citados com vistas a evitá-los ou mitigá-los, portanto, foram identificados os danos, ações preventivas e ações de contingência, com seus respectivos setores responsáveis para o referido serviço, seja na fase de Planejamento / Licitação, Contratação e execução, como segue:

MATRIZ DE RISCOS		
RISCO 01		
OBJETIVO-CHAVE	Planejamento	
RISCO	Definição de exigências desnecessárias, de caráter restritivo no Edital, especialmente no que diz respeito à capacitação técnica profissional e técnico operacional da empresa	
PROBABILIDADE	Baixa	
IMPACTO	Médio	
NÍVEL DE RISCO	BAIXO	
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratante	
DANOS	Possibilidade de impugnações do edital na fase de seleção do fornecedor ou o certame restar deserto ou fracassado. Atrasos para início e, conseqüentemente, para a entrega da obra.	
AÇÕES PREVENTIVAS/ SETOR RESPONSÁVEL	Observar o que dispõe o inc. I, § 1º, art. 30 da Lei n. 8.666/1993, especialmente no que se refere às parcelas de maior relevância e valor significativo do objeto da licitação. Observar as orientações dos órgãos de orientação e fiscalização da Administração Pública como a Advocacia Geral da União e o Tribunal de Contas da União, em especial o Acórdão nº 2.882/2008 – Plenário e a Súmula nº 263/2011, dentre outros.	SEMEC ¹
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA / SETOR RESPONSÁVEL	Em caso de impugnação, republicação do certame, com a revisão dos itens de qualificação técnica.	SEMEC / CPL-PLACAS ²

¹. SEMEC – Secretaria Municipal de Educação do Município de PLACAS;

². CPL – Comissão Permanente de Licitação do Município de PLACAS.

MATRIZ DE RISCOS		
RISCO 02		
OBJETIVO-CHAVE	Edital de licitação	
RISCO	Impugnações do Edital de licitação, por motivos diversos, principalmente os relacionados a erros de projetos e/ou orçamento estimativo.	
PROBABILIDADE	Baixa	
IMPACTO	Médio	
NÍVEL DE RISCO	MÉDIO	
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratante	
DANOS	Atrasos para início e, conseqüentemente, para entrega da obra.	
	Exigir reorganização de processos ou aquisição de recursos adicionais, gerando atrasos e despesas.	
AÇÕES PREVENTIVAS/ SETOR RESPONSÁVEL	Para os projetos e serviços que tenham sido elaborados por empresas terceirizadas, acompanhamento sistemático de sua execução por equipe de fiscalização que contenha profissionais técnicos habilitados para a função.	SEMEC/ DEPTO DE TRIBUTOS – SEFIN ³
	Para definição dos procedimentos elaborados, revisão dos projetos e orçamento, de preferência por profissionais diversos daqueles responsáveis pela sua elaboração.	
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA / SETOR RESPONSÁVEL	Em casos de impugnações por erros nos documentos técnicos, solicitar aos responsáveis técnicos que procedam com as correções.	SEMEC
	Republicação do Edital, com a reabertura da contagem de prazos.	CPL-PLACAS

³. SEFIN - Secretaria Municipal de Finanças do Município de Placas

MATRIZ DE RISCOS		
RISCO 03		
OBJETIVO-CHAVE	Licitação	
RISCO	O certame licitatório restar deserto, caso nenhuma empresa se interesse por sua execução ou fracassado, caso nenhuma das propostas apresentadas estejam dentro dos parâmetros estimados pela Administração.	
PROBABILIDADE	Média	
IMPACTO	Alto	
NÍVEL DE RISCO	ALTO	
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratante	
DANOS	Necessidade de republicação da licitação ou da realização de dispensa de licitação, impactando no planejamento da Comissão Permanente de Licitação de Placas.	
	Atrasos para início e, conseqüentemente, para entrega dos serviços.	
AÇÕES PREVENTIVAS/ SETOR RESPONSÁVEL	Correto planejamento das exigências postas para a contratação.	SEMEC/ CPL-PLACAS
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA/ SETOR RESPONSÁVEL	Verificar junto às empresas do ramo de atividade quais seriam os motivos do desinteresse pelo serviço no caso da licitação deserta ou revisão dos valores estimados no caso de licitação fracassada para uma possível repetição do certame. Contratação emergencial caso a repetição do certame também reste fracassada.	CPL-PLACAS



