



Relatório Resumido de Cotação: Gelo em escama

Pesquisa realizada entre 13/01/2026 13:56:14 e 13/01/2026 14:04:49

Relatório gerado no dia 13/01/2026 14:05:46 (IP: 2804:235c:f464e:390d:9cad:9d39:e3e9)

Em conformidade com a Instrução Normativa Nº 65 de 07 de Julho de 2021 (Lei nº 14.133).

Método Matemático Aplicado: Média Aritmética dos preços obtidos - Preço calculado com base na média aritmética de todos os preços selecionados pelo usuário para aquele determinado Item.

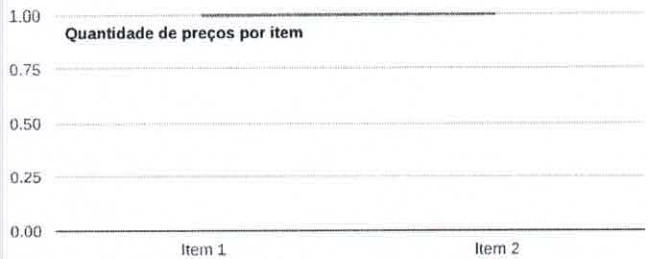
Conforme Instrução Normativa Nº 65 de 07 de Julho de 2021 (Lei nº 14.133), no Artigo 3º: "A pesquisa de preços será materializada em documento que conterá: INC V-Método matemático aplicado para a definição do valor estimado."

Item	Preços	Quantidade	Preço Estimado	Percentual	Preço Estimado Calculado	% Valor Global	Total
1) promoção de evento	1	1 Unidade	R\$ 20,00 (un)	-	R\$ 20,00	43,9%	R\$ 20,00
2) Gelito	1	1 Unidade	R\$ 25,60 (un)	-	R\$ 25,60	56,1%	R\$ 25,60

Valor Global: R\$ 45,60

Valor do item em relação ao total

- 1) Gelito
- 2) promoção de...



ESTUDOS TÉCNICOS PRELIMINARES

Órgão	Secretaria Municipal de Saúde-SEMSA
UASG	980044
Objeto	AQUISIÇÃO DE GELO EM ESCAMA (SACO 10 QUILOS) E GELITO (SACO 3 QUILOS) DESTINADOS A ATENDER ÀS NECESSIDADES OPERACIONAIS, LOGÍSTICAS E ASSISTENCIAIS DA SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE - SEMSA.
Proc. Adm.	0012/2026
1. Informações básicas – Processo Administrativo	
1.1. O Processo Administrativo correspondente às demandas geradas para a condução da futura adesão de ata de registro de preço é nº 0012/2026	
2. Área requisitante	
2.1. Coordenadoria Administrativa de Saúde	

3. Descrição da necessidade da contratação

A presente contratação tem por finalidade a **aquisição de gelo em escama (sacos de 10 kg) e gelito (sacos de 3 kg)**, destinados a atender às **necessidades operacionais, logísticas e assistenciais da Secretaria Municipal de Saúde – SEMSA.**

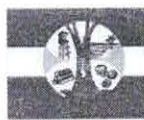
O fornecimento de gelo é essencial para a adequada **conservação de insumos, medicamentos termolábeis, vacinas, amostras biológicas e outros materiais sensíveis à variação de temperatura**, utilizados nas atividades desenvolvidas pelas unidades de saúde, setores administrativos, ações de campo e campanhas promovidas pela SEMSA.

Além disso, o gelo em escama e o gelito são amplamente utilizados no **apoio às atividades assistenciais e logísticas**, especialmente em situações que demandam controle térmico durante o transporte, armazenamento temporário e acondicionamento de materiais, garantindo a **manutenção da qualidade, eficácia e segurança dos produtos**, conforme normas sanitárias vigentes.

Ressalta-se que a ausência desse fornecimento pode comprometer a **continuidade dos serviços de saúde**, gerar riscos à integridade dos materiais e impactar diretamente a eficiência das ações desenvolvidas pela Secretaria. Dessa forma, a contratação mostra-se **necessária, imprescindível e alinhada ao interesse público**, assegurando condições adequadas para o pleno funcionamento das atividades da SEMSA

No nosso sucinto entendimento, vislumbramos a possibilidade do desencadeamento de Processo Administrativo de Inexigibilidade de Licitação, com fulcro no art. 74, inciso I da Lei 14.133/2021, justificando a **tecnicidade e a predominância intelectual dos profissionais** constante que tenha capacidade técnica neste tipo de prestação de que fazem constar anexo a esta demanda, demonstrando assim beneficie a esta municipalidade a sua contratação.

