ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

1. INTRODUÇÃO

O presente documento caracteriza a primeira etapa da fase de planejamento e apresenta os devidos estudos para a contratação de solução que atenderá à necessidade abaixo especificada.

“Processo de registro de preços para aquisição de madeira de eucalipto por m³, serrada conforme a necessidade da gestão pública.”

O objetivo principal é estudar detalhadamente a necessidade e identificar no mercado a melhor solução para supri-la, em observância às normas vigentes e aos princípios que regem a Administração Pública.

2. DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE

O presente processo tem como objeto a aquisição de madeira de eucalipto por m³, sendo serrada com as dimensões e quantidades estabelecidas pela gestão pública, possibilitando seu fornecimento as secretarias de acordo com suas necessidades.

A escolha do método de registro de preços e de aquisição por m³ cúbico, justificam-se pela imprevisibilidade da contratação, considerando que as dimensões e quantidades dos bens utilizados, dependem das condições e natureza da demanda, sendo assim o procedimento permite que a Administração adquira os materiais de maneira parcelada, conforme a necessidade efetiva, evitando a formação de estoques excessivos, o desperdício de recursos públicos e a deterioração da madeira armazenada por períodos prolongados ou a ausência de uma forma de corte de madeira, devido a sua não inclusão no certame.

Os materiais adquiridos serão utilizados em serviços de manutenção, conservação, reparos e pequenas obras públicas, incluindo a construção e recuperação de pontes, cercas, mata-burros, estruturas de apoio e demais intervenções que exijam o emprego de madeira.

A aquisição de madeira serrada conforme as especificações e os cortes necessários a cada aplicação contribui para o melhor aproveitamento do material, reduzindo perdas, retrabalho e custos adicionais decorrentes de adaptações ou cortes posteriores. A contratação também proporciona maior agilidade no atendimento das demandas dos serviços públicos, favorece o planejamento das aquisições e possibilita a obtenção de

condições comerciais previamente estabelecidas, observados os princípios da economicidade, eficiência, planejamento e interesse público.

Parte da aquisição dos materiais será destinada a concessão de beneficios eventuais para reparos de imóveis de familias em situação de risco ou vulnerabilidade social nos termos do Art. 24, inciso I da Lei Municipal 1.599/2023, de 29 de junho de 2023, por intermédio do Fundo Municipal de Asssitência Social.

Dessa forma, a contratação busca garantir o atendimento eficiente e pontual das demandas da Administração Pública Municipal, assegurando a disponibilidade de madeira de eucalipto serrada nas dimensões e quantidades necessárias à execução de serviços de manutenção, conservação e obras públicas. Com isso, pretende-se otimizar a aplicação dos recursos públicos, reduzir desperdícios e proporcionar maior agilidade na realização dos serviços, mediante aquisições parceladas e compatíveis com as necessidades efetivas de cada setor municipal..

3. REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO

A contratação deverá exigir o fornecimento de madeira de eucalipto serrada conforme as dimensões, espessuras, comprimentos e modelos de corte solicitados pela Administração Pública Municipal, de acordo com a finalidade de utilização e as necessidades específicas de cada setor. Os materiais deverão apresentar qualidade, resistência e condições adequadas de conservação, não podendo conter defeitos, rachaduras, deformações excessivas ou outros problemas que comprometam sua utilização e durabilidade. A madeira deverá possuir origem legal comprovada, em conformidade com a legislação ambiental vigente, cabendo à empresa fornecedora apresentar a documentação exigível para demonstrar a regularidade da procedência do produto. O fornecimento deverá ocorrer de forma parcelada, mediante solicitação da Administração, respeitando as quantidades, especificações, prazos e locais de entrega estabelecidos no processo licitatório e na respectiva ata de registro de preços. Também deverão ser observadas as condições adequadas de transporte, acondicionamento e descarga, de modo a evitar danos, perdas ou deterioração do material. Por fim, a contratada deverá garantir a conformidade dos produtos entregues com as especificações exigidas, responsabilizando-se pela substituição daqueles que apresentarem irregularidades ou divergências em relação ao objeto contratado,

assegurando o atendimento eficiente das demandas municipais e a adequada aplicação dos recursos públicos.

