

**MAPA DE RISCOS**

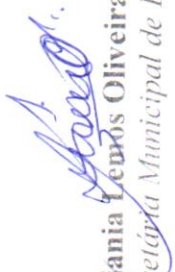
Nº	Risco Identificado	Causa	Consequência	Probabilidade	Impacto	Nível do Risco	Medidas Preventivas	Plano de Contingência	Responsável
01	Projeto básico incompleto ou com falhas	Levanteamento técnico insuficiente	Aditivos contratuais e atrasos na obra	Média	Alto	Alto	Revisão técnica detalhada antes da licitação	Ajustes formais com justificativa técnica	Sector de Engenharia
02	Propostas com valores inexequíveis	Orçamento subestimado pelo licitante	Paralisação ou abandono da obra	Media	Alto	Alto	Análise rigorosa da exequibilidade das propostas	Aplicação de penalidades e convocação do remanescente	Comissão de Contratação
03	Atraso na execução da obra	Problemas de gestão ou falta de insumos	Descumprimento do cronograma	Média	Alto	Alto	Exigir cronograma detalhado e fiscalizar periodicamente	Aplicação de sanções contratuais	Fiscal da Obra
04	Execução de serviços em desconformidade	Falta de qualificação técnica	Comprometimento da qualidade da obra	Média	Alto	Alto	Acompanhamento técnico contínuo	Determinação de refazimento dos serviços	Fiscal da Obra
05	Geração inadequada de resíduos	Falta de gerenciamento ambiental	Impactos ambientais e sanções	Baixa	Médio	Médio	Exigir plano de gerenciamento de resíduos	Notificação e exigência de regularização imediata	Fiscal da Obra
06	Acidentes de trabalho	Descumprimento de normas de segurança	Responsabilização da contratada e paralisação	Baixa	Alto	Médio	Exigir cumprimento das normas de segurança	Suspensão dos serviços até regularização	Contratada / Fiscal

	Insuficiência de recursos da emenda	Problemas orçamentários ou reajustes	Necessidade de complementação de recursos	Baixa	Alto	Médio	Planejamento orçamentário adequado	Solicitação de suplementação, se cabível	Sector Financeiro
07	Interferência nas atividades escolares	Falta de planejamento da execução	Prejuízo ao calendário escolar	Média	Médio	Médio	Planejar execução em períodos adequados	Readequação do cronograma	Secretaria de Educação

O presente Mapa de Riscos foi elaborado com o objetivo de identificar, analisar e tratar os principais eventos que possam impactar o regular processamento da licitação e a execução do contrato referente à reforma da Quadra Poliesportiva da Escola Municipal Dimas Nasser.

A análise considerou riscos relacionados às fases de planejamento, seleção do contratado e execução da obra, abrangendo aspectos técnicos, operacionais, orçamentários, ambientais e de segurança do trabalho. Para cada risco identificado foram avaliadas a probabilidade de ocorrência e o impacto potencial, bem como definidas medidas preventivas e planos de contingência, com indicação dos responsáveis pelo monitoramento e controle.

O gerenciamento de riscos constitui ferramenta essencial para aumentar a previsibilidade da execução contratual, reduzir a ocorrência de falhas e minimizar eventuais prejuízos à Administração. O acompanhamento contínuo dos riscos permitirá adoção de medidas corretivas tempestivas, assegurando o cumprimento do prazo contratual de 8 (oito) meses, a adequada aplicação dos recursos provenientes da emenda destinada à área da Educação e a entrega da obra com qualidade, segurança e eficiência.

  
**Aclesjania Leves Oliveira Machado**  
 Secretária Municipal de Educação