A natureza da presente contratação é prestação de serviço técnico especializado, caracterizado pela **INVIABILIDADE DE COMPETIÇÃO**, dada a presença dos requisitos de notória especialização, para a execução do objeto, que encontram respaldo da inequívoca prova documental do prestador capaz de comprovar sua qualificação técnica, cujo



enquadramento legal se amolda aos termos do Art. 74 inciso I da Lei Federal nº 14.133/2021.

4. Estimativa das quantidades a serem contratadas, acompanhada das memórias de cálculo e dos documentos que lhe dão suporte, considerando a interdependência com outras contratações, de modo a possibilitar economia de escala.

Para a realização do certame fora realizado uma quantidade estimada prévia para que desse uma referencial ao procedimento a ser confeccionado, as quantidades a serem adquiridas serão definidas com base no consumo histórico da SEMSA, na demanda estimada das unidades de saúde, na previsão orçamentária disponível.

Considerando que para a publicidade do certame fora estipulado uma estimativa inicial para que fosse obtido empresas interessar em participar do procedimento, as quantidades referenciais do certame foram:

ITEM	DESCRIÇÃO	QTD	UNID
1.	Gelo em escama (saco de 10 Quilos)	500	SACO
2.	Gelito (saco de 3 Quilos)	200	SACO

5. Descrição dos requisitos necessários e suficientes à escolha da solução

Para atendimento às necessidades operacionais, logísticas e assistenciais da Secretaria Municipal de Saúde – SEMSA, a solução a ser contratada deverá contemplar o **fornecimento contínuo de gelo em escama (sacos de 10 kg) e gelito (sacos de 3 kg)**, observando requisitos mínimos que garantam a **qualidade, segurança sanitária, regularidade do fornecimento e eficiência logística**.

A solução escolhida deverá atender, no mínimo, aos seguintes requisitos:

a) Requisitos técnicos e de qualidade

- O gelo deverá ser produzido com **água potável**, em conformidade com as normas sanitárias vigentes da ANVISA e demais órgãos reguladores competentes;
- O produto deverá estar **isento de impurezas, odores e contaminantes**, garantindo sua utilização segura em atividades assistenciais e logísticas;
- * O gelo em escama deverá apresentar **granulometria adequada**, facilitando o acondicionamento e a conservação térmica dos materiais;
- O gelito deverá possuir **formato e tamanho padronizados**, assegurando praticidade no manuseio e transporte.

b) Requisitos de acondicionamento e embalagem

- O gelo deverá ser acondicionado em **embalagens plásticas resistentes, atóxicas e lacradas**, compatíveis com uso em serviços de saúde;
- As embalagens deverão conter **identificação do produto, peso, data de produção e dados do fornecedor**, garantindo rastreabilidade.

c) Requisitos de fornecimento e logística

- O fornecimento deverá ocorrer de forma **regular, sob demanda**, conforme cronograma e necessidades da SEMSA;



- A entrega deverá ser realizada em **veículos adequados e higienizados**, capazes de manter as condições de conservação do produto até o local de destino;
- O fornecedor deverá garantir **capacidade operacional** para atender aos quantitativos solicitados, inclusive em situações emergenciais.

d) Requisitos legais e sanitários

- A empresa contratada deverá possuir **alvará sanitário válido**, bem como demais licenças exigidas para a atividade;
- Deverá comprovar regularidade fiscal, trabalhista e técnica, conforme exigido na legislação vigente.

Diante do exposto, a contratação de empresa especializada no fornecimento de gelo em escama e gelito, que atenda integralmente aos requisitos acima descritos, mostra-se **necessária e suficiente** para assegurar o atendimento eficiente e seguro das demandas da Secretaria Municipal de Saúde – SEMSA, garantindo a continuidade dos serviços públicos de saúde.