4. LEVANTAMENTO DE MERCADO

4.1. Considerando a atual demanda da gestão pública indentificaram-se duas soluções para o atendimento da demanda, tendo suas vantagens e desvantagens analisadas de acordo com a relação abaixo;

4.1.1. Solução 1 – Registro de preços para aquisição de madeira de eucalipto por metro cúbico (m³), serrada conforme a necessidade da Administração Pública.

Esta solução consiste na realização de procedimento licitatório para formação de ata de registro de preços destinada à futura e eventual aquisição de madeira de eucalipto serrada, com dimensões, espessuras e modelos de corte definidos conforme as necessidades da gestão pública.

4.1.1.1. Vantagens: Entre as principais vantagens dessa alternativa, destaca-se a flexibilidade na aquisição dos materiais, permitindo solicitar diferentes quantidades e modelos de corte conforme a finalidade de utilização, além de possibilitar melhor planejamento das despesas, redução de estoques, menor risco de desperdício e maior controle sobre os materiais adquiridos. A contratação também permite que a Administração utilize sua própria estrutura e seus servidores para executar os serviços, quando houver disponibilidade de pessoal e condições operacionais adequadas, mantendo maior controle sobre a aplicação da madeira e sobre a execução das atividades.

4.1.1.2. Desvantagens: Como desvantagens, identifica-se a necessidade de disponibilização de mão de obra própria para a realização dos serviços, bem como de ferramentas, equipamentos e meios de transporte adequados, quando necessários. Também poderá haver maior demanda de organização e fiscalização por parte dos setores municipais, especialmente quanto ao armazenamento, à preparação e à utilização do material. Dessa forma, a viabilidade dessa alternativa depende da

capacidade operacional disponível no Município para executar os serviços após o recebimento da madeira.

4.1.2. Solução 2 – Contratação de empresa especializada para execução dos serviços, incluindo o fornecimento dos materiais.

Essa alternativa consiste na contratação de empresa responsável tanto pelo fornecimento da madeira de eucalipto quanto pela execução dos serviços necessários à sua aplicação, conforme as demandas da Administração Pública Municipal. Nesse modelo, a empresa contratada assume a responsabilidade pelo fornecimento dos materiais, pela disponibilização da mão de obra e, conforme o escopo definido, pelas ferramentas, equipamentos e demais recursos necessários à realização dos trabalhos.

4.1.2.1. Vantagens: Entre as principais vantagens, destacam-se a redução da necessidade de mobilização de servidores municipais para a execução dos serviços, a concentração das responsabilidades em um único contratado e a possibilidade de maior agilidade na realização das intervenções, especialmente quando o Município não dispõe de mão de obra ou equipamentos suficientes. Além disso, a contratação integrada do material e do serviço pode facilitar o acompanhamento dos resultados e a responsabilização da empresa por eventuais falhas na execução, desde que as obrigações estejam claramente definidas no instrumento contratual.

4.1.2.2. Desvantagens: Como desvantagens, essa alternativa pode apresentar custos mais elevados, uma vez que o preço contratado inclui não apenas a madeira, mas também a mão de obra, os equipamentos, o transporte e os demais encargos envolvidos na execução. Há, ainda, menor flexibilidade para aproveitar os recursos humanos e materiais já disponíveis no Município, além da necessidade de elaborar especificações detalhadas para cada serviço, realizar estimativas adequadas dos quantitativos e fiscalizar a qualidade tanto dos materiais quanto dos trabalhos executados. Quando as demandas são frequentes, variáveis ou de pequena dimensão, a contratação de serviços completos pode não representar a alternativa mais econômica.

4.2. Análise das soluções apresentadas

Considerando as características da demanda municipal e a estrutura operacional já disponível, verifica-se que a primeira solução, consistente no registro de preços para aquisição de madeira de eucalipto serrada por metro cúbico (m³), conforme a necessidade da Administração Pública, apresenta maior vantajosidade. Isso se deve ao fato de que o Município já dispõe de equipamentos, funcionários e demais insumos necessários à execução dos serviços que utilizam esse material, não sendo necessária a contratação adicional de mão de obra ou de empresa especializada para a realização das atividades.

