MIN. DESENV. AGRARIO-ADMINISTRACAO DIRETA

Mapa de Gerenciamento de Riscos 5/2026

1. Informações Básicas

Número do Mapa de Gerenciamento de Riscos	Responsável pela Edição	Data de Criação
5/2026	JOSIANE DOS SANTOS PEREIRA	30/03/2026 08:49

Status do Mapa de Gerenciamento de Riscos

Assinado (Planejamento)

Objeto do Mapa de Riscos

Contratação de Ferramentas Digitais

2. Histórico de Revisões

Data e Hora	Versão	Descrição	Autor
06/04/2026 09:30	6.0	Utilização de Ferramentas de Apoio ao Acompanhamento	VALERIA LUIZA NICOLI ARGUELLO DE MELLO
06/04/2026 09:30	5.0	Monitoramento da Segurança da Informação e Conformidade	VALERIA LUIZA NICOLI ARGUELLO DE MELLO
06/04/2026 09:29	4.0	Acompanhamento da Fase Licitatória	VALERIA LUIZA NICOLI ARGUELLO DE MELLO
06/04/2026 09:29	3.0	Gestão e Fiscalização Contratual (Execução)	VALERIA LUIZA NICOLI ARGUELLO DE MELLO
06/04/2026 09:28	2.0	Monitoramento de Riscos de Planejamento e Custo	VALERIA LUIZA NICOLI ARGUELLO DE MELLO

3. Riscos Identificados

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-01	Indisponibilidade de recursos orçamentários	falha no planejamento orçamentário	Planejamento	Administração	Médio	
	Impactos					
1	atraso e/ou indisponibilidade definalização do processo de contratação					
2	atraso e/ou impossibilidade de atendimento às necessidades de negócio do requisitante					
	Ações Preventivas					
P-01	monitorar o orçamento de TIC com a finalidade de garantir a disponibilidade dos recursos orçamentários necessários à contratação			**Responsável:** PAULO HENRIQUE DE CASTRO SILVA		
P-02	realizar a certificação da disponibilidade orçamentária previamente ao início da fase de seleção do fornecedor			**Responsável:** PAULO HENRIQUE DE CASTRO SILVA		
P-03	solicitar remanejamento orçamentário para complementação da necessidade de recursos da contratação			**Responsável:** PAULO HENRIQUE DE CASTRO SILVA		
	Ações de Contingência					
C-01	solicitar reforço orçamentário para complementação da necessidade de recursos da contratação			**Responsável:** PAULO HENRIQUE DE CASTRO SILVA		
C-02	suspensão do processo de contratação até a existência dos recursos necessários à contratação			**Responsável:** PAULO HENRIQUE DE CASTRO SILVA		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-02	Pesquisa de preços inadequada	Falha na especificação técnica e/ou na escolha da modalidade de contratação	Planejamento	Administração	Baixo	
	Impactos					
1	atraso na finalização do processo de contratação					
2	elevação dos preços das ferramentas em virtude da especificação inadequada					
3	atraso e/ou impossibilidade de atendimento às necessidades da área requisitante					
	Ações Preventivas					
P-01	especificar o objeto de acordo com sua viabilidade técnica e econômica, mantendo aderência a padrões comuns de mercado			**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO		
P-02	observar as legislações de regência sobre contratações de TIC			**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO		
P-03	incluir na equipe de planejamento da contratação servidores com conhecimento técnico sobre o objeto			**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO		
	Ações de Contingência					