6. Resultados pretendidos, em termos de efetividade e de desenvolvimento nacional sustentável

Com a contratação de empresa especializada para a **aquisição de gelo em escama (sacos de 10 kg) e gelito (sacos de 3 kg)**, destinados às atividades da Secretaria Municipal de Saúde – SEMSA, pretende-se alcançar resultados que assegurem a **efetividade dos serviços públicos de saúde**, bem como a promoção do **desenvolvimento nacional sustentável**, conforme diretrizes da Lei nº 14.133/2021.

a) Resultados pretendidos em termos de efetividade

- Garantir a **continuidade e a eficiência das atividades operacionais, logísticas e assistenciais** desenvolvidas pela SEMSA;
- Assegurar a **adequada conservação térmica** de medicamentos, vacinas, amostras biológicas e demais insumos sensíveis à variação de temperatura;
- Reduzir riscos de **perdas de materiais**, desperdícios e prejuízos decorrentes de falhas no acondicionamento térmico;
- Proporcionar **maior agilidade e segurança** no transporte e armazenamento temporário de insumos utilizados nos serviços de saúde;
- Contribuir para a **qualidade do atendimento prestado à população**, evitando interrupções nos serviços essenciais.

b) Resultados pretendidos em termos de desenvolvimento nacional sustentável

- Incentivar a **contratação de fornecedores locais ou regionais**, fomentando a economia local e a geração de emprego e renda;
- Promover práticas de **responsabilidade ambiental**, mediante a exigência de embalagens adequadas, resistentes e compatíveis com normas sanitárias, minimizando riscos de contaminação ambiental;
- Estimular o uso **racional de recursos**, evitando desperdícios por meio do fornecimento sob demanda e em quantitativos adequados às reais necessidades da Administração;
- Contribuir para a **eficiência do gasto público**, assegurando a obtenção de produtos de qualidade com melhor relação custo-benefício;
- Alinhar a contratação aos princípios da **sustentabilidade, economicidade e interesse público**, conforme preconizado pela legislação vigente.

Dessa forma, a contratação pretendida permitirá não apenas o atendimento adequado das demandas da Secretaria Municipal de Saúde – SEMSA, mas também a consolidação de práticas administrativas responsáveis, eficientes e sustentáveis, em benefício da Administração Pública e da coletividade.

7. Levantamento de mercado

Para estimar o valor de referência e avaliar a viabilidade técnica e econômica da contratação, foi realizado levantamento de mercado referencial no sistema de banco de preço para que assim fosse dado embasamento no valor referencial de mercado do presente certame.

Porem para a obtenção real dos valores na região, fora realizado a publicidade de proposta vantajosa com prazo de 3 dias para que fossem apresentados através das empresas interessadas suas propostas conforme praticadas no mercado local.

Considerando que para a estimativa do certame fora solicitado proposta para prestação do serviço, onde a empresa demonstrou os valores necessário para o mesmo, assim nos possibilitando a estimativa de custo total do certame, considerando os valores obtidos para a realização do procedimento, fora levado em consideração com base em estimativa de certames anteriores uma quantidade para atender tal demanda. Portanto, para a definição dos quantitativos foi considerado o documento de formalização da demanda que explana na descrição e quantidades, justificando a necessidade de apenas uma empresa especializada na prestação de serviços deste objeto da Licitação conforme tabela abaixo:

PESQUISA 1 (REFERENCIAL ETP): BANCO DE PREÇOS

ITEM	DESCRIÇÃO	QTD	UNID	Valor Unit.	Valor Total
01	Gelo em escama (saco de 10 Quilos)	500	SACO	R\$ 20,00	R\$ 10.000,00
02	Gelito (saco de 3 Quilos)	200	SACO	R\$ 25,60	R\$ 5.120,00

Valor inicial do certame R\$ 15.120,00 (quinze mil cento e vinte reais)

8. Estimativa do valor da contratação, acompanhada dos preços unitários referenciais, das memórias de cálculo e dos documentos que lhe dão suporte, que poderão constar de anexo classificado, se a administração optar por preservar o seu sigilo até a conclusão da licitação*

O Valor total estimado inicialmente desta R\$ 15.120,00 (quinze mil cento e vinte reais) levando em consideração alguns fatores conforme demonstrado no item 4 e item 7, sendo assim o mesmo atende as necessidades desta secretaria. Considerando que conforme as propostas apresentadas após publicações de proposta vantajosa será obtido valor atual de mercado conforme realidade local onde os valores estão dentro do praticado no mercado. Vejamos nos anexos I e os valores referenciais.

9. Contratações correlatas e/ou interdependentes

Para a execução do objeto pretendido, referente à aquisição de gelo em escama (sacos de 10 kg) e gelito (sacos de 3 kg) destinados às atividades da Secretaria Municipal de Saúde – SEMSA, não se identificam contratações correlatas ou interdependentes que condicionem ou inviabilizem a execução da presente contratação.