Dessa forma, a aquisição direta da madeira permite aproveitar os recursos humanos e

materiais existentes, evitando despesas adicionais com serviços que podem ser executados pela própria estrutura municipal.

Assim, considerando a capacidade operacional do Município, a possibilidade de aquisição parcelada conforme as necessidades efetivas e o melhor aproveitamento dos recursos já disponíveis, conclui-se que a primeira solução apresenta maior potencial de economicidade, eficiência e flexibilidade. A adoção do Sistema de Registro de Preços permitirá atender às demandas das Secretarias e dos setores municipais de maneira planejada, evitando estoques excessivos, reduzindo desperdícios e assegurando que os recursos públicos sejam direcionados prioritariamente à aquisição dos materiais efetivamente necessários à execução dos serviços municipais.

5. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO

A solução consiste na formação de registro de preços para futura e eventual aquisição de madeira de eucalipto serrada, comercializada por metro cúbico (m³), com dimensões e modelos de corte definidos conforme as necessidades da Administração Pública Municipal. O material será destinado ao atendimento das demandas das Secretarias e dos setores municipais, especialmente na execução de serviços de manutenção, conservação, reparos e pequenas obras públicas, incluindo a construção e recuperação de pontes, pontilhões, cercas, mata-burros e demais estruturas que necessitem de madeira, observadas as características e exigências técnicas de cada aplicação. A contratação deverá contemplar o fornecimento de madeira serrada conforme as especificações estabelecidas no processo licitatório, considerando as dimensões, espessuras, comprimentos e demais características necessárias à utilização do material. Os produtos deverão apresentar condições adequadas de qualidade, resistência e conservação, estar livres de defeitos que comprometam sua utilização e atender às exigências legais relativas à origem e à comercialização da madeira. O fornecimento deverá ocorrer de forma parcelada, mediante solicitação da Administração, de acordo com as quantidades e os tipos de corte necessários, respeitados os prazos e as condições de entrega definidos no instrumento convocatório.

Dessa forma, a solução proposta busca assegurar o fornecimento adequado e oportuno de madeira de eucalipto serrada, permitindo que o Município adquira os materiais

conforme suas necessidades reais, com melhor aproveitamento dos recursos públicos, redução de desperdícios e maior eficiência na execução dos serviços municipais. A adoção do Sistema de Registro de Preços também proporciona flexibilidade administrativa, evitando a aquisição antecipada de grandes volumes e contribuindo para a economicidade e a sustentabilidade da contratação.

6. ESTIMATIVA DAS QUANTIDADES

LOTE ÚNICO					
Item	**Objeto/Especificações**	**Unidade de Medida**	**Quantidade**	**Valor Médio Unitário**	**Valor Médio Total**
1	Madeira de eucalipto por m³, serrada conforme solicitado pela gestão pública - PREF	m³	120	R$ 1.215,74	R$ 145.888,80
2	Madeira de eucalipto por m³, serrada conforme solicitado pela gestão pública - FMAS	m³	30	R$ 1.215,74	R$ 36.472,20
3	Madeira de eucalipto por m³, serrada conforme solicitado pela gestão pública - FMS	m³	30	R$ 1.215,74	R$ 36.472,20

7. ESTIMATIVA DO PREÇO DA CONTRATAÇÃO

O custo estimado total da contratação é de R$ 218.833,20 (Duzentos e dezoito mil, oitocentos e trinta e três reais e vinte centavos.), conforme pesquisa de preços realizada editais de outros orgãos públicos e utilização do FAROL do Tribunal de Contas do Estado de Santa Catarina (TCE-SC).

8. JUSTIFICATIVA PARA PARCELAMENTO

Considerando a natureza de registro de preços deste certame, sua aquisição poderá ser realizada de acordo com a necessidade e disponibilidade orçamentaria da gestão pública de modo a melhor resguardar seus recursos e interesses.

