



MATRIZ DE RISCOS

Processo Administrativo: nº 587/2026

Concorrência Eletrônica: nº 004/2026

Objeto: Contratação de empresa especializada para execução de obra de engenharia destinada à construção de ponte em concreto armado sobre o Rio Vermelho, localizada na zona rural do Município, em conformidade com os projetos, especificações técnicas, memoriais descritivos, planilhas orçamentárias, cronograma físico-financeiro, Termo de Referência e demais condições estabelecidas no Edital e em seus anexos.

A presente matriz de riscos foi elaborada com base nas informações constantes do Estudo Técnico Preliminar, Memorial Descritivo, planilhas orçamentárias e demais documentos técnicos da contratação, com a finalidade de identificar os principais eventos que possam impactar a execução contratual, definindo responsabilidades e medidas preventivas e mitigadoras, nos termos da Lei Federal nº 14.133/2021.

Os riscos abaixo relacionados consideram as características técnicas da obra, os serviços previstos, as condições operacionais da execução e os aspectos administrativos, ambientais e financeiros envolvidos na contratação.

Evento de Risco	Probabilidade	Impacto	Alocação do Risco	Medidas Preventivas/Mitigadora
Divergências entre projeto e condições reais do terreno ou do leito do rio	Média	Alto	Administração	Disponibilizar projetos completos, realizar vistoria técnica prévia e prestar esclarecimentos durante a licitação.
Chuvas intensas e aumento do nível do Rio Vermelho durante a execução	Média	Alto	Compartilhado	Planejamento da obra para período de estiagem, monitoramento climático e reprogramação das atividades quando necessário.
Instabilidade da enscadeira ou dificuldades na execução das fundações	Média	Alto	Contratada	Executar conforme projeto, manter monitoramento permanente e adotar métodos executivos adequados.
Atraso no cronograma físico-financeiro	Média	Alto	Contratada	Planejamento executivo, mobilização adequada de equipes e equipamentos e acompanhamento pela fiscalização.
Deficiência na qualidade do concreto, aço ou demais materiais empregados	Baixa	Alto	Contratada	Controle tecnológico, ensaios laboratoriais e utilização de materiais conforme especificações técnicas.
Falhas na execução estrutural (tubulões, vigas, laje ou guarda-rodas)	Baixa	Alto	Contratada	Execução por profissionais habilitados, fiscalização permanente e cumprimento das normas técnicas.
Acidentes de trabalho durante a execução da obra	Média	Alto	Contratada	Cumprimento das NR's, fornecimento de EPIs, treinamento e supervisão permanente da equipe.
Danos ambientais decorrentes da execução	Baixa	Médio	Contratada	Controle de resíduos, contenção de sedimentos, proteção do curso d'água



				e recuperação das áreas afetadas.
Descumprimento das especificações técnicas ou do memorial descritivo	Baixa	Alto	Contratada	Fiscalização contínua, medições técnicas e rejeição de serviços em desacordo com o projeto.
Atraso na liberação de medições ou pagamentos	Baixa	Médio	Administração	Conferência tempestiva das medições e observância dos prazos contratuais.
Necessidade de alteração quantitativa ou qualitativa do projeto	Baixa	Médio	Compartilhado	Formalização mediante termo aditivo, observando os limites da Lei nº 14.133/2021.
Interrupção do acesso da população durante a obra	Média	Médio	Compartilhado	Planejamento da execução, sinalização adequada e definição de rotas alternativas, quando possível.

CONCLUSÃO

A análise demonstra que os riscos mais relevantes da contratação concentram-se nas etapas de fundação, concretagem, controle tecnológico dos materiais, interferência das condições climáticas e segurança da execução, em razão da construção ocorrer sobre curso d'água e envolver estrutura de concreto armado. O memorial também estabelece a obrigatoriedade de fiscalização técnica, controle das etapas executivas, fornecimento integral de materiais e equipamentos pela contratada, emissão de ART e observância das especificações técnicas, medidas que contribuem significativamente para a mitigação desses riscos.

CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO DOS RISCOS

Os riscos foram avaliados considerando os critérios de probabilidade e classificação, conforme definido abaixo:

Probabilidade (P)

Valor	Classificação
1	Baixa (evento improvável)
2	Média (evento possível)
3	Alta (evento provável)

Impacto (I)

Valor	Classificação
1	Baixo (pequena interferência)
2	Médio (impacto moderado no prazo, custo ou qualidade)



3	Alto (impacto significativo na execução, segurança, custo ou prazo contratual)
---	--

CLASSIFICAÇÃO DO RISCO (SCORE)

O nível de risco será obtido pela fórmula:

$$R = P \times I$$

Score	Classificação
1 a 2	Baixo
3 a 4	Médio
6 a 9	Alto

MATRIZ DE RISCOS DO CONTRATO

Nº	Risco	P	I	Classificação	Alocação	Mitigação	Tratamento
01	Erros, omissões ou incompatibilidades dos projetos executivos	2	3	Alto	Administração	Revisão técnica dos projetos antes da licitação	Adequação do projeto e, quando cabível, termo aditivo
02	Divergências entre projeto e condições reais do terreno ou do leito do rio	2	3	Alto	Administração	Levantamentos topográficos, inspeções e estudos prévios	Revisão técnica e eventual reequilíbrio
03	Atraso na emissão da Ordem de Serviço	1	2	Baixo	Administração	Planejamento administrativo	Prorrogação do prazo
04	Chuvas intensas, enchentes ou elevação do nível do Rio Vermelho	2	3	Alto	Compartilhado	Planejamento para execução em período de estiagem	Reprogramação do cronograma
05	Instabilidade da ensecadeira ou dificuldades na execução das fundações	2	3	Alto	Contratada	Plano executivo e monitoramento permanente	Correção imediata sem ônus para a Administração
06	Atraso na execução da obra	2	3	Alto	Contratada	Planejamento executivo e acompanhamento do cronograma	Aplicação das penalidades contratuais
07	Deficiência no controle tecnológico do concreto ou do aço	2	3	Alto	Contratada	Ensaios tecnológicos e fiscalização permanente	Refazimento dos serviços
08	Falhas estruturais na execução de tubulões, pilares, vigas ou laje	2	3	Alto	Contratada	Controle de qualidade e acompanhamento técnico	Correção obrigatória e responsabilização
09	Aumento previsível dos custos de materiais, equipamentos ou	3	2	Alto	Contratada	Formação adequada da proposta	Sem direito ao reequilíbrio



	mão de obra						
10	Aumento extraordinário e imprevisível dos custos	1	3	Médio	Administração	Monitoramento contratual	Reequilíbrio econômico-financeiro
11	Acidentes de trabalho	2	3	Alto	Contratada	Cumprimento das NR's, treinamentos e uso de EPIs	Responsabilização da contratada
12	Descumprimento das normas ambientais ou danos ao curso d'água	2	3	Alto	Contratada	Controle ambiental e destinação adequada dos resíduos	Reparação ambiental e sanções
13	Falta ou atraso no fornecimento de materiais estruturais	2	2	Médio	Contratada	Planejamento logístico e aquisição antecipada	Sem reequilíbrio
14	Falhas na fiscalização da obra	1	3	Médio	Administração	Designação de fiscal habilitado	Correção administrativa
15	Atraso nos pagamentos pela Administração	1	2	Baixo	Administração	Controle financeiro	Atualização na forma legal
16	Vícios construtivos durante ou após a execução	2	3	Alto	Contratada	Controle tecnológico e fiscalização contínua	Correção integral durante a garantia
17	Inexecução parcial ou total do contrato	1	3	Médio	Contratada	Garantia contratual e acompanhamento permanente	Rescisão e aplicação das sanções legais
18	Interferências de redes, acessos ou fatores externos não identificados previamente	1	2	Baixo	Administração	Levantamentos prévios e compatibilização dos projetos	Reprogramação da execução

ALOCAÇÃO DOS RISCOS, DIRETRIZES, CONTROLE E GESTÃO

A alocação dos riscos observará o princípio da eficiência previsto na Lei nº 14.133/2021, atribuindo a cada parte os riscos que possui melhores condições técnicas, operacionais ou econômicas de gerenciar.

Compete à Administração Pública assumir os riscos relacionados à elaboração e compatibilização dos projetos, planejamento da contratação, regularidade dos pagamentos, condições geotécnicas ou interferências não identificadas nos estudos preliminares, bem como aqueles decorrentes de fatos extraordinários que não possam ser atribuídos à Contratada.

À Contratada caberão os riscos inerentes à execução da obra, incluindo mobilização de pessoal e equipamentos, execução da ensecadeira, fundações, concretagem, controle tecnológico dos materiais, cumprimento do cronograma, fornecimento de materiais e equipamentos, segurança do trabalho, qualidade dos serviços, atendimento às especificações técnicas, observância das normas ambientais e garantia da estabilidade da estrutura executada. Essas obrigações estão previstas no memorial descritivo e nas especificações técnicas da obra.

Os riscos decorrentes de condições climáticas excepcionais, cheias do Rio Vermelho, eventos de força maior, caso fortuito ou fatos imprevisíveis serão considerados compartilhados, podendo



ensejar revisão do cronograma e, quando caracterizados os requisitos legais, reequilíbrio econômico-financeiro do contrato.

Para mitigação dos riscos, a Administração promoverá fiscalização permanente da execução da obra, acompanhamento das medições, controle do cronograma físico-financeiro, registro das ocorrências e verificação do atendimento às especificações técnicas. A Contratada deverá manter responsável técnico habilitado durante toda a execução, apresentar a ART da obra, realizar controle tecnológico dos materiais, garantir a estabilidade das estruturas provisórias e definitivas e cumprir integralmente as normas técnicas e de segurança aplicáveis.

A gestão dos riscos será realizada continuamente durante a execução contratual, mediante monitoramento dos eventos identificados nesta matriz, adoção tempestiva das medidas preventivas e corretivas e revisão da matriz sempre que houver fatos supervenientes que alterem significativamente as condições inicialmente previstas.

Dessa forma, a presente Matriz de Riscos integra o Edital e o Contrato Administrativo para todos os fins legais, promovendo adequada distribuição das responsabilidades entre as partes, maior previsibilidade contratual, redução dos riscos inerentes à execução da obra e preservação do equilíbrio econômico-financeiro do contrato, em conformidade com a Lei nº 14.133/2021.

Damianópolis- GO, 28 de julho de 2026.

CAMILA HAYANNE MARQUES DOS SANTOS GOMES
CREA 1014360161 D-GO
Engenheira Civil