O fornecimento do objeto é autônomo, não dependendo da contratação simultânea de outros bens ou serviços para sua efetiva utilização, uma vez que será empregado diretamente nas rotinas operacionais, logísticas e assistenciais das unidades vinculadas à SEMSA.

Ressalta-se, entretanto, que o uso do gelo adquirido poderá estar indiretamente relacionado a outras contratações já existentes ou futuras da Secretaria, tais como aquisição de medicamentos, vacinas,

insumos hospitalares e serviços de transporte, sem que isso configure relação de dependência contratual, mas apenas **complementaridade funcional** no âmbito das atividades institucionais.

Dessa forma, conclui-se que a presente contratação pode ser realizada de forma **independente**, sem prejuízo à execução de outros contratos administrativos em vigor.

10. Providências a serem adotadas pela administração previamente à celebração do contrato, inclusive quanto à capacitação de servidores ou de empregados para fiscalização e gestão contratual ou adequação do ambiente da organização

Previamente à celebração do contrato para a **aquisição de gelo em escama (sacos de 10 kg) e gelito (sacos de 3 kg)**, destinados às atividades da Secretaria Municipal de Saúde – SEMSA, a Administração deverá adotar providências que assegurem a **regularidade, eficiência e adequada gestão contratual**, conforme a legislação vigente.

Dentre as principais providências, destacam-se:

a) Providências administrativas e documentais

- Formalização e aprovação do **Estudo Técnico Preliminar (ETP)** e do **Termo de Referência**, com definição clara do objeto, quantitativos, prazos e condições de fornecimento;
- Verificação da **disponibilidade orçamentária e financeira**, com a devida emissão de dotação e empenho;
- Definição da **modalidade de contratação** mais adequada, observando os princípios da legalidade, economicidade e eficiência;
- Designação formal de **gestor e fiscal do contrato**, por meio de ato administrativo específico.

b) Capacitação e orientação dos servidores responsáveis

- Orientação dos servidores designados para a **gestão e fiscalização contratual**, quanto às atribuições, responsabilidades e procedimentos de acompanhamento do fornecimento;
- Capacitação básica dos fiscais para verificação de **quantidade, qualidade, condições de acondicionamento, prazos de entrega e conformidade sanitária** do produto;
- Disponibilização de **instrumentos de controle**, tais como checklists de recebimento, relatórios de fiscalização e registros de ocorrências.

c) Adequação do ambiente organizacional

- Identificação e organização dos **locais de recebimento e armazenamento temporário** do gelo, garantindo condições adequadas de higiene, segurança e acesso;
- Definição de rotinas internas para **solicitação, recebimento, conferência e distribuição** do produto às unidades demandantes;
- Articulação entre os setores demandante, administrativo e financeiro para assegurar **fluxo eficiente de informações e atendimento das demandas**.

A adoção dessas providências previamente à celebração do contrato permitirá uma **execução contratual eficiente, segura e transparente**, reduzindo riscos de falhas no fornecimento e assegurando o atendimento adequado das necessidades operacionais, logísticas e assistenciais da Secretaria Municipal de Saúde – SEMSA.

11. Possíveis impactos ambientais e respectivas medidas mitigadoras, incluídos requisitos de baixo consumo de energia e de outros recursos, bem como logística reversa para desfazimento e reciclagem de bens e refugos, quando aplicável.



A contratação para a aquisição de gelo em escama (sacos de 10 kg) e gelito (sacos de 3 kg) apresenta **baixo potencial de impacto ambiental**, por tratar-se de produto de consumo imediato e sem geração significativa de resíduos perigosos. Ainda assim, devem ser observadas medidas mitigadoras que contribuam para a sustentabilidade ambiental, em consonância com as diretrizes da Lei nº 14.133/2021.

a) Possíveis impactos ambientais identificados

- Consumo de **energia elétrica e água** no processo de produção do gelo;
- Geração de **resíduos sólidos**, especialmente embalagens plásticas utilizadas para acondicionamento do produto;
- Emissões indiretas associadas ao **transporte e logística de entrega**.

b) Medidas mitigadoras e requisitos ambientais

- Exigir que o gelo seja produzido a partir de **água potável**, em instalações regulares, observando normas sanitárias e ambientais vigentes;
- Priorizar fornecedores que adotem práticas de **uso racional de água e energia**, ainda que não seja exigida certificação ambiental específica;
- Determinar que as embalagens sejam **resistentes, atóxicas e passíveis de reciclagem**, reduzindo riscos de contaminação ambiental;
- Estimular o **fornecimento sob demanda**, evitando desperdício de produto e consumo desnecessário de recursos;
- Planejar rotas e cronogramas de entrega de forma a **reduzir deslocamentos excessivos**, contribuindo para a diminuição de emissões indiretas.

