

1. Dados do Processo:

Concessão de uso, a título oneroso, do bem público denominado “Quiosque da Praia do Sol”, situado na Rua Moacir Costa, s/nº, Bairro Céu Azul, composto por quiosque de alvenaria e 04 (quatro) decks, com área total de 81,00 m², para exploração e administração dos serviços de restaurante, lanchonete, bebidas e congêneres, pelo prazo de 10 (dez) anos, prorrogável por igual período, mediante concorrência pública na forma eletrônica, com critério de julgamento de maior retorno econômico.

2. Fase de Análise:

PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO

3. Riscos referente a fase de análise escolhida:

FASE DE ANÁLISE	
RISCO 1: Planejamento deficiente	
Probabilidade	() Muito Alta () Alta () Moderada (X) Baixa () Muito baixa
Impacto	() Muito Alto () Alto (X) Moderado () Baixo () Muito baixo
Classificação	() Risco crítico () Risco alto (X) Risco moderado () Risco Pequeno
DANO	
A definição imprecisa da área concedida, da atividade a ser explorada e das condições da concessão, em desacordo com a Lei Municipal nº 1.350/2023, poderá gerar conflitos com a concessionária, exigir a revisão do processo e atrasar a arrecadação.	
AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL:
Realizar planejamento eficiente, definindo com precisão a área concedida (quiosque e decks), a atividade a ser explorada e as	Secretaria de Administração.

condições de exploração, em conformidade com a Lei Municipal nº 1.350/2023, com a participação dos setores municipais competentes.	
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL:
Revisão do planejamento e das condições de exploração, com adequação da área e da atividade destinadas à concessão.	Secretaria de Administração.

FASE DE ANÁLISE	
RISCO 2: Elaboração do Termo de Referência Inadequado	
Probabilidade e Impacto Classificação	☐ Muito Alta ☐ Alta ☐ Moderada ☒ Baixa ☐ Muito baixa ☐ Muito Alto ☐ Alto ☐ Moderado ☒ Baixo ☐ Muito baixo ☐ Risco crítico ☐ Risco alto ☐ Risco moderado ☒ Risco Pequeno
DANO	
A elaboração do termo de referência sem a adequada descrição do objeto, das obrigações da concessionária e das condições de uso, conservação e obras de adequação do quiosque poderá resultar em contratação inadequada, falhas na execução, conflitos na ocupação da área e necessidade de revisão do procedimento licitatório.	
AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL:
Elaborar adequadamente o termo de referência conforme as características do objeto contratado e solicitar a revisão deste, pelo setor competente.	Secretaria de Administração.
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL:

Refazer o Termo de Referência.	Secretaria de Administração.
--------------------------------	------------------------------

FASE DE ANÁLISE	
RISCO 3: Licitação deserta ou fracassada	
Probabilidade e Impacto Classificação	☐ Muito Alta ☐ Alta ☒ Moderada ☐ Baixa ☐ Muito baixa ☐ Muito Alto ☐ Alto ☒ Moderado ☐ Baixo ☐ Muito baixo ☐ Risco crítico ☐ Risco alto ☒ Risco moderado ☐ Risco Pequeno
DANO	
A não contratação do quiosque, com a consequente ausência de receita da concessão e a permanência do bem ocioso, sem oferta de serviços de alimentação e lazer à população.	
AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL:
Dar ampla divulgação ao edital, observado o valor mínimo mensal fixado em lei, de modo a estimular a participação de interessados.	Secretaria de Administração.
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL:
Republicar o edital, com revisão das condições de exploração, se necessário.	CPL

FASE DE ANÁLISE	
Contratação de licitante sem condições de explorar o quiosque	
Probabilidade	() Muito Alta () Alta () Moderada (X) Baixa () Muito baixa
Impacto	() Muito Alto () Alto (X) Moderado () Baixo () Muito baixo
Classificação	() Risco crítico () Risco alto (X) Risco moderado () Risco Pequeno
DANO	
A exploração do quiosque por licitante sem as licenças e alvarás necessários, inclusive sanitários, exigidos para atividades de restaurante e lanchonete, ou sem condições de manter a atividade, poderá ocasionar riscos a pessoas e bens, interrupção da exploração e necessidade de nova licitação, com prejuízo à arrecadação.	
AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL:
Avaliação da habilitação do licitante, com exigência dos documentos previstos no Termo de Referência e das licenças e alvarás necessários ao funcionamento da atividade, observadas as normas sanitárias e ambientais.	CPL
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL:
Rescisão contratual e início de novo processo licitatório.	CPL