MATRIZ DE RISCOS		
RISCO 04		
OBJETIVO-CHAVE	Licitação	
RISCO	Impugnações do Edital de licitação, por motivos diversos, principalmente os relacionados à falha de especificação da equipe técnica, como compatibilização de documentos.	
PROBABILIDADE	Baixa	
IMPACTO	Médio	
NÍVEL DE RISCO	MÉDIO	
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratante	
DANOS	Atrasos para início e, conseqüentemente, para entrega da obra.	
AÇÕES PREVENTIVAS/ SETOR RESPONSÁVEL	Para os projetos e serviços que tenham sido elaborados por empresas terceirizadas, acompanhamento sistemático de sua execução por equipe de fiscalização que contenha profissionais técnicos habilitados para a função.	SEMEC/ DEPTO DE TRIBUTOS – SEFIN
	Para definição dos procedimentos elaborados, revisão dos projetos e orçamento, de preferência por profissionais diversos daqueles responsáveis pela sua elaboração.	
	Prever equipe técnica mínima.	
	Especificar em edital a qualificação técnica mínima necessária para a execução dos serviços.	
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA/ SETOR RESPONSÁVEL	Em casos de impugnações por erros nos documentos técnicos, solicitar aos responsáveis técnicos que procedam com as correções.	CPL-PLACAS
	Republicação do Edital, com a reabertura da contagem de prazos.	



MATRIZ DE RISCOS		
RISCO 05		
OBJETIVO-CHAVE	Contratação	
RISCO	A empresa vencedora do certame quando convocada, não assinar o termo de contrato ou não aceitar ou retirar o instrumento equivalente.	
PROBABILIDADE	Baixa	
IMPACTO	Alto	
NÍVEL DE RISCO	MÉDIO	
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratante	
DANOS	Atrasos para início e, conseqüentemente, para entrega da obra.	
AÇÕES PREVENTIVAS/ SETOR RESPONSÁVEL	Prever, dentre as cláusulas do Edital, sanções que contemplem esta situação.	SEMEC
	Observar o prazo de validade da proposta apresentada na fase de licitação e enviar o contrato para assinatura dentro do prazo de vigência da proposta.	SEMEC/ DEPTO DE TRIBUTOS – SEFIN
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA/ SETOR RESPONSÁVEL	Aplicar as sanções previstas na contratação.	
	Nos termos de inc. II, art.40 da Lei 12.462/2011, convocar os licitantes remanescentes, na ordem de classificação, para a celebração do contrato nas condições ofertadas pelo licitante vencedor.	



MATRIZ DE RISCOS		
RISCO 06		
OBJETIVO-CHAVE	Contratação	
RISCO	Atrasos na assinatura do contrato	
PROBABILIDADE	Média	
IMPACTO	Baixo	
NÍVEL DE RISCO	MÉDIO	
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratante	
DANOS	Atrasos para início e, conseqüentemente, para a entrega da obra.	
AÇÕES PREVENTIVAS/ SETOR RESPONSÁVEL	Prever, dentre as cláusulas no Edital, sanções que contemplem esta situação	SEMEC
	Observar os prazos previstos para entrega do contrato assinado e das garantias contratuais e acompanhar a entrega, notificando a contratada caso seja verificada a ocorrência de atrasos.	SEMEC/ DEPTO DE TRIBUTOS – SEFIN
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA/ SETOR RESPONSÁVEL	Aplicação das sanções previstas na contratação	



MATRIZ DE RISCOS		
RISCO 07		
OBJETIVO-CHAVE	Execução	
RISCO	Impossibilidade de início dos serviços, após a emissão da Ordem de Serviço, por restrições da Contratante.	
PROBABILIDADE	Baixo	
IMPACTO	Baixo	
NÍVEL DE RISCO	BAIXO	
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratante	
DANOS	Atrasos para início e, conseqüentemente, para entrega da obra.	
AÇÕES PREVENTIVAS/ SETOR RESPONSÁVEL	Verificar junto ao Contratante, antes da emissão da Ordem de Serviço, se há algum impedimento para início da execução dos serviços nos prazos determinados na contratação.	SEMEC
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA/ SETOR RESPONSÁVEL	Suspender a emissão da Ordem de Serviço, solicitando que a Contratada não realize a mobilização até que os serviços sejam novamente liberados.	
	Verificar a necessidade de alterações contratuais para prorrogação dos prazos de execução e vigência do contratado.	