c) Logística reversa e destinação de resíduos

Considerando a natureza do objeto, **não se aplica logística reversa obrigatória do produto**, uma vez que o gelo é consumido integralmente durante o uso. No entanto, as **embalagens plásticas** utilizadas poderão ser destinadas à **coleta seletiva ou reciclagem**, conforme as políticas e rotinas internas da Administração ou da coleta municipal de resíduos.

Dessa forma, conclui-se que os impactos ambientais associados à contratação são **reduzidos e controláveis**, podendo ser adequadamente mitigados por meio de exigências proporcionais e compatíveis com o objeto, sem prejuízo à eficiência da contratação e ao atendimento das necessidades da Secretaria Municipal de Saúde – SEMSA.

12. Descrição da solução, acompanhada das justificativas técnica e econômica da escolha do tipo de solução*

Descrição da solução

A solução escolhida consiste na **aquisição de gelo em escama (sacos de 10 kg) e gelito (sacos de 3 kg)**, por meio da contratação de empresa especializada, com fornecimento **sob demanda**, conforme as necessidades operacionais, logísticas e assistenciais da Secretaria Municipal de Saúde – SEMSA.

O fornecimento deverá ocorrer de forma parcelada, garantindo a disponibilidade contínua do produto, com entrega em condições adequadas de higiene, acondicionamento e conservação, atendendo às normas sanitárias vigentes.

Justificativa técnica da escolha da solução

Do ponto de vista técnico, a aquisição de gelo em escama e gelito apresenta-se como a solução mais adequada para atender às demandas da SEMSA, uma vez que esses produtos permitem **rápido e eficiente controle térmico** de medicamentos, vacinas, amostras biológicas e outros insumos sensíveis à temperatura.

O gelo em escama possui **alta capacidade de resfriamento e fácil moldagem**, sendo ideal para acondicionamento e transporte de materiais, enquanto o gelito, em embalagens menores, oferece **praticidade e flexibilidade de uso** em diferentes atividades assistenciais e logísticas.

Alternativas como a aquisição de equipamentos próprios para produção e armazenamento de gelo demandariam **infraestrutura específica, manutenção contínua, consumo elevado de energia e água, além de pessoal capacitado**, o que não se mostra compatível com a estrutura atual da Secretaria. Dessa forma, a contratação de fornecedor especializado garante **qualidade, regularidade no fornecimento e atendimento imediato das demandas**, sem sobrecarregar a Administração.

Justificativa econômica da escolha da solução

Sob o aspecto econômico, a aquisição do produto por meio de fornecedor especializado revela-se mais vantajosa, uma vez que elimina custos relacionados à **aquisição de equipamentos, manutenção preventiva e corretiva, despesas com energia elétrica, água, insumos e mão de obra especializada**.

O fornecimento sob demanda permite à Administração **pagar apenas pelo quantitativo efetivamente utilizado**, reduzindo desperdícios e promovendo maior eficiência no gasto público. Além disso, a ampla oferta de fornecedores no mercado favorece a **competitividade**, contribuindo para a obtenção de preços mais vantajosos.

Assim, a solução adotada apresenta a **melhor relação custo-benefício**, atendendo de forma eficiente às necessidades da Secretaria Municipal de Saúde – SEMSA, em conformidade com os princípios da economicidade, eficiência e interesse público.

13. Justificativas para o parcelamento ou não da solução, se aplicável*

Não se aplica parcelamento, pois as demandas serão atendidas de forma única conforme planejamento dos serviços.

14. Demonstração do alinhamento entre a contratação e o planejamento do órgão ou entidade, identificando a previsão no Plano Anual de Contratações ou, se for o caso, justificando a ausência de previsão*

A presente contratação encontra-se **alinhada ao planejamento da Secretaria Municipal de Saúde – SEMSA**, estando devidamente prevista no Plano Anual de Contratações (PAC) do exercício correspondente.

A demanda referente à aquisições de gelos foi incluída no PAC em razão de seu **caráter essencial e contínuo**, sendo necessária para assegurar o funcionamento regular das unidades de saúde e a continuidade dos serviços públicos prestados à população.