9. CONTRATAÇÕES CORRELATAS/INTERDEPENDENTES

Não se preve a necessidade de contratações correlatas ou interdependentes, em razão da gestão pública já dispor de equipe, equipamentos e fornecimento de insumos para utilização do material adquirido.

10. DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRETENDIDOS

Com a presente contratação, pretende-se garantir o fornecimento de madeira de eucalipto serrada para atender às demandas das Secretarias e dos setores da Administração Pública Municipal, proporcionando maior agilidade na execução dos serviços de manutenção, conservação, reparos e pequenas obras públicas. Busca-se, ainda, otimizar a aplicação dos recursos públicos por meio da aquisição parcelada conforme as necessidades efetivas do Município, reduzindo desperdícios, evitando a formação de estoques excessivos e assegurando o melhor aproveitamento do material. Espera-se, dessa forma, ampliar a eficiência do planejamento e da execução dos serviços municipais, garantir maior disponibilidade dos materiais necessários e promover economicidade, continuidade e qualidade na prestação dos serviços públicos à população.

11. PROVIDÊNCIAS PRÉVIAS AO CONTRATO

Previamente a formalização do contrato, a gestão pública deverá tomar determinadas medidas de modo a garantir a fluidez da execução do objeto e o atingimento de sua finalidade, sendo elas;

- Nomeação do fiscal de contratos;
- Capacitação do fiscal de contratos;
- Definição e adequação do local onde o material adquirido será alocado;

12. IMPACTOS AMBIENTAIS

A contratação poderá gerar impactos ambientais relacionados à exploração dos recursos florestais, ao consumo de energia no processamento da madeira, às emissões decorrentes do transporte e à geração de resíduos de cortes. Para mitigar esses impactos, deverá ser priorizada a aquisição de madeira de eucalipto de origem legal e comprovada, observada a legislação ambiental vigente, bem como o planejamento dos cortes conforme as necessidades da Administração, visando reduzir desperdícios e favorecer o aproveitamento do material. Além disso, deverão ser adotados cuidados adequados de armazenamento, reutilização e destinação dos resíduos, assim como o planejamento das entregas para evitar deslocamentos desnecessários, promovendo o uso sustentável dos recursos naturais e a redução dos impactos ambientais da contratação.

13. VIABILIDADE DA CONTRATAÇÃO

Considerando os dados levantados durante a elaboração deste Estudo Técnico Preliminar, a equipe responsável considera está como uma contratação viável para o atendimento da atual demanda da gestão

14. RESPONSÁVEIS PELA ELABORAÇÃO DO ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR:

Nome: Dênis Nilton Schiessl
Cargo/Função: Assessor de Convênios
Ass.: _____

gov.br
Documento assinado digitalmente
DENIS NILTON SCHIESSL
Data: 16/11/2026 09:23:48-0300
Verifique em https://validar.iti.gov.br

Nome: Sebastião Lorena
Cargo/Função: Secretário Municipal de Infraestrutura e Serviços Públicos
Ass.: SEBASTIAO LORENA:00396154999

Assinado de forma digital por SEBASTIAO LORENA:00396154999
Dados: 2026.11.16 09:20:15 -03'00'

ANEXO I

ANÁLISE DE RISCO

1 – RISCOS – FASE DE PLANEJAMENTO

RISCO 01 – Estabelecimento incorreto dos padrões minimos.			
Probabilidade:	( ) Baixa	(X) Média	( ) Alta
Impacto:	( ) Baixa	( ) Média	(X) Alta