MATRIZ DE RISCOS		
RISCO 08		
OBJETIVO-CHAVE	Execução	
RISCO	Alterações dos serviços inicialmente contratados, por solicitação da Contratante.	
PROBABILIDADE	Baixa	
IMPACTO	Baixo	
NÍVEL DE RISCO	BAIXO	
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratante	
DANOS	Aumento dos custos inicialmente previstos para execução do objeto e, conseqüentemente, para a entrega da obra.	
	Possibilidade da ocorrência de atrasos para entrega da obra.	
AÇÕES PREVENTIVAS/ SETOR RESPONSÁVEL	Para os projetos e serviços que tenham sido elaborados por empresas terceirizadas, acompanhamento sistemático de sua execução por equipe de fiscalização que contenha profissionais técnicos habilitados para a função.	SEMEC/ DEPTO DE TRIBUTOS – SEFIN
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA/ SETOR RESPONSÁVEL	Revisão do escopo da contratação, realizando-se uma alteração contratual de prazo e/ou financeira, a ser analisada no caso concreto.	



MATRIZ DE RISCOS		
RISCO 09		
OBJETIVO-CHAVE	Execução	
RISCO	Identificação de falhas ou omissões em qualquer das peças, orçamentos, plantas, especificações ou memoriais que compõe a contratação, que sejam relevantes.	
PROBABILIDADE	Alta	
IMPACTO	Baixo	
NÍVEL DE RISCO	MÉDIO	
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratada	
DANOS	Alteração dos custos e/ou prazos inicialmente previstos para execução dos serviços.	
AÇÕES PREVENTIVAS/ SETOR RESPONSÁVEL	Para os projetos e serviços que tenha tenham sido elaborados por empresas terceirizadas, acompanhamento sistemático de sua execução por equipe de fiscalização que contenha profissionais técnicos habilitados para a função.	SEMEC/ DEPTO DE TRIBUTOS – SEFIN
	Para definição dos procedimentos elaborados, revisão dos projetos e orçamento, de preferência por profissionais diversos daqueles responsáveis pela sua elaboração.	
	Prever, dentre as cláusulas no Termo de Referência, que tais custos serão absorvidos pela Contratada.	
	Prever, dentre as cláusulas no Termo de Referência, a definição de subestimativas ou superestimativas relevantes para o objeto.	
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA/ SETOR RESPONSÁVEL	Caso a Contratada venha requerer tais valores, a alteração contratual deverá ser negada pela fiscalização. Observar o Acórdão 1.977/2013 - Plenário do Tribunal de Contas da União.	



MATRIZ DE RISCOS		
RISCO 10		
OBJETIVO-CHAVE	Execução	
RISCO	Não Conformidade Técnica	
PROBABILIDADE	Média	
IMPACTO	Alto	
NÍVEL DE RISCO	ALTO	
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratante	
DANOS	Reparo ou substituição de serviços, perda de credibilidade	
AÇÕES PREVENTIVAS/ SETOR RESPONSÁVEL	Especificações técnicas claras, auditorias regulares	SEMEC/ DEPTO DE TRIBUTOS – SEFIN
	Prever, dentre as cláusulas do contrato, a definição de subestimativas ou superestimativas relevantes para o objeto.	
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA/ SETOR RESPONSÁVEL	Análise de causa raiz, correção de não conformidades	



MATRIZ DE RISCOS		
RISCO 11		
OBJETIVO-CHAVE	Planejamento	
RISCO	Disputas Contratuais	
PROBABILIDADE	Baixa	
IMPACTO	Alto	
NÍVEL DE RISCO	MÉDIO	
ALOCÇÃO DO RISCO	Compartilhado	
DANOS	Custos legais, perda de tempo	
AÇÕES PREVENTIVAS/ SETOR RESPONSÁVEL	Cláusulas contratuais claras, comunicação eficaz	ASJUR/Gabinete ⁴
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA/ SETOR RESPONSÁVEL	Negociação, mediação ou arbitragem	

⁴Assessoria Jurídica/Gabinete Prefeitura de PLACAS.