Dessa forma, a contratação atende aos princípios do **planejamento, eficiência, economicidade e continuidade do serviço público**, em consonância com o disposto na Lei nº 14.133/2021.



15. Declaração de viabilidade*

Declaramos, considerando todo o exposto nestes Estudos Preliminares, que a contratação:

é viável não é viável

Belterra - PA, 15 de janeiro de 2026.

Responsáveis pela elaboração dos ETP	
Nome: angra Taynara Lobato silva	
Cargo: <i>Aux. DADM</i>	Matricula: <i>1122</i>
CPF: <i>009.241.432-07</i>	Assinatura: <i>[Signature]</i>
Nome: Paulo Eder Cardoso Soares	
Cargo: <i>Aux. Administrativo</i>	Matricula: <i>1996</i>
CPF: <i>553.726.882-87</i>	Assinatura: <i>[Signature]</i>

ANÁLISE DE RISCO

Objeto: AQUISIÇÃO DE GELO EM ESCAMA (SACO 10 QUILOS) E GELITO (SACO 3 QUILOS) DESTINADOS A ATENDER ÀS NECESSIDADES OPERACIONAIS, LOGÍSTICAS E ASSISTENCIAIS DA SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE – SEMSA.

Contextualização

A presente análise visa identificar, avaliar e propor medidas de mitigação para os **riscos inerentes à contratação direta**, via **dispensa art. 75 inciso III**, As contratações de que tratam os incisos I e II do **caput** deste artigo serão preferencialmente precedidas de divulgação de aviso em sítio eletrônico oficial, pelo prazo mínimo de 3 (três) dias úteis, com a especificação do objeto pretendido e com a manifestação de interesse da Administração em obter propostas adicionais de eventuais interessados, devendo ser selecionada a proposta mais vantajosa para aquisições de gelos e gelitos.

Identificação dos Principais Riscos

Nº	Evento de Risco	Causa	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Medidas Preventivas	Medidas Corretivas
01	Atraso na entrega do produto	Problemas logísticos, falhas no transporte ou alta demanda do fornecedor	Média	Alto	Alto	Definição de prazos claros no contrato; exigência de capacidade operacional; fornecimento sob demanda com cronograma mínimo	Aplicação de penalidades; notificação formal; acionamento de fornecimento emergencial; manutenção de estoque mínimo
02	Fornecimento de produto fora das condições sanitárias	Falhas na produção, armazenamento ou transporte	Baixa	Alto	Médio/Alto	Exigência de alvará sanitário válido; fiscalização no recebimento; exigência de produção com água potável	Recusa do produto; substituição imediata; aplicação de sanções contratuais
03	Oscilação de preços durante a execução contratual	Aumento de custos de energia, água ou transporte	Média	Médio	Médio	Pesquisa de mercado ampla; estimativa adequada	Reequilíbrio econômico-financeiro, se cabível; nova contratação, se necessário

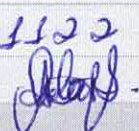
						de quantitativos; previsão contratual de reajuste conforme índice oficial	
04	Fornecimento inferior ao quantitativo solicitado	Falha operacional ou indisponibilidade temporária do fornecedor	Média	Médio	Médio	Exigência de estrutura compatível; controle rigoroso das entregas parceladas	Notificação formal; complementação imediata do quantitativo; penalidades
05	Desperdício de produto por falhas internas	Solicitação excessiva ou armazenamento inadequado	Média	Médio	Médio	Planejamento de consumo sob demanda; definição de rotinas internas de controle; orientação dos servidores responsáveis	Ajuste de quantitativos; revisão dos fluxos internos

Classificação Utilizada

- **Probabilidade:** Baixa / Média / Alta
- **Impacto:** Baixo / Médio / Alto
- **Nível de Risco:** Avaliação qualitativa resultante da combinação entre probabilidade e impacto

Assim, a contratação é considerada viável, vantajosa e de risco controlado, atendendo aos princípios do planejamento, eficiência, economicidade e interesse público, nos termos da Lei nº 14.133/2021.

Belterra - PA, 15 de janeiro de 2026

Responsáveis pela elaboração dos ETP	
Nome: Angra Taynara lobato Silva	
Cargo: Aux. Adm.	Matricula: 1122
CPF: 009.241.432-07	Assinatura: 
Nome: Paulo eder cardoso Soares	
Cargo: Aux. Administrativo	Matricula: 1996
CPF: 553.716882-88	Assinatura: 