

ESTADO DO MARANHÃO
PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO JOSÉ DOS BASÍLIOS
DEPARTAMENTO DE SERVIÇOS

MAPA DE RISCO

PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 100301/2026

OBJETO: contratação de serviços referente a implantação do Programa Cidade Empreendedora Mais 2026, no município de São José dos Basílios/MA, tendo em vista a capacitação de professores da rede municipal de Educação, no uso pedagógico da Inteligência Artificial, promovendo: A inserção da Cultura Digital nas práticas de ensino; O cumprimento da condicionalidade 5 do VAAR; A inovação metodológica nas escolas e o fortalecimento das competências digitais docentes.

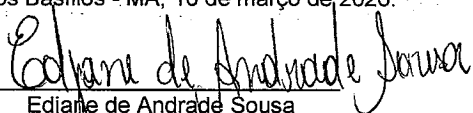
Evento de Risco	Causa	Consequência	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Medidas Preventivas	Plano de Contingência	Responsável
Baixa adesão dos profissionais às capacitações	Incompatibilidade de horários ou falhas na comunicação	Não atingimento das metas de capacitação	Média	Alta	Alto	Planejamento prévio do cronograma e ampla divulgação das atividades	Reprogramação das turmas e oferta de atividades complementares	Secretaria Municipal de Educação
Atraso na execução das atividades formativas	Problemas operacionais do contratado	Comprometimento do cronograma do programa	Média	Alta	Alto	Estabelecimento de cronograma detalhado e fiscalização contínua	Aplicação das sanções contratuais e readequação do cronograma	Fiscal do Contrato
Conteúdo ministrado não atender às necessidades da rede municipal	Planejamento inadequado das ações formativas	Baixa efetividade da capacitação	Baixa	Alta	Médio	Validação prévia da metodologia e do conteúdo programático	Ajuste do conteúdo durante a execução contratual	Equipe Técnica da Educação
Indisponibilidade de recursos tecnológicos para participação dos docentes	Limitações de infraestrutura tecnológica	Redução da participação e do aproveitamento dos profissionais	Média	Média	Médio	Levantamento prévio das condições tecnológicas das unidades escolares	Disponibilização de espaços e equipamentos pela Administração	Secretaria Municipal de Educação
Rotatividade de profissionais da rede de ensino	Mudanças no quadro de servidores	Redução do alcance dos resultados pretendidos	Média	Média	Médio	Planejamento de novas turmas e disponibilização de materiais de apoio	Capacitações complementares para novos profissionais	Secretaria Municipal de Educação
Descumprimento de obrigações contratuais pelo contratado	Falhas administrativas ou operacionais	Prejuízo à execução do programa	Baixa	Alta	Médio	Acompanhamento e fiscalização permanente do contrato	Aplicação das penalidades previstas contratualmente	Fiscal do Contrato
Não atendimento da Condicionalidade V do VAAR	Capacitação insuficiente ou execução inadequada	Prejuízos aos indicadores educacionais do Município	Baixa	Alta	Médio	Monitoramento dos resultados e avaliação contínua das ações	Adoção de ações corretivas e capacitações complementares	Secretaria Municipal de Educação
Insuficiência de recursos orçamentários ou financeiros	Contingenciamento de recursos	Comprometimento da execução contratual	Baixa	Alta	Médio	Planejamento orçamentário e reserva de recursos	Reprogramação financeira conforme disponibilidade orçamentária	Setor Financeiro



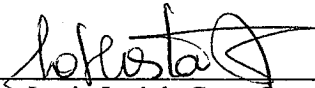
ESTADO DO MARANHÃO
PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO JOSÉ DOS BASÍLIOS
DEPARTAMENTO DE SERVIÇOS

Evento de Risco	Causa	Consequência	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Medidas Preventivas	Plano de Contingência	Responsável
Falhas no monitoramento e avaliação dos resultados	Ausência de indicadores ou controles adequados	Dificuldade de comprovação dos resultados alcançados	Média	Média	Médio	Definição prévia de indicadores e instrumentos de avaliação	Revisão periódica dos mecanismos de controle	Gestor e Fiscal do Contrato
Resistência dos profissionais à utilização da Inteligência Artificial	Falta de familiaridade com as novas tecnologias	Redução da efetividade da solução	Média	Média	Médio	Sensibilização e orientação sobre os benefícios da tecnologia	Oferta de suporte pedagógico complementar	Secretaria Municipal de Educação

São José dos Basílios - MA, 10 de março de 2026.



Edjane de Andrade Sousa
Diretora de Departamento de Serviços
Portaria nº 44/2025 – GPM



Lucia José da Costa Sousa
Secretária Municipal de Educação
Portaria nº 132/2026