MATRIZ DE RISCOS		
RISCO 12		
OBJETIVO-CHAVE	Execução Contratual	
RISCO	Insolvência do Contratado	
PROBABILIDADE	MEDIO	
IMPACTO	ALTO	
NÍVEL DE RISCO	MEDIO	
ALOCÇÃO DO RISCO	Compartilhado	
DANOS	Rescisão do contrato, ao pedido de recuperação judicial ou até à falência, dependendo da gravidade e do tipo de relação contratual envolvida	
AÇÕES PREVENTIVAS/ SETOR RESPONSÁVEL	Análise Prévia da Capacidade Financeira do Contratante e Cláusulas Contratuais de Garantias financeiras, suspensão dos serviços, rescisão por inadimplemento; Pagamentos por eventos; Monitoramento Contínuo e Formalização rigorosa.	SETOR CONTABILIDADE E/ FINANCEIRO-SEFIN
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA/ SETOR RESPONSÁVEL	Notificação Formal de inadimplemento (notificação extrajudicial), Suspensão de serviços, aplicação de cláusula Penal e Juros, Tentativa de mediação ou renegociação, Busca de novos contratados, reprogramação do projeto	



MATRIZ DE RISCOS		
RISCO 13		
OBJETIVO-CHAVE	Execução	
RISCO	Execução dos serviços com qualidade abaixo da especificada na contratação e/ou em desacordo com normas técnicas e legislações vigentes.	
PROBABILIDADE	Média	
IMPACTO	Alto	
NÍVEL DE RISCO	ALTO	
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratada	
DANOS	Alteração dos custos inicialmente previstos para execução da obra.	
	Atrasos para conclusão dos serviços decorrentes da necessidade de refazimento de serviços.	
AÇÕES PREVENTIVAS/ SETOR RESPONSÁVEL	Prever, dentre as cláusulas no termo de referência, sanções que contemplem esta situação.	SEMEC
	Fiscalizar continuamente a execução dos serviços, realizando visitas in loco.	SEMEC/ DEPTO DE TRIBUTOS – SEFIN
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA/ SETOR RESPONSÁVEL	Notificar prontamente a Contratada sempre que verificada a necessidade de correção de algum serviço já executado.	
	Aplicação das sanções previstas na contratação.	



MATRIZ DE RISCOS		
RISCO 14		
OBJETIVO-CHAVE	Execução	
RISCO	Descumprimento das obrigações trabalhistas, previdenciárias e com FGTS pela Contratada.	
PROBABILIDADE	Baixa	
IMPACTO	Alto	
NÍVEL DE RISCO	MÉDIO	
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratante	
DANOS	Prejuízo aos trabalhadores alocados na execução dos serviços e, consequentemente, para a entrega da obra.	
	Possibilidade de demandas judiciais trabalhistas contra a Contratante.	
AÇÕES PREVENTIVAS/ SETOR RESPONSÁVEL	Prever, dentre as cláusulas do Projeto Básico, a responsabilidade exclusiva da Contratada sobre o pagamento das obrigações trabalhistas, previdenciárias e com FGTS.	SEMEC
	Prever, dentre as cláusulas do Projeto Básico, sanções que contemplem esta situação.	
	Prever a possibilidade de rescisão do contrato por ato unilateral e escrito da contratante e a aplicação das penalidades cabíveis para os casos do não pagamento dos salários e demais verbas trabalhistas, bem como pelo não recolhimento das contribuições sociais, previdenciárias e para com o Fundo de Garantia do Tempo de Serviço (FGTS), em relação aos empregados da contratada que efetivamente participarem da execução do contrato.	
	Acompanhar e fiscalizar a execução do contrato, solicitando, nos termos da Instrução Normativa SEGES n. 06/2018, os documentos comprobatórios de cumprimento das obrigações trabalhistas, previdenciárias e com FGTS pela Contratada.	SEFIN
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA/ SETOR RESPONSÁVEL	Reter o pagamento da fatura mensal, em valor proporcional ao inadimplemento, até que a situação seja regularizada.	SEMEC/ DEPTO DE TRIBUTOS – SEFIN
	Rescisão contratual.	