C-01	adequar os documentos de planejamento da contratação de acordo com as recomendações internas e externas eventualmente impostas	**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO
C-02	suspender o processo de contratação até a adoção das medidas de correção de eventuais falhas no planejamento e/ou especificação do objeto	**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO
C-03	iniciar o planejamento de nova contratação, caso o contrato obtido não atenda adequadamente às necessidades da área requisitante	**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-03	Falha na estimativa de preços	Pesquisa de preços realizada inadequadamente	Planejamento	Administração	Médio	
	Impactos					
1	atraso e/ou indisponibilidade de finalização do processo de contratação					
2	elevação dos preços caso a especificação da ferramenta esteja inadequada					
	Ações Preventivas					
P-01	Planejar a contratação observando o arcabouço normativo sobre as técnicas para a pesquisa de preços disponibilizado pela Secretaria de Governo Digital do Ministério da Economia			**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO		
	Ações de Contingência					
C-01	revisar a escolha e tipos de ferramentas no caso de ocorrência de licitação deserta ou fracassada			**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-04	Ocorrência de licitação deserta ou fracassada	desinteresse de possíveis fornecedores tendo em vista a ocorrência de preços subestimados	Planejamento	Administração	Médio	
	Impactos					
1	atraso no atendimento da demanda da área requisitante					
2	risco de exposição da imagem do MDA					
	Ações Preventivas					
P-01	planejar a contratação observando a legislação aplicável, as normas e as boas práticas			**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO		
P-02	definir critérios de seleção de fornecedores respaldados na legislação e jurisprudência dos órgãos de controle			**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO		
P-03	observar as recomendações da área jurídica do MDA			**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO		
	Ações de Contingência					
C-01	dispor de uma equipe multidisciplinar na composição da equipe de planejamento da contratação, bem como, envolver as demais áreas correlacionadas a contratação na avaliação e no tratamento de possíveis impugnações ou recursos			**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO		
C-02	suspensão do processo de contratação para introdução de ajustes dos pontos que demandem revisão ou complementação			**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-05	Impuganações e/ou mandados de segurança	Erro de interpretação do termo de referência ou contrato; Ausência de informação necessária ao correto entendimento	Seleção do Fornecedor	Administração	Extremo	
	Impactos					
1	Paralisação momentânea do processo de contratação					
	Ações Preventivas					
P-01	Aprimoramento dos artefatos com a análise, caso haja, dos processos anteriores e seus questionamentos, no sentido de diminuir as chances de suspensão do processo			**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO		
P-02	Reuniões prévias com fornecedores para entender as soluções e adequar as exigências e escritas do ETP e do TR			**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO		
	Ações de Contingência					
C-01	Responder aos questionamentos com base nos insumos contidos nos artefatos da contratação, evidenciando que os estudos foram conduzidos com embasamento técnico e respaldados por pesquisa de soluções disponíveis no mercado			**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-06	Licitação frustada	Incapacidade do fornecedor por razões diversas em prover a solução.	Seleção do Fornecedor	Administração	Médio	
	Impactos					
1	Republicação do processo					
2	Adiamento da contratação					
	Ações Preventivas					
P-01	Consultar o mercado sobre a participação			**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO		
	Ações de Contingência					
C-01	Prorrogar o prazo, melhorar a divulgação do certame e republicar o processo			**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-07	Conluio entre os participantes da licitação	Direcionar o certame	Seleção do Fornecedor	Administração	Médio	
	Impactos					
1	Aumento do valor das licenças desproporcionalmente aos valores de mercado					
	Ações Preventivas					

