



PREFEITURA MUNICIPAL DE SERRANÓPOLIS DE MINAS

ESTADO DE MINAS GERAIS CEP 39.518-000 – PRAÇA NOSSA SENHORA DA CONCEIÇÃO, 01 CENTRO TELEFONE: (38)
3220-8620 – CNPJ: 01.612.501/0001-91 E-MAIL: prefeitura@serranopolisdeminas.mg.gov.br

MAPA DE RISCO – CONTRATAÇÃO DE EMPRESA DE ENGENHARIA

Objeto: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA DE ENGENHARIA ESPECIALIZADA PARA IMPLANTAÇÃO DE MELHORIAS SANITÁRIAS DOMICILIARES NO MUNICÍPIO DE SERRANÓPOLIS DE MINAS/MG ATRAVÉS DO CONVÊNIO TRANSFEREGOV.BR Nº 969803 QUE ENTRE SI CELEBRAM A FUNDAÇÃO NACIONAL DE SAÚDE E O MUNICÍPIO DE SERRANÓPOLIS DE MINAS/MG, CONFORME PROJETOS BÁSICOS, MEMORIAIS DESCRITIVOS, PLANILHAS DE PREÇO, CRONOGRAMAS FÍSICOS E FINANCEIROS E ANEXOS DESTE EDITAL.

1. Identificação dos Riscos

Categoria	Risco Identificado	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
Jurídico	Impugnações ou recursos administrativos por empresas licitantes	Média	Médio	Moderado
Jurídico	Descumprimento de cláusulas contratuais pela contratada	Média	Alto	Alto
Técnico/Operacional	Atrasos na execução da obra (prazo de entrega)	Alta	Alto	Crítico
Técnico/Operacional	Erros de projeto, especificações ou falhas técnicas	Média	Alto	Alto
Orçamentário	Superfaturamento ou proposta inexequível	Média	Alto	Alto
Orçamentário	Inadequação do orçamento frente às tabelas oficiais (SINAPI, SICRO-MG)	Baixa	Médio	Moderado
Ambiental	Geração e descarte irregular de resíduos da construção civil	Alta	Médio	Alto
Ambiental	Ruídos, poeira e poluição durante a obra	Média	Médio	Moderado



PREFEITURA MUNICIPAL DE SERRANÓPOLIS DE MINAS

ESTADO DE MINAS GERAIS CEP 39.518-000 – PRAÇA NOSSA SENHORA DA CONCEIÇÃO, 01 CENTRO TELEFONE: (38)
3220-8620 – CNPJ: 01.612.501/0001-91 E-MAIL: prefeitura@serranopolisdeminas.mg.gov.br

Categoria	Risco Identificado	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
Trabalhista	Acidentes de trabalho e descumprimento de normas de segurança	Média	Alto	Alto
Trabalhista	Falta de cumprimento de obrigações trabalhistas e previdenciárias	Média	Médio	Moderado
Social	Resistência da comunidade ou insatisfação dos beneficiários	Baixa	Médio	Moderado
Reputacional	Perda de credibilidade do município em caso de falhas	Média	Alto	Alto

2. Análise e Tratamento dos Riscos

a) Jurídicos

- **Mitigação:** Edital elaborado em conformidade com a Lei nº 14.133/2021, com cláusulas claras; parecer jurídico prévio; acompanhamento constante pela Procuradoria Municipal.
- **Plano de contingência:** Suspensão cautelar ou republicação do edital em caso de falhas detectadas.

b) Técnicos/Operacionais

- **Mitigação:** Fiscalização rigorosa; exigência de atestado de capacidade técnica; acompanhamento por engenheiros da Prefeitura.
- **Plano de contingência:** Readequação de cronograma com aplicação de sanções previstas no contrato.

c) Orçamentários

- **Mitigação:** Uso de tabelas oficiais (SINAPI/SICRO-MG); memória de cálculo detalhada; análise de exequibilidade das propostas.
- **Plano de contingência:** Rescisão contratual e convocação da segunda colocada em caso de inexecução.

d) Ambientais



PREFEITURA MUNICIPAL DE SERRANÓPOLIS DE MINAS

ESTADO DE MINAS GERAIS CEP 39.518-000 – PRAÇA NOSSA SENHORA DA CONCEIÇÃO, 01 CENTRO TELEFONE: (38) 3220-8620 – CNPJ: 01.612.501/0001-91 E-MAIL: prefeitura@serranopolisdeminas.mg.gov.br

- **Mitigação:** Implementação do **Plano de Gerenciamento de Resíduos da Construção Civil (PGRCC)**; boas práticas de controle de poeira e ruído.

- **Plano de contingência:** Multas e paralisação em caso de descumprimento.

e) Trabalhistas

- **Mitigação:** Exigência de comprovação periódica de regularidade trabalhista e previdenciária; observância da NR-18 (Segurança e Saúde no Trabalho na Construção).

- **Plano de contingência:** Comunicação ao Ministério do Trabalho e substituição de equipes em caso de irregularidade.

f) Sociais e Reputacionais

- **Mitigação:** Transparência no processo; publicação de informações no PNCP e site oficial; reuniões comunitárias de esclarecimento.

- **Plano de contingência:** Ajuste na comunicação institucional e medidas de reparação junto à comunidade.

3. Quadro Visual (Classificação dos Riscos)

Nível de Risco	Situações Identificadas
Crítico (Alta probabilidade + Alto impacto)	Atrasos na execução da obra
Alto (Médio/Alto impacto)	Descumprimento contratual, falhas técnicas, acidentes de trabalho, descarte irregular de resíduos, perda de credibilidade



PREFEITURA MUNICIPAL DE SERRANÓPOLIS DE MINAS

ESTADO DE MINAS GERAIS CEP 39.518-000 – PRAÇA NOSSA SENHORA DA CONCEIÇÃO, 01 CENTRO TELEFONE: (38)
3220-8620 – CNPJ: 01.612.501/0001-91 E-MAIL: prefeitura@serranopolisdeminas.mg.gov.br

Nível de Risco	Situações Identificadas
Moderado (Médio impacto ou probabilidade)	Recursos administrativos, inadequação orçamentária, ruídos e poeira, inadimplemento trabalhista, insatisfação social
Baixo (Baixa probabilidade + baixo impacto)	Pouco relevante no presente caso, dado o porte e importância da obra

4. Conclusão

O **Mapa de Risco** demonstra que o projeto apresenta riscos **predominantemente técnicos, ambientais e contratuais**, com maior atenção para **atrasos de execução e gestão de resíduos**.

Com a adoção das medidas preventivas e mitigatórias previstas, a contratação é **viável e segura**, atendendo ao interesse público, à legislação e aos princípios da eficiência, economicidade e sustentabilidade.


Geraldo Cleber Aguiar Martins
Secretário de Obras e Serviços Urbanos
Matrícula: 4468

GERALDO CLEBER AGUIAR MARTINS

Secretario de Obras e Transporte