MATRIZ DE RISCOS		
RISCO 15		
OBJETIVO-CHAVE	Execução Contratual	
RISCO	Risco de inadimplência da Contratante.	
PROBABILIDADE	Baixa	
IMPACTO	Alto	
NÍVEL DE RISCO	MÉDIO	
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratante	
DANOS	Em caso de atraso superior a 90 (noventa) dias dos pagamentos devidos pela Administração, o Contratado poderá optar pela suspensão do cumprimento de suas obrigações até que seja normalizada a situação.	
	Atrasos para entrega da obra.	
AÇÕES PREVENTIVAS/ SETOR RESPONSÁVEL	Licitação da obra somente com a garantia da disponibilidade do recurso orçamentário, indicada pelo setor competente.	CPL-PLACAS
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA/ SETOR RESPONSÁVEL	Em caso de dificuldades no repasse de recursos orçamentários pelo Governo Federal, planejamento dos pagamentos para evitar a suspensão da execução da obra pela Contratada.	SETOR DE GESTÃO DE CONVÊNIOS/ COORDENAÇÃO DE PLANEJAMENTO/GABINETE



MATRIZ DE RISCOS		
RISCO 16		
OBJETIVO-CHAVE	Execução Contratual	
RISCO	Rescisão ou anulação do contrato, por culpa da Contratada.	
PROBABILIDADE	Alta	
IMPACTO	Alto	
NÍVEL DE RISCO	ALTO	
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratada	
DANOS	Perda de investimento, Atrasos no projeto e na execução dos serviços, Danos à reputação da contratante, Custos legais.	
AÇÕES PREVENTIVAS/ SETOR RESPONSÁVEL	- Cláusulas contratuais claras e específicas - Monitoramento contínuo do desempenho da contratada - Comunicação eficaz e transparente - Avaliação regular do desempenho da contratada	DEPTO DE TRIBUTOS – SEFIN
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA/ SETOR RESPONSÁVEL	- Notificação formal à contratada sobre as falhas ou omissões - Negociação para corrigir as falhas ou omissões - Rescisão ou anulação do contrato, se necessário - Busca de novos contratados, se necessário	SEMEC/ DEPTO DE TRIBUTOS – SEFIN



MATRIZ DE RISCOS		
RISCO 17		
OBJETIVO-CHAVE	Execução Contratual	
RISCO	Problemas Sociais	
PROBABILIDADE	Média	
IMPACTO	Alto	
NÍVEL DE RISCO	Alto	
ALOCÇÃO DO RISCO	Compartilhado	
DANOS	Conflitos sociais, perda de credibilidade	
AÇÕES PREVENTIVAS/ SETOR RESPONSÁVEL	Consulta pública, medidas de mitigação	SEMAS ⁵ / DEPTO DE TRIBUTOS – SEFIN
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA/ SETOR RESPONSÁVEL	Controle de conflitos, medidas corretivas	

⁵ Secretaria Municipal de Assistência Social de PLACAS



MATRIZ DE RISCOS		
RISCO 18		
OBJETIVO-CHAVE	Ocorrência de acidentes de trabalho durante a execução dos serviços.	
RISCO	Execução Contratual	
PROBABILIDADE	Baixa	
IMPACTO	Medio	
NÍVEL DE RISCO	Baixo	
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratada	
DANOS	Prejuízos ao trabalhador com a ocorrência de lesão corporal ou perturbação funcional que causa a morte ou a perda ou redução, permanente ou temporária, da capacidade para o trabalho; Onerar o contrato com a possibilidade de pagamento de indenizações.	
AÇÕES PREVENTIVAS/ SETOR RESPONSÁVEL	Prever, dentre as cláusulas do Projeto Básico, que a Contratada deverá responder por qualquer acidente de trabalho na execução dos serviços. Prever, dentre as cláusulas do Projeto Básico, que a Contratada deverá cumprir as Normas Regulamentadoras de Segurança no Trabalho	Setor projetos
	Avaliar, durante as visitas rotineiras da equipe de fiscalização, as condições do canteiro de obras, verificando a utilização de Equipamentos de Proteção Individual e a instalação de Equipamentos de Proteção Coletiva.	Fiscalização Técnica
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA/ SETOR RESPONSÁVEL	Notificar a Contratada, caso sejam verificadas irregularidades em relação às normas de segurança no trabalho.	Fiscalização Técnica / Setor de Contratos
	Em caso de persistência da irregularidade, instaurar processo para aplicação das sanções previstas na contratação.	
	Em caso de acidentes, solicitar que a Contratada realize os procedimentos administrativos necessários junto aos órgãos competentes e encaminhe à fiscalização a Comunicação de Acidente de Trabalho (CAT) registrada junto à Previdência Social.	