P-01	Instrumentalizar os artefatos da contratação com informações e necessidades que alberguem o maior número possível de fornecedores, aumentando ao máximo a participação de concorrentes no certame	**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO
	Ações de Contingência	
C-01	Acionar os órgãos competentes para investigação a possível fraude ao certame	**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-08	Indisponibilidade das ferramentas	falha na implementação das ferramentas	Gestão de Contrato	Administração	Baixo	
	Impactos					
1	atraso ou indisponibilidade das ferramentas para as áreas requisitantes					
	Ações Preventivas					
P-01	Estabelecer sanções contratuais específicas que desestimulem atrasos na entrega ou indisponibilidade das ferramentas digitais, assegurando o cumprimento dos prazos e, se couber, níveis mínimos de desempenho exigidos. Tais penalidades devem estar alinhadas às cláusulas contratuais e previstas no instrumento convocatório, de modo a garantir a continuidade dos serviços e a responsabilização em caso de descumprimento			**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO		
	Ações de Contingência					
C-01	adotar medidas administrativas adequadas a coibir eventuais desvios da contratada em relação aos termos contratuais			**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-09	Indisponibilidade orçamentária da contratante, ou insuficiência de recursos orçamentários ou financeiros para a pagamento do fornecedor	Reorientação orçamentária; Repriorização de projetos pela Alta Administração; Repriorização das políticas públicas	Gestão de Contrato	Administração	Baixo	
	Impactos					
1	Provável suspensão dos serviços de licenças					
	Ações Preventivas					
P-01	Consultar área orçamentária sobre mudanças ou impactos e prever no PCA os dados da contratação pretendida			**Responsável:** PAULO HENRIQUE DE CASTRO SILVA		
	Ações de Contingência					
C-01	Reavaliar quantitativos para contratar dentro do orçamento			**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-10	Não cumprimento dos prazos de entrega /instalação das licenças adquiridas	Incapacidade do fornecedor em cumprir prazos por razões diversas	Gestão de Contrato	Administração	Baixo	
	Impactos					
1	adiamento do uso da ferramenta pela área requisitante					
	Ações Preventivas					
P-01	Estabelecer sanções contratuais específicas que desestimulem atrasos na entrega ou indisponibilidade das ferramentas digitais, assegurando o cumprimento dos prazos e, se couber, níveis mínimos de desempenho exigidos, de modo a garantir a continuidade dos serviços e a responsabilização em caso de descumprimento			**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO		
	Ações de Contingência					
C-01	Formalizar o atraso e aplicar glosa, multa ou sanção			**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-11	Falha na segurança da informação, captura de informações sigilosas pela contratada ou terceiros	Problemas de disponibilidade, integridade, confidencialidade e autenticidade dos dados e informações dos sistemas e do órgão	Gestão de Contrato	Administração	Baixo	
	Impactos					
1	Vulnerabilidades de procedimento não mapeadas					
	Ações Preventivas					
P-01	Implementar medidas corretivas imediatas em caso de falha ou indisponibilidade das ferramentas digitais, incluindo a ativação de soluções alternativas previamente mapeadas, comunicação aos usuários afetados e acionamento do suporte técnico especializado, de modo a garantir a continuidade dos serviços essenciais e minimizar impactos operacionais			**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO		
	Ações de Contingência					
C-01	Aplicação de sanções contratuais, civil e penal em caso de falhas que exponham o MDA			**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
	Não observância dos procedimentos formais	Inobservância aos procedimento formais de				