Nº	Dano	
1	**Entrega de bens insuficientes ou insatisfatórios para o atedimento da demanda da gestão pública**	
Nº	**Ação Preventiva**	**Responsável**
1	**Elaboração de padrões minimos, considerando demandas anteriores da gestão pública**	**Secretaria Municipal de Infraestrutura e Serviços Públicos Secretaria Municipal de Agricultura Meio Ambiente e Desenvolvimento Rural**
2	**Realização de reuniões com os responsáveis pelas secretarias envolvidas no certame para definição dos padrões minimos.**	**Secretaria Municipal de Infraestrutura e Serviços Públicos Secretaria Municipal de Agricultura Meio Ambiente e Desenvolvimento Rural**
Nº	**Ação de Contingência**	**Responsável**
1	**Recolhimento da documentação para reajustes antes do procedimento do certame**	**Secretaria Municipal de Infraestrutura e Serviços Públicos Secretaria Municipal de Agricultura Meio Ambiente e Desenvolvimento Rural**

---

2 – RISCOS – FASE DE LICITAÇÃO

RISCO 02 – Impugnações ao edital			
Probabilidade:	(X) Baixa	( ) Média	( ) Alta
Impacto:	( ) Baixa	(X) Média	( ) Alta

Nº	Dano
1	Atrasos na formalização do contrato
2	Cancelamento do Edital

Nº	Ação Preventiva	Responsável
1	Verificação previa do indice de impuganções em editais de mesmo obejto	Setor de Licitações
Nº	**Ação de Contingência**	**Responsável**
1	Republicação do edital sob novos termos	Setor de Licitações

3 – RISCOS – GESTÃO DO CONTRATO

RISCO 03 – Atrasos na execução do objeto			
Probabilidade:	( ) Baixa	(X) Média	( ) Alta
Impacto:	( ) Baixa	( ) Média	(X) Alta
Nº	**Dano**		
1	Paralizações nos trabalhos das secretarias		
Nº	**Ação Preventiva**		**Responsável**
1	Notificação da empresa em tempo abil para entrega dos bens		Fiscal e Gestor do Contrato
Nº	**Ação de Contingência**		**Responsável**
1	Aplicação de multas ou medidas administrativas previstas em contrato.		Fiscal e Gestor do Contrato

RESPONSÁVEL:

ANA MARIA LOPES VIEIRA:79629490900

Assinado de forma digital por ANA MARIA LOPES VIEIRA:79629490900
Dados: 2026.11.11 14:27:17 -03'00'

Ana Maria Lopes Vieira
Secretária Municipal de Educação

gov.br
Documento assinado digitalmente
SIMONE APARECIDA LESSAK
Data: 12/11/2026 08:01:06-0300
Verifique em https://validar.iti.gov.br

Simone Aparecida Lessak
Secretária Municipal de Assistência Social

MARIANE LESSAK MASSANEIRO:00345635981

Assinado de forma digital por MARIANE LESSAK MASSANEIRO:00345635981
Dados: 2026.11.16 09:49:17 -03'00'

Mariane Lessak Massaneiro
Secretária Municipal de Administração e Fazenda

GILSON LUIZ GADOTTI:67019404987

Assinado de forma digital por GILSON LUIZ GADOTTI:67019404987
Dados: 2026.11.11 11:52:46 -03'00'

Gilson Luiz Gadotti
Secretário Municipal de Saúde

SEBASTIAO LORENA:00396154999

Assinado de forma digital por SEBASTIAO LORENA:00396154999
Dados: 2026.11.16 09:20:27 -03'00'

Sebastião Lorena
Secretário Municipal de Infraestrutura e Serviços Públicos

Documento assinado digitalmente
gov.br
WILSON WAGNER
Data: 11/11/2026 11:46:12-0300
Verifique em https://validar.iti.gov.br

Wilson Wagner
Secretário Municipal de Planejamento e Desenvolvimento Econômico

Documento assinado digitalmente
gov.br
CLEITON LEANDRO MIRESKI
Data: 16/11/2026 08:45:01-0300
Verifique em https://validar.iti.gov.br

Cleiton Leandro Mireski
Secretário Municipal de Esportes

AUTORIZAÇÃO:

FRANCISCO CARLOS SCHIESSL:93796471900

Assinado de forma digital por FRANCISCO CARLOS SCHIESSL:93796471900
Dados: 2026.11.16 09:50:55 -03'00'

Francisco Carlos Schiessl
Prefeito Municipal