MATRIZ DE RISCOS

RISCO 19

OBJETIVO-CHAVE	Execução Contratual	
RISCO	Ocorrência de roubos e furtos na obra.	
ALOCACÃO DO RISCO	Contratada	
Probabilidade:	Baixa	
Impacto:	Médio	
Nível de Risco:	Baixo	
Danos	Prejuízos e aumento dos custos inicialmente previstos para execução da obra.	
AÇÕES PREVENTIVAS/ SETOR RESPONSÁVEL	Prever, dentre as cláusulas do Projeto Básico, que a Contratada deverá manter vigilância da obra e se responsabilizará pelos danos e prejuízos oriundos de roubos e furtos.	Setor de projetos
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA/ SETOR RESPONSÁVEL	Estruturação de almoxarifado seguro para materiais e equipamentos de obra; manutenção de segurança 24h no canteiro; Contratação de seguro que cubra casos de furto ou roubo na obra.	Contratada



MATRIZ DE RISCOS

RISCO 20

OBJETIVO-CHAVE	Execução Contratual	
RISCO	Atrasos da obra decorrentes de chuvas ou outros eventos climáticos e ambientais.	
PROBABILIDADE	Baixa	
IMPACTO	Médio	
NÍVEL DE RISCO	Baixo	
ALOCÇÃO DO RISCO	Compartilhado	
DANOS	Atrasos para conclusão da obra.	
AÇÕES PREVENTIVAS/ SETOR RESPONSÁVEL	Prever, dentre as premissas do Projeto Básico, que a Contratada arcará com os prejuízos advindos de chuvas ocorridas dentro das médias históricas dos últimos 12 meses, sendo justificável atrasos na execução da obra somente se registradas chuvas acima da média histórica.	Setor de projetos
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA/ SETOR RESPONSÁVEL	Avaliar, caso seja solicitada prorrogação do prazo de execução do objeto pela Contratada, se as chuvas ocorridas preenchem os requisitos de excepcionalidade. Em caso afirmativo, realizar a prorrogação do prazo de execução. Caso contrário, avaliar a necessidade de prorrogação da vigência contratual.	Fiscalização técnica



MATRIZ DE RISCOS

RISCO 21

OBJETIVO-CHAVE	Execução Contratual	
RISCO	Aumento nos custos de quaisquer dos insumos que compõem a execução da obra, não decorrentes de alterações tributárias ou políticas públicas, ensejando aumentos de custos superiores aos índices de reajuste contratual.	
PROBABILIDADE	Baixa	
IMPACTO	Baixo	
NÍVEL DE RISCO	Baixo	
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratada	
DANOS	Alteração dos custos inicialmente previstos para execução da obra.	
AÇÕES PREVENTIVAS/ SETOR RESPONSÁVEL	Prever, dentre as cláusulas do Projeto Básico, que a Contratada arcará com aumento nos custos de quaisquer dos insumos que compõem a execução da obra, não decorrentes de alterações tributárias ou políticas públicas, ensejando aumentos de custos superiores aos índices de reajuste contratual.	Setor de projetos
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA/ SETOR RESPONSÁVEL	Não identificadas	



MATRIZ DE RISCOS

RISCO 22

OBJETIVO-CHAVE	Execução Contratual	
RISCO	Prejuízos decorrentes de incêndios, alagamentos da obra ou outros decorrentes de fenômenos climáticos.	
PROBABILIDADE	Baixa	
IMPACTO	Médio	
NÍVEL DE RISCO	Baixo	
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratada	
DANOS	Alteração dos custos inicialmente previstos para execução da obra; Atrasos na execução do objeto.	
AÇÕES PREVENTIVAS/ SETOR RESPONSÁVEL	Prever, dentre as cláusulas do Projeto Básico, que a Contratada arcará com os prejuízos decorrentes de incêndios, alagamentos da obra ou outros decorrentes de fenômenos climáticos.	Setor de projetos
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA/ SETOR RESPONSÁVEL	Solicitar que a Contratada providencie os reparos necessários para entrega do objeto nas condições inicialmente previstas na contratação.	Fiscalização Técnica



MATRIZ DE RISCOS		
RISCO 23		
OBJETIVO-CHAVE	Execução Contratual	
RISCO	Risco de inadimplência da Contratante.	
PROBABILIDADE	Baixa	
IMPACTO	Alto	
NÍVEL DE RISCO	Médio	
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratante	
DANOS	Em caso de atraso superior a 90 (noventa) dias dos pagamentos devidos pela Administração, o Contratado poderá optar pela suspensão do cumprimento de suas obrigações até que seja normalizada a situação;Atrasos na conclusão da obra.	
AÇÕES PREVENTIVAS/ SETOR RESPONSÁVEL	Licitação da obra somente com a garantia da disponibilidade do recurso orçamentário, indicada pelo setor competente.	Setor de Orçamento/Finanças
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA/ SETOR RESPONSÁVEL	Em caso de dificuldades no repasse de recursos orçamentários pelo Governo Federal, planejamento dos pagamentos para evitar a suspensão da execução da obra pela Contratada.	Setor de Orçamento / Finanças



MATRIZ DE RISCOS		
RISCO 24		
OBJETIVO-CHAVE	Execução Contratual	
RISCO	Rescisão ou anulação do contrato, por culpa da Contratada.	
PROBABILIDADE	Média	
IMPACTO	Alto	
NÍVEL DE RISCO	Alto	
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratada	
DANOS	Atrasos para conclusão da obra; Alteração dos custos inicialmente previstos para execução da obra; Necessidade de realização de nova licitação ou de contratação de remanescente, impactando no planejamento do setor de Licitações e Contratos.	
AÇÕES PREVENTIVAS/ SETOR RESPONSÁVEL	Prever, dentre as cláusulas do Anexo de Projeto, sanções que contemplem esta situação.	Setor de projetos
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA/ SETOR RESPONSÁVEL	Instaurar processo para aplicação das penalidades à Contratada. Realizar a contratação do remanescente da obra, nos termos do parágrafo 7º, art. 90 da Lei 14.133/2021.	Fiscalização técnica / contratos / Setor de projetos / Administração



CONCLUSÃO

Após análise da presente Matriz de Risco, desenvolvida como parte do processo de compreensão e gestão dos possíveis riscos ao sucesso organizacional, seja na fase de Planejamento, Licitação, Contratação ou Execução, obteve-se um panorama claro das eventuais ameaças projetuais, físicas e econômicas, que podem impossibilitar a operacionalização da Escola 06 Salas de Aula na Comunidade Novo Paraíso, no município. Ao longo desta análise foi possível apurar, identificar, avaliar e classificar os riscos, promover as mitigações, permitindo priorizar esforços e recursos para proteger os objetivos e compromisso de entrega da obra, em tempo hábil.

Portanto, a Matriz de Riscos terá aplicação no Gerenciamento da **CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA “ESCOLA 06 SALAS DE AULA NA COMUNIDADE NOVO PARAÍSO”** no estado do Pará, prevendo Cláusulas Contratuais, entre outras mitigações, diretamente relacionadas à definição da equação econômico-financeira da contratação, visto que distribui entre os contratantes, desde logo, a responsabilidade pelos ônus financeiros decorrentes dos eventos futuros e incertos (riscos) que possam promover o desequilíbrio dessa equação depois da apresentação da proposta na licitação.

Com base nas informações apresentadas e na avaliação da matriz de risco, conclui-se que **a realização da obra está predominantemente associada a um baixo nível de risco** na execução do objeto.

Placas / PA, 18 de agosto de 2025.

MARUZA BAPTISTA
ARQUITETA E URBANISTA
CAU: A – 28510