R-12	de comunicação entre as partes contratantes	comunicação previsto no TR e Contrato	Gestão de Contrato	Administração	Baixo	
	Impactos					
1	Conflito "mudo", falta de clareza e alinhamento entre contratante e contratada com impacto na prestação dos serviços					
	Ações Preventivas					
P-01	Definir modelo de comunicação no TR, com previsão de sanções caso necessário, evitando dúvidas ou conflito de responsabilidade			**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO		
	Ações de Contingência					
C-01	Tratar o caso concreto dentro da previsão contratual, com aplicando as sanções cabíveis, caso necessário			**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-13	Faturamento indevido do objeto contratado	Erro na apuração ou liquidação dos custos /valores	Gestão de Contrato	Administração	Baixo	
	Impactos					
1	Possibilidade de Ônus ao erário					
	Ações Preventivas					
P-01	Análise detalhada das Faturas Emitidas pela contratada			**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO		
	Ações de Contingência					
C-01	Iniciar providências administrativas para ressarcimento de eventual dano ao erário			**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-14	Volumetria da contratação incompatível com a realidade do MDA	Utilização de critérios não condizentes com a realidade do MDA para elaboração da análise de custo total de propriedade (TCO), levando a um subdimensionamento ou superdimensionamento do quantitativo do objeto licitado, com consequente necessidade de aditivos ou novas contratações e com possibilidade de insuficiência de saldo contratual ou dano ao erário	Planejamento	Administração	Baixo	
	Impactos					
1	baixo					
	Ações Preventivas					
P-01	realização de Estudo Técnico Preliminar robusto, não apenas burocrático, mas sim um diagnóstico real da necessidade			**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO		
P-02	consultar as áreas meio e fim do MDA para verificação da necessidade e quantitativos pretendidos			**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO		
	Ações de Contingência					
C-01	Iniciar imediatamente o processo de aditivo (limitado a 25% conforme a Lei 14.133/2021) com base em justificativa técnica que comprove a alteração da realidade fática			**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO		
C-02	Negociar com o fornecedor o adiamento de entregas			**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO		
C-03	Exercer o direito da Administração de suprimir unilateralmente até 25% do valor inicial atualizado do contrato, reduzindo a obrigação financeira			**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-15	Não cumprimento dos níveis de serviços mínimos estabelecidos no Termo de Referência	Entrega de uma solução com características de qualidade inferiores às especificadas, levando ao não atendimento das necessidades de negócio, com consequente prejuízo às atividades finalísticas do MDA e ao alcance dos resultados pretendidos com a contratação	Gestão de Contrato	Administração	Baixo	
	Impactos					
1	impossibilitados do correto desenvolvimento das atividades dos servidores e tercerizados do MDA					
	Ações Preventivas					
P-01	Os NMS devem ser baseados em dados que o órgão consiga auditar			**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO		
P-02	Estabelecer uma tabela direta onde o descumprimento do SLA gera um desconto automático na fatura (Glosa), sem prejuízo das multas			**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO		
P-03	Se houver dúvida sobre a capacidade da empresa (especialmente em propostas com preços muito baixos), realizar diligências para verificar a estrutura de suporte e atendimento da licitante			**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO		
P-04	Ao primeiro sinal de queda na qualidade (antes mesmo de romper o NMS), emitir uma notificação formal solicitando esclarecimentos. Isso cria um histórico administrativo que sustenta punições futuras			**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO		
	Ações de Contingência					
C-01	Exigir que a contratada mobilize uma equipe técnica de nível superior para atuação exclusiva no incidente até o restabelecimento dos NMS			**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO		
C-02	Realizar o desconto proporcional ao descumprimento diretamente na fatura do mês de ocorrência			**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO		
C-03	Acionar atas de registro de preços vigentes ou outros contratos do MDA que possuam escopo similar para cobrir a deficiência temporária			**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-16	Especificação incorreta dos modelos de licenciamento de software	Especificação dos modelos fora dos padrões técnicos apropriados, levando a um subdimensionamento ou superdimensionamento da capacidade dos serviços com consequente prejuízo às atividades finalísticas do MDA	Planejamento	Administração	Baixo	

	Impactos	
1	pagar por licenças que não pode utilizar ou que serão subutilizadas devido a restrições do fabricante	
	Ações Preventivas	
P-01	Realizar o levantamento preciso das necessidades do MDA	**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO
P-02	Evitar a compra de licenças completas e caras para colaboradores que utilizam apenas funções básicas	**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO
P-03	Consultar o Painel de Preços e outros órgãos da Administração Pública para verificar quais modelos de licenciamento foram adotados em contratações similares	**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO
	Ações de Contingência	
C-01	Realizar um aditivo para substituir o modelo de licenciamento incorreto por um adequado, desde que não haja alteração do objeto e se mantenha o equilíbrio econômico-financeiro	**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO
C-02	Caso o modelo de licenciamento torne a execução inviável ou excessivamente onerosa, iniciar o processo de rescisão para que uma nova licitação, com a especificação correta, seja realizada	**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO
C-03	Paralisar temporariamente a instalação do software em novas máquinas ou para novos usuários até que o modelo de licenciamento seja corrigido contratualmente	**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-17	Encerramento de chamados de forma prematura	Falha no controle que permita que a contratada encerre chamados sem a efetiva finalização e comprovação de cumprimento dos níveis de serviço, levando a prejuízo às atividades finalísticas do MDA, com consequente prejuízo ao alcance dos resultados pretendidos com a contratação	Gestão de Contrato	Administração	Baixo	

	Impactos	
1	Se um chamado de suporte técnico para um sistema de atendimento é fechado sem solução, o serviço permanece indisponível, prejudicando diretamente as atividades do MDA	
	Ações Preventivas	
P-01	Instituição do "aceite" do usuário ao terminar o trabalho. Assim e só assim, a contratada altera o chamado para "Resolvido" ou "Aguardando Homologação	**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO
P-02	Mensalmente, o fiscal deve selecionar uma amostra de 5% a 10% dos chamados encerrados e entrar em contato com os usuários para validar se a solução foi definitiva	**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO
	Ações de Contingência	
C-01	Determinar a reabertura imediata de todos os tickets encerrados sem solução comprovada nos últimos dias (amostragem ou denúncia), exigindo que a contratada os trate como "Críticos", independente da prioridade original	**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO
C-02	Criar um canal de comunicação direta (e-mail, telefone ou balcão físico) para que os usuários cujos chamados foram fechados indevidamente possam reportar a falha diretamente à fiscalização do contrato	**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-18	Não alinhamento da contratação às reais necessidades finalísticas do MDA	Risco de não alinhamento dos serviços de software a serem contratados às reais necessidades finalísticas do MDA.	Planejamento	Administração	Médio	

	Impactos	
1	Aplicação de verba pública em algo que será subutilizado ou descartado	
2	O TCU e a CGU podem classificar a contratação como "antoeconômica" ou fruto de "planejamento deficiente", levando a multas e inabilitação de gestores para cargos públicos	
	Ações Preventivas	
P-01	evitar que a área de TI planeja o objeto de forma isolada da área que realmente irá utilizá-lo	**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO
P-02	Verificar se a contratação está prevista e em harmonia com o Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC)	**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO
P-03	Descrever detalhadamente, no ETP, a situação atual (problema) e a situação pretendida (solução), justificando tecnicamente como cada característica do objeto ajuda a resolver o problema finalístico	**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO
	Ações de Contingência	
C-01	O fiscal do contrato deve documentar formalmente onde a solução falha em atender à necessidade finalística	**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO
C-02	Suspender etapas futuras da execução para reavaliar os requisitos técnicos antes que novos gastos sejam incorridos em funcionalidades que não serão usadas	**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO
C-03	Se a solução precisa de ajustes técnicos para servir ao propósito, realizar, se possível, um aditivo qualitativo amparado em justificativa de interesse público (respeitando os limites da Lei 14.133/2021)	**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item

R-19	Ocorrência de sanções comerciais nos países em que se localizam as infraestruturas de TIC que mantêm as subscrição de software	Eventual sanção comercial entre países em que se encontram as subscrições do software contratado levando à indisponibilidade dos dados mantidos ou dos serviços contratados, independentemente da aplicação das sanções contratuais previstas sobre a contratada, com consequente prejuízo à prestação dos serviços públicos	Gestão de Contrato	Administração	Médio

	Impactos	
1	O MDA pode ser impedido de acessar dados armazenados em servidores fora do País	
	Ações Preventivas	
P-01	firmar contrato com empresas que sejam subsidiárias brasileiras do fabricante	**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO
	Ações de Contingência	
C-01	Se o software de subscrição parar de funcionar devido à falta de validação da licença pela internet, tentar reverter para versões instaladas localmente	**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO
C-02	Notificar formalmente a contratada e os órgãos de controle sobre a ocorrência da sanção, registrando que a interrupção foge ao controle da administração, visando evitar a responsabilização indevida dos fiscais do contrato	**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO
C-03	Suspender imediatamente qualquer pagamento programado para a empresa afetada pela sanção	**Responsável:** PAMELA SANTIAGO HILARIO

4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

5. Responsáveis / Assinantes

Equipe de Planejamento

PAULO HENRIQUE DE CASTRO SILVA

Integrante Administrativo

Assinou eletronicamente em 06/07/2026 às 17:35:06.

SUZANA GONCALVES LARANJA

Integrante Requisitante

Assinou eletronicamente em 08/07/2026 às 13:41:43.

PAMELA SANTIAGO HILARIO

Integrante Técnico

Assinou eletronicamente em 30/06/2026 às 17:07:23.