



MUNICIPIO DE PEROBAL

ESTADO DO PARANÁ

ANALISE DE RISCOS

OBJETO: Contratação dos credenciados na Chamada Pública n.º006/2025 com objetivo de aquisição de gêneros alimentícios da Agricultura Familiar e do Empreendedor Familiar Rural, para o atendimento ao Programa Nacional de Alimentação Escolar – Pnae.

Assim como toda contratação, vislumbram-se alguns riscos em curso na presente contratação. Incluem-se, neste mapa de risco, aqueles que atingiam o processo que permeiam o Planejamento da Contratação, Seleção do Fornecedor, Execução do objeto e a Gestão do Contrato.

O gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso da contratação, da execução do objeto e da gestão contratual.

Entende-se por ação preventiva, ações a serem tomadas, com base no desenho do mapa de riscos, de forma a prevenir a ocorrência dos riscos. As ações de contingências, no entanto, são ações a serem tomadas na ocasião dos danos começarem com a materialização dos riscos previstos.

Serão utilizados parâmetros escalares para representar os níveis de probabilidade e impacto que após a multiplicação, resultarão nos níveis de risco, que direcionarão as ações relacionadas aos riscos durante as fases da contratação (planejamento, seleção de fornecedor e gestão do contrato).

CLASSIFICAÇÃO DA PROBABILIDADE (P)
Classificação
Baixo
Médio
Alto

CLASSIFICAÇÃO DO IMPACTO (I)
Classificação
Baixo
Médio
Alto

Para o gerenciamento de riscos organizamos o seguinte MAPA DE RISCOS:



MUNICIPIO DE PEROBAL

ESTADO DO PARANÁ

RISCO 01 – DOTAÇÃO ORÇAMENTÁRIA INSUFICIENTE	
(☒) Planejamento da contratação (☐) execução do objeto (☐) seleção do fornecedor (☐) gestão do contrato	
Probabilidade:	(☒) baixa (☐) média (☐) alta
Impacto:	(☒) baixa (☐) média (☐) alta
DANO	
Os agricultores não receberem ou receberem com atraso pela entrega dos alimentos.	
Ação preventiva	Responsável
Acompanhar a execução orçamentária do município	Equipe de planejamento e departamento de contabilidade
Ação de contingência	Responsável
Revisão do planejamento orçamentário, ou ainda, a adequação do contrato com a diminuição de seu quantitativo contratado.	Equipe de planejamento

RISCO 02- ESPECIFICAÇÕES INSUFICIENTES DO OBJETO	
(☐) Planejamento da contratação (☒) execução do objeto (☐) seleção do fornecedor (☐) gestão do contrato	
Probabilidade:	(☒) baixa (☐) média (☐) alta
Impacto:	(☒) baixa (☐) média (☐) alta
DANO	
Entrega de alimentos que não abrangem todas as necessidades da administração.	
Ação preventiva	Responsável
Revisão de cada cláusula de obrigações da equipe de planejamento da contratada e forma de prestação de serviços.	Equipe de planejamento.
Ação de contingência	Responsável
Estudar o grau de insuficiência e refletir sobre a vantajosidade da contratação.	Equipe de fiscalização

RISCO 03- FORNECEDOR INCAPAZ DE CUMPRIR O CONTRATO	
(☐) Planejamento da contratação (☐) execução do objeto (☒) seleção do fornecedor (☐) gestão do contrato	
Probabilidade:	(☒) baixa (☐) média (☐) alta
Impacto:	(☒) baixa (☐) média (☐) alta
DANO	
Ação preventiva	Responsável
Verificação contratações finalizadas da	Equipe de planejamento.



MUNICIPIO DE PEROBAL

ESTADO DO PARANÁ

proponente bem como especificações detalhadas no TR.	
Ação de contingência	Responsável
Fiscalização e monitoramento da execução contratual, registrando todas as ocorrências e aplicando todas as penalidade e sanções previstas.	Equipe de fiscalização

RISCO 04- FISCAL DE CONTRATO DEIXAR DE ACOMPANHAR A EXECUÇÃO	
(X) Planejamento da contratação () execução do objeto () seleção do fornecedor (X) gestão do contrato	
Probabilidade:	(X) baixa () média () alta
Impacto:	(X) baixa () média () alta
DANO	
Fiscal do contrato deixar de cumprir as verificações necessárias quanto a execução dos serviços prestados, não notificar a empresa quando agir em desacordo com o proposto em contrato.	
Ação preventiva	Responsável
Designar como fiscal de contratos servidores que entendam o objetivo e funcionamento da contratação e acompanhem todo o processo licitatório.	Equipe de planejamento.
Ação de contingência	Responsável
Realizar acompanhamento periódico, quanto a execução dos serviços prestados, notificando a empresa, sempre que necessário.	Fiscal de contratos.

RISCO 05- LICITAÇÃO DESERTA	
(X) Planejamento da contratação () execução do objeto () seleção do fornecedor () gestão do contrato	
Probabilidade:	(X) baixa () média () alta
Impacto:	(X) baixa () média () alta
DANO	
Repetição da licitação	
Ação preventiva	Responsável
Divulgação da licitação e análise dos requisitos da contratação	Equipe de planejamento e licitação.
Ação de contingência	Responsável
Repetir a licitação com o devido replanejamento.	Equipe de planejamento



MUNICIPIO DE PEROBAL

ESTADO DO PARANÁ

PROBALIDADE DE OCORRENCIA	ALTA			
	MÉDIA			
	BAIXA	RISCO 01 RISCO 02 RISCO 03 RISCO 04 RISCO 05		
		BAIXA	MÉDIA	ALTA
	GRAVIDADE /IMPACTO			

Perobal, 24 de setembro de 2025.

JOSIANE CASTORINA DA SILVA
Secretária Municipal de Educação e Cultura