4. Fase de Análise:

GESTÃO/ EXECUÇÃO DO OBJETO

5. Riscos referente a fase de análise escolhida:

FASE DE ANÁLISE	
Atraso nas obras de adequação e no início da atividade	
Probabilidade	() Muito Alta () Alta (X) Moderada () Baixa () Muito baixa
Impacto	() Muito Alto () Alto (X) Moderado () Baixo () Muito baixo
Classificação	() Risco crítico () Risco alto (X) Risco moderado () Risco Pequeno
DANO	
Permanência do quiosque ocioso ou em condições inadequadas, com atraso no início da atividade e na arrecadação da concessão.	
AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL:
Fiscalizar o cumprimento do prazo de 60 (sessenta) dias estipulado para a adequação da área e para o início da atividade, bem como das exigências do termo de referência e do instrumento convocatório, disponibilizando a área e as especificações do projeto arquitetônico no menor prazo possível.	Fiscal dos Contratos
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL:
Aplicar as penalidades previstas em contrato, para que a CONTRATADA cumpra o prazo e as demais obrigações assumidas.	Secretaria de Administração.

FASE DE ANÁLISE	
Valor mínimo mensal abaixo do valor de mercado	
Probabilidade	() Muito Alta () Alta () Moderada (X) Baixa () Muito baixa
Impacto	() Muito Alto (X) Alto () Moderado () Baixo () Muito baixo
Classificação	() Risco crítico (X) Risco alto () Risco moderado () Risco Pequeno
DANO	
Prejuízo ao erário, em razão da renúncia de receita decorrente de valor mensal inferior ao que poderia ser obtido pela exploração do quiosque.	
AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL:
Fundamentar a avaliação do valor da concessão em pesquisa de valores praticados em municípios com características semelhantes, observado o valor mínimo mensal de R\$ 651,00 fixado na Lei Municipal nº 1.350/2023, reajustado anualmente pelo IPCA, e adotar o critério de julgamento de maior retorno econômico, de modo a estimular a competição entre as propostas.	Setor de Compras
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL:
Reavaliar as condições da concessão e, se for o caso, propor a revisão do valor mínimo legal ou revogar ou anular o certame e republicar o edital.	CPL

FASE DE ANÁLISE	
Inadimplimento do valor mensal da concessão	
Probabilidade	() Muito Alta () Alta (X) Moderada () Baixa () Muito baixa
Impacto	() Muito Alto () Alto (X) Moderado () Baixo () Muito baixo
Classificação	() Risco crítico () Risco alto (X) Risco moderado () Risco Pequeno
DANO	
Perda de arrecadação e prejuízo ao erário, com a manutenção do quiosque explorado sem o respectivo pagamento.	
AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL:
Emitir mensalmente o DUAM e acompanhar o recolhimento do valor da concessão, com controle pelo Departamento de Coletoria e comunicação ao gestor do contrato em caso de atraso.	Secretaria de Finanças e Orçamentos.
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL:
Notificar a contratada, aplicar os encargos moratórios previstos na legislação municipal e as sanções contratuais, inclusive a execução da garantia, e, persistindo o inadimplimento, promover a extinção do contrato e a retomada do bem.	Secretaria de Administração.

FASE DE ANÁLISE	
Descumprimento das obrigações de conservação, uso indevido e cessão irregular do quiosque	
Probabilidade	() Muito Alta () Alta (X) Moderada () Baixa () Muito baixa
Impacto	() Muito Alto (X) Alto () Moderado () Baixo () Muito baixo
Classificação	() Risco crítico (X) Risco alto () Risco moderado () Risco Pequeno
DANO	
Riscos à segurança de pessoas e bens, degradação do patrimônio público, descumprimento das condições de funcionamento (venda de bebidas alcoólicas destiladas, som ambiente em desacordo com as normas, uso da praia por embarcações e jet skis, eventos sem comunicação prévia), uso do quiosque para finalidade diversa da concedida ou cessão a terceiros sem anuência, com prejuízo ao interesse público e ao erário.	
AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL:
Elaboração do Termo de Referência com obrigações adequadas; fiscalização periódica do contrato, inclusive quanto à conservação do quiosque e dos decks, às licenças, às condições de funcionamento e à finalidade da atividade exercida; acompanhamento da vistoria e da devolução do bem ao término da vigência.	Secretaria de Administração.
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL:
Sanções e penalidades previstas no contrato, inclusive extinção da concessão, com execução da garantia e retomada do	Assessoria Jurídica

bem pela Administração, quando for o caso.

6. Responsáveis pela elaboração do Mapa de Riscos:

Certificamos que as Secretarias e Fundos Municipais, são responsáveis pela elaboração do presente documento que materializa o Gerenciamento de Riscos da presente Contratação.

Campo Alegre de Goiás, 15 de setembro de 2026.

RODRIGO VIEIRA LACERDA

Chefe